



สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ

Office of Public Sector Anti-Corruption Commission (PACC)

การประเมินผลแผนปฏิบัติการและ
แผนการใช้จ่ายงบประมาณ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
สำนักงาน ป.ป.ท.

บทสรุปผู้บริหาร

การประเมินผลแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (รอบ 12 เดือน) (ระหว่าง 1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564) เป็นการประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จากแหล่งข้อมูลของ สำนัก/กอง/ศูนย์ ที่มีการรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน โดยใช้แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และเป้าหมายการเบิกจ่ายตามมติคณะรัฐมนตรี เรื่อง มาตรการการคลังด้านการใช้จ่ายภาครัฐ เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 เห็นชอบมาตรการเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นเกณฑ์ในการวิเคราะห์ ทั้งนี้ สำนักงาน ป.ป.ท. มีความมุ่งหมายที่จะนำผลการประเมินไปประกอบการกำหนดนโยบายและมาตรการเร่งรัดในอันที่จะช่วยส่งเสริม ผลักดัน ให้การดำเนินงานของสำนักงาน ป.ป.ท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำนักงาน ป.ป.ท. ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 จำนวน 514,616,400 บาท สำนักงาน งบประมาณได้พิจารณาอนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมให้สำนักงาน ป.ป.ท. แผนงานบุคลากรภาครัฐ จำนวน 27,340,692.35 บาท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2564 รวมเป็นงบประมาณที่ได้รับจัดสรรทั้งสิ้น จำนวน 541,957,092.35 บาท มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 501,690,454.68 บาท คิดเป็นร้อยละ 92.57 และเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 7.43 โดยมีผลการปฏิบัติงานบรรลุผลสัมฤทธิ์ที่กำหนดไว้ตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คือ ลดปัญหาการทุจริตในภาครัฐ สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายตามตัวชี้วัด ทั้ง 2 ตัวชี้วัด ถึงแม้ว่าผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายตามที่คณะรัฐมนตรีกำหนด (ร้อยละ 100) เนื่องจากได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของสำนักงาน ป.ป.ท. โดยจำแนกเป็นงบรายจ่ายประจำ จำนวน 504,895,593.35 บาท เบิกจ่าย จำนวน 489,388,905.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.93 และงบรายจ่ายลงทุน จำนวน 37,061,499.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 12,301,549.68 บาท คิดเป็นร้อยละ 33.19 ประกอบด้วย 4 แผนงาน ดังนี้

แผนงานที่ 1 : แผนงานบุคลากรภาครัฐ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 319,225,592.35 บาท เบิกจ่าย จำนวน 319,058,283.31 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.95

แผนงานที่ 2 : แผนงานพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 204,874,200.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 177,826,519.56 บาท คิดเป็นร้อยละ 86.80 ซึ่งสำนักงาน ป.ป.ท. สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 1 ตัวชี้วัด

แผนงานที่ 3 : แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน 14,739,300.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 3,690,170.81 บาท คิดเป็นร้อยละ 25.04 ซึ่งสำนักงาน ป.ป.ท. สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ทั้ง 3 ตัวชี้วัด

แผนงานที่ 4 : แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน 3,118,000.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 1,115,481.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.78 ซึ่งสำนักงาน ป.ป.ท. สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 1 ตัวชี้วัด

สำหรับผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม จำนวน 35 โครงการ มีการยกเลิก 2 โครงการ เนื่องจากได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) คิดเป็นร้อยละ 5.71 ดังนั้น มีโครงการเหลืออยู่ จำนวน 33 โครงการ สำนักงาน ป.ป.ท. มีผลการดำเนินโครงการและการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 18 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 51.43 และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 15 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 42.86 ซึ่งโครงการ/กิจกรรม ทั้ง 33 โครงการ มีผลการดำเนินงานโครงการเป็นไปตามเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 94.29

จากผลการประเมิน สามารถสรุปปัญหาและอุปสรรค พร้อมทั้งข้อเสนอแนะสำคัญได้ ดังนี้

1. ปัญหาและอุปสรรค

(1) ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) พบว่าโครงการในงบดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการสัมมนาและฝึกอบรม ค่าใช้จ่ายในการการเดินทางไปราชการ ต่างประเทศชั่วคราว โครงการในงบรายจ่ายอื่น การดำเนินการในด้านคดี งานด้านป้องกัน/ป้องปรามเชิงรุก และงบลงทุน ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง จำนวน 2 รายการ มีการชะลอการดำเนินงานเพื่อเป็นการปฏิบัติตามมาตรการของรัฐบาลในการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคฯ ส่งผลให้การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

(2) การจัดสรรเงินงวดจากสำนักงบประมาณที่ไม่เต็มกรอบวงเงินตามพระราชบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานของบางโครงการ/รายการ ทั้งใน แผนงานพื้นฐานฯ โดยเฉพาะแผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ ประกอบด้วยโครงการ ซึ่งมี แผนการจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงาน ปปท. เขต พื้นที่ 1-9 แต่มีข้อจำกัดการในเรื่องการได้รับงบประมาณ เป็นงวดๆ ไม่เต็มกรอบวงเงินจากสำนักงบประมาณ ซึ่งไม่สามารถจัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานเขตพื้นที่ไป ดำเนินการได้ ทำให้การดำเนินโครงการมีความล่าช้า จึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลให้แผนงานดังกล่าวมีการเบิกจ่ายไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย

(3) จากการติดตามการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ ของสำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564 พบว่า งบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากสำนักงบประมาณ แผนงานพื้นฐานฯ บางรายการ ไม่เพียงพอทุกปี ดังนั้น เมื่อสำนักงบประมาณอนุมัติแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564 ของสำนักงาน ป.ป.ท. แล้ว กองยุทธศาสตร์และแผนงานได้แจ้งการจัดสรรงบประมาณ

รายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นรายหน่วยงาน รวมถึงประกาศสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ เรื่อง การบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดถือปฏิบัติเป็นไปในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวทางที่สำนักงบประมาณกำหนด จากการติดตามการดำเนินงานพบว่า หน่วยงานที่เบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับจัดสรรหมดก่อน หากส่วนกลางมีงบประมาณไม่เพียงพอในการจัดสรรเพิ่มเติม จะต้องรอการทบทวนแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อหางบประมาณเหลือจ่ายมาจัดสรรเพิ่มเติมให้ ซึ่งอาจต้องรอนจนไตรมาสที่ 2-3 ส่งผลในเรื่องแผนการดำเนินงานของหน่วยงานจะต้องชะลอจนกว่าจะมีงบประมาณมาสนับสนุน

(4) จากการติดตามการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ ของสำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 พบว่า งบลงทุน ค่าก่อสร้างอาคารสำนักงาน ปปท. เขต 2 มีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดการก่อสร้างให้เหมาะสมกับพื้นที่ก่อสร้างจริง ซึ่งทำให้มีความล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และรายการค่าก่อสร้างอาคารสำนักงาน ปปท. เขต 9 มีการลงนามในสัญญาเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างเบิกเงินงวดตามสัญญา ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณในปี พ.ศ. 2564 ทำให้ต้องมีการขอเงินเหลือในปี

(5) จากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำนักงาน ป.ป.ท. มีศูนย์การเบิกจ่ายในระบบงบประมาณ จำนวน 10 ศูนย์การเบิกจ่าย ได้แก่ ส่วนกลาง และ ปปท. 1-9 โดยส่วนกลาง มี กอง/ศูนย์/สำนัก 15 หน่วยงาน ที่อยู่ภายใต้ศูนย์การเบิกจ่ายของส่วนกลาง ดังนั้น แสดงให้เห็นว่า กอง/ศูนย์/สำนัก ที่ไม่มีศูนย์การเบิกจ่ายของตนเองไม่สามารถทราบผลเบิกจ่ายในภาพรวมของตนเองได้ บางหน่วยงานมีการทำทะเบียนคุมงบประมาณของตนเอง เพื่อจะได้มีการตรวจสอบผลการเบิกจ่ายและยอดคงเหลือ และจะได้วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณได้อย่างถูกต้อง และพบว่าบางหน่วยงานไม่มีสมุดคุมงบประมาณ ทำให้เกิดการวางแผนที่คลาดเคลื่อนได้ ส่งผลต่อแผนการบริหารงบประมาณและการติดตามความก้าวหน้าในการใช้จ่ายงบประมาณมีความคลาดเคลื่อน ไม่มีประสิทธิภาพ จึงทำให้กระทบต่อความสำเร็จของโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณที่อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

(6) จากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และที่ผ่านมาพบว่า แผนงานพื้นฐานฯ หน่วยงานในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท. มีการขอเพิ่มและส่งคืนงบประมาณหลายครั้ง ซึ่งแสดงถึงประสิทธิภาพการวางแผนอย่างเป็นระบบของหน่วยงาน และการให้ความสำคัญในการวางแผนของงบประมาณตั้งแต่เริ่ม จนถึง การทบทวนแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณอย่างทันที่และจริงจัง จึงทำให้กระทบต่อความสำเร็จของโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณที่อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

(7) จากปัญหาอุปสรรคในข้อ (1) และ (2) ทำให้สำนักงาน ป.ป.ท. มีการบริหารงบประมาณในลักษณะเร่งรัดการเบิกจ่ายในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปีงบประมาณ ทำให้มีความเสี่ยงว่าจะไม่สามารถเบิกจ่ายได้ทันในกรณีที่มีการทบทวนแผนฯ หากหน่วยงานในสังกัดส่งคืนงบประมาณเหลือจ่ายในท้ายของไตรมาสที่ 4 และจากระยะเวลาที่เหลืออยู่น้อยมากในการบริหารจัดการเงินเหลือจ่ายเพื่อเบิกจ่ายให้ทันภายในปีงบประมาณส่งผลให้สำนักงาน ป.ป.ท. อาจไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมาย ยังส่งผลถึงการพิจารณาจัดสรรงบประมาณจากสำนักงบประมาณในปีถัดไปอีกด้วย

2. ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข

(1) สำนักงาน ป.ป.ท.ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) สำนักงาน ป.ป.ท.ได้แก้ปัญหาด้วยการการปรับปรุงแบบกิจกรรมดำเนินโครงการ/ขออนุมัติยกเลิกโครงการ เนื่องจากได้รับผลกระทบโดยตรง เช่น โครงการภายใต้ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว โดยไม่ส่งผลกระทบกับตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ เพื่อสำนักงาน ป.ป.ท. จะได้นำงบประมาณที่เหลือไปจัดสรรเพิ่มเติมให้กับรายการที่ไม่เพียงพอ เช่น ค่าสาธารณูปโภค โครงการหรือกิจกรรมอื่นตามความจำเป็นเร่งด่วนเพื่อเป็นการบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

(2) เมื่อพิจารณาผลการเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักงาน ป.ป.ท. มีสัดส่วนการเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายมาก แนวทางแก้ปัญหาหน่วยงานในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท. ควรมีความพร้อมตั้งแต่การเสนอแผนค่าของงบประมาณ งบลงทุน และตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง เช่น ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เมื่องบประมาณของส่วนราชการที่ได้รับความเห็นชอบวงเงินงบประมาณที่ผ่านการพิจารณาของคณะอนุกรรมการในคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ... มีมติสิ้นสุดแล้วก่อนเสนอต่อสภาผู้แทนราษฎรพิจารณาในวาระที่ 2 หน่วยงานที่ได้รับผิดชอบงบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง เช่น รายการค่าจ้างเหมา ค่าเช่าทรัพย์สิน งบลงทุน ให้เตรียมความพร้อมในขั้นตอนจัดซื้อจัดจ้างในเรื่องภายในของหน่วยงานของรัฐไว้ก่อน เช่น การกำหนดรายละเอียดหรือคุณลักษณะเฉพาะ คุณสมบัติผู้เสนอราคา เงื่อนไขในการจัดซื้อจัดจ้าง รูปแบบและเนื้อหาของสัญญาที่จะลงนาม เมื่อ พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีฯ ประกาศใช้ สำนักงานงบประมาณอนุมัติแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ และได้โอนงบประมาณตามงวดที่ได้วางแผนไว้ให้ส่วนราชการ ดังนั้น หน่วยงานในสังกัดฯที่ได้เตรียมความพร้อมไว้แล้วสามารถก่อนนี้ผูกพันและเบิกจ่ายได้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณนั้น และเป็นไปตามนโยบายเร่งรัดเงินของรัฐบาล

(3) หน่วยงานในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท. ควรเตรียมความพร้อมในการดำเนินโครงการ ตั้งแต่ขั้นตอนการจัดทำข้อเสนอโครงการ การกำหนดตัวชี้วัดผลผลิต ตัวชี้วัดผลลัพธ์ กิจกรรมและกระบวนการดำเนินงาน ระยะเวลา งบประมาณ เพื่อให้แต่ละหน่วยงานมีความพร้อมสามารถเริ่มต้นโครงการได้ภายในไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ ส่งผลให้สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผนงานที่กำหนด นำไปสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(4) ความสำเร็จของโครงการจะขึ้นอยู่กับการบริหารจัดการโครงการของเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นสำคัญ ดังนั้น เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการต้องให้ความสำคัญกับการกำกับ ติดตาม และบริหารโครงการให้เป็นไปตามแผน และต้องดำเนินการแก้ไขทันทีหากพบความเป็นไปได้ที่อาจเกิดความล่าช้า หากปัญหาที่พบบ่อยนอกเหนืออำนาจให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชาได้รับทราบและสั่งการแก้ไขปัญหาหรือลดความเสี่ยงที่อาจทำให้ล่าช้า เพื่อให้การดำเนินโครงการสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ป้องกันความเสียหายจากการเสียโอกาส และลดความเสียหายจากการสูญเสียงบประมาณของแผ่นดิน

(5) ผู้อำนวยการสำนัก/กอง/ศูนย์/หัวหน้าหน่วยงานชั้นตรงของสำนักงาน ป.ป.ท. ควรมีการจัดทำทะเบียนคุมงบประมาณที่ได้รับจัดสรรงบประมาณตามแผนการจัดสรรงบประมาณที่กองยุทธศาสตร์และแผนงานได้แจ้งให้หน่วยงานทราบ เพื่อจะได้ติดตามการดำเนินโครงการและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณอย่างมี

ประสิทธิภาพและให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด พร้อมทั้งให้คำปรึกษา แนะนำ เพื่อช่วยให้การดำเนินโครงการ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

(6) สำนักงาน ป.ป.ท. ควรมีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการแสดงผลการเบิกจ่าย รายหน่วยงาน เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานและการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อเสริมสร้าง ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลการดำเนินงาน ให้เกิดความถูกต้อง แม่นยำ และมีความเป็นปัจจุบัน นอกจากนี้ ควรนำ ข้อมูลที่ได้จากระบบสารสนเทศมาวิเคราะห์ ประมวลผล เพื่อเป็นเครื่องมือประกอบการตัดสินใจในการกำหนด นโยบาย การบริหารจัดการ การติดตามการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ ของสำนักงาน ป.ป.ท. ต่อไป

คำนำ

การประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (รอบ 12 เดือน) มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ว่าเป็นไปตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และเป้าหมายการเบิกจ่ายตามมติคณะรัฐมนตรีหรือไม่

ทั้งนี้ สำนักงาน ป.ป.ท. มีความมุ่งหมายที่จะนำผลการประเมินไปประกอบการกำหนดนโยบายและมาตรการเร่งรัดในอันที่จะช่วยส่งเสริม ผลักดัน ให้การดำเนินงานของสำนักงาน ป.ป.ท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน สำนักงาน ป.ป.ท. ขอขอบคุณผู้ที่เกี่ยวข้องทุก สำนัก/กอง/ศูนย์ ของสำนักงาน ป.ป.ท. ที่ได้ให้ความร่วมมือในการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (รอบ 12 เดือน) และหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

กลุ่มงานติดตามและประเมินผล

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน

สำนักงาน ป.ป.ท.

ตุลาคม 2564

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	ก
คำนำ	จ
สารบัญ	ช
1. บทนำ	1
2. กรอบแนวคิดที่เกี่ยวกับการติดตามและประเมินผล	4
3. ผลการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	11
4. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	16
5. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงานรายโครงการ	19
6. สรุปผลและข้อเสนอแนะ...	27
7. บรรณานุกรม	37

การประเมินแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (รอบ 12 เดือน)

การประเมินแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (รอบ 12 เดือน) เป็นการประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ ตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 ส่วน รายละเอียด ดังนี้

1. บทนำ

1.1. ความเป็นมา

แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำนักงาน คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) จัดทำขึ้นภายใต้กรอบวงเงินงบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โดยมีระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2562 บังคับใช้ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารงบประมาณแผ่นดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีสาระสำคัญในส่วนที่มีการมอบอำนาจความรับผิดชอบในการบริหารงบประมาณรายจ่ายไปที่ส่วนราชการมากขึ้น พร้อมทั้งใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นเครื่องมือทำงานในกระบวนการงบประมาณ 4 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนที่ 1 การจัดทำงบประมาณ ขั้นตอนที่ 2 งบประมาณ ขั้นตอนที่ 3 การบริหารงบประมาณ ขั้นตอนที่ 4 การติดตามและประเมินผลโดยกระบวนการงบประมาณทั้ง 4 ขั้นตอนนั้น ขั้นตอนการบริหารงบประมาณและการติดตามและประเมินผลเป็นขั้นตอนที่สำคัญขั้นตอนหนึ่ง กล่าวคือ ส่วนราชการจะต้องกำหนดแนวทางในการบริหารงบประมาณและการติดตามและประเมินผล โดยต้องนำงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไปใช้จ่าย และการใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีของส่วนราชการจะต้องใช้ตามรายการประมาณการรายจ่ายที่ส่วนราชการได้ระบุไว้ในเอกสารประกอบพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม หรือที่ระบุตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี จากนั้นต้องติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณว่าเป็นไปตามแผนดังกล่าว

สำนักงาน ป.ป.ท. โดยกองยุทธศาสตร์และแผนงาน กลุ่มงานติดตามและประเมินผลได้จัดทำแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำนักงาน ป.ป.ท. (ระหว่าง 1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564) เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้ปฏิบัติงานด้านการบริหารงบประมาณตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่ได้รับจัดสรรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ กองยุทธศาสตร์และแผนงาน เห็นสมควรประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายงบประมาณว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. พ.ศ. 2564 ที่กำหนดไว้หรือไม่ และเพื่อประโยชน์ต่อผู้บริหารในการขับเคลื่อนนโยบายและการใช้จ่ายงบประมาณให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย

1.2. วัตถุประสงค์

เพื่อประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำนักงาน ป.ป.ท.

1.3. ขอบเขต

การประเมินผลแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำนักงาน ป.ป.ท. (ระหว่าง 1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564) ประเมินผลระดับความสำเร็จของเป้าหมายของการเบิกจ่ายงบประมาณและการดำเนินงาน ภายใต้งบประมาณที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

1.4. นิยามศัพท์

แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ หมายถึง แผนแสดงรายละเอียดการปฏิบัติงาน และแสดงรายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายของสำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

การใช้จ่ายงบประมาณ หมายถึง การใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายของสำนักงาน ป.ป.ท. เพื่อดำเนินตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

การจัดสรรงบประมาณ หมายถึง การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ให้ส่วนราชการใช้จ่ายหรือก่อนนี้ผู้กผัน ทั้งนี้อาจดำเนินการโดยใช้การอนุมัติเงินประจำงวดหรือโดยวิธีการอื่นใดตามที่สำนักงบประมาณกำหนด

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน หมายถึง เป้าหมายการให้บริการสำนักงาน ป.ป.ท. ตามเอกสารประกอบพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม หรือที่กำหนดขึ้นใหม่ในระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ผลผลิต หมายถึง ผลผลิตที่กำหนดไว้ในเอกสารประกอบพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม หรือที่กำหนดขึ้นใหม่ในระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

โครงการ หมายถึง โครงการที่กำหนดไว้ในเอกสารประกอบพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม หรือที่กำหนดขึ้นใหม่ในระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

รายจ่ายประจำ หมายถึง รายจ่ายเพื่อใช้ในการบริหารงานประจำ เป็นรายจ่ายประเภทเงินเดือน ค่าจ้าง และค่าใช้จ่ายเพื่อการจัดซื้อบริการและสิ่งของที่ไม่เป็นสินทรัพย์ประเภททุน

1.5. ระเบียบวิธี

การประเมินผลแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

แหล่งข้อมูล จากแหล่งข้อมูลปฐมภูมิของ สำนัก/กอง/ศูนย์ การรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน รายงานภายในวันที่ 3 ของเดือน

เครื่องมือที่ใช้ ได้แก่ แบบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำนักงาน ป.ป.ท.

ความถี่การรายงาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องส่งแบบรายงานให้กองยุทธศาสตร์และแผนงาน ภายในวันที่ 3 ของเดือนถัดไป

การเก็บรวบรวมข้อมูล โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานผลไปยังกองยุทธศาสตร์และแผนงาน สำนักงาน ป.ป.ท.

การวิเคราะห์ข้อมูล โดยการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมายตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ของสำนักงาน ป.ป.ท. และผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป้าหมายการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามมติคณะรัฐมนตรี

เกณฑ์การประเมิน เป็นการวิเคราะห์ทางการเงิน (เงินงบประมาณ) เป้าหมายตามมติคณะรัฐมนตรี

- การเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวมเท่ากับ ร้อยละ 100 ถือว่าผ่านเกณฑ์หรือเป็นไปตามเป้าหมาย หากการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวมน้อยกว่า ร้อยละ 100 ถือว่าไม่ผ่านเกณฑ์หรือต่ำกว่าเป้าหมาย

2. กรอบแนวคิดที่เกี่ยวกับการติดตามและประเมินผล

การประเมินผลแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ใช้กรอบแนวคิดที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

แนวคิดที่เกี่ยวกับการติดตามและประเมินผล

2.1. การติดตาม (Monitoring) (<http://web1.mfu.ac.th/division/planblog/?p=725>, 2560)

การเก็บรวบรวมข้อมูลการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อตัดสินใจแก้ไข ปรับปรุงวิธีการปฏิบัติให้ผลงานเป็นไปตามแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด

2.2. การประเมินผล

ประชุม รอดประเสริฐ Z2539:72) กล่าวว่า “การประเมิน” หรือ “การประเมินผล” มีความหมายตรงกับคำในภาษาอังกฤษว่า “Evaluation” ซึ่งหมายถึง กระบวนการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจดำเนินการสิ่งใดสิ่งหนึ่ง

สุรพล กาญจนจิตรา (ม.ป.ป.,1) กล่าวถึงการประเมินผลว่าเป็นวิธีการอย่างหนึ่งที่ช่วยให้ผู้กำหนดนโยบาย หรือผู้บริหารงานทราบว่า การดำเนินงานตามโครงการบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ การวิจัยประเมินผลเป็นรูปแบบของการประเมินผลแบบหนึ่งซึ่งได้นำระเบียบวิธีวิจัยเข้ามาช่วย ทำให้ได้ข้อมูลที่แน่นอน และมีความเชื่อมั่นสูง การประเมินผลโดยวิธีนี้จึงเป็นที่ยอมรับ และเชื่อถือจากบุคคลทุกฝ่าย และใช้กันอย่างแพร่หลาย

พงศ์สันต์ ศรีสมทรัพย์ (2539:17) กล่าวว่า การประเมินผลโครงการ หมายถึง การตรวจสอบข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของโครงการ ทั้งทางบวกและทางลบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ด้วยการใช้ระบบวิธีที่น่าเชื่อถือ เช่นระเบียบวิธีวิจัย เป็นเครื่องมือเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงที่ได้จากการดำเนินงานของโครงการส่วนใหญ่จะเน้นไปที่การค้นหาผลลัพธ์สุดท้ายของโครงการ เรียกการดำเนินงานดังกล่าวเป็นการวิจัยประเมินผล

กล่าวโดยสรุป การติดตามและประเมินผลคือ กระบวนการในการรวบรวมข้อมูล เพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน ว่าสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ เพื่อที่จะนำผลที่ได้มาประกอบในการตัดสินใจของผู้กำหนดนโยบายหรือผู้บริหารโครงการ ว่าโครงการควรดำเนินการต่อไป ควรขยายหรือยกเลิก ควรมีการปรับปรุงแก้ไขในส่วนใดบ้าง หรือควรออกแบบโครงการใหม่ในการแก้ไขจุดบกพร่องสำหรับประกอบการตัดสินใจของผู้กำหนดนโยบาย ในการดำเนินนโยบายในคราวต่อไป

2.3. จุดมุ่งหมายและวัตถุประสงค์ของการประเมินผล

เสนห์ จุ้ยโต (2545:602) ได้อธิบายจุดมุ่งหมายของการประเมินผลความสำเร็จของแผนและโครงการว่าจะเป็นการเอาข้อมูลของการประเมินไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ และกลวิธีในการบริหารแผนและโครงการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สุรพล กาญจนจิตรา (2544: 513-514) มีความเห็นว่า วัตถุประสงค์ของการวิจัยและประเมินผลก็คือ การวัดประสิทธิภาพของแผนงานโครงการว่าบรรลุถึงเป้าหมายที่ได้วางไว้หรือไม่ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในการตัดสินใจของผู้บริหารและเมื่อได้ทำการประเมินผลเสร็จสิ้นลงแล้ว ผู้ที่มีหน้าที่ทำการประเมินผลจะต้องเป็นผู้สรุปผลและเสนอแนะให้กับผู้บริหารตัดสินใจเพื่อทราบ

1. แผนงานโครงการที่ประเมินผลได้บรรลุตามวัตถุประสงค์เพียงใดหรือไม่
2. แผนงานโครงการที่ประเมินผลมีปัญหาและอุปสรรคขัดข้องอะไรบ้าง

2.4. รูปแบบการประเมิน (evaluation model)

รูปแบบการประเมิน (evaluation model) เป็นกรอบความคิดในการประเมิน ซึ่งแต่ละรูปแบบจะบอกให้ทราบว่าในการประเมินนั้นควรพิจารณาประเมินในเรื่องใด จะประเมินได้อย่างไรบ้าง การประเมินนโยบาย แผนงานและโครงการสามารถนำรูปแบบการประเมินมาประยุกต์ใช้ ได้มีนักวิชาการทางด้านประเมินได้เสนอกรอบความคิดให้นักประเมินได้เลือกใช้มีอยู่หลายรูปแบบ รูปแบบการประเมินโดยทั่วไปนิยมแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม (สมคิด พรหมจ้อย, 2549:117 อ้างถึงใน อภิรัชศักดิ์ รัชนิวงศ์, 2555:71) คือ

1. รูปแบบการประเมินที่เน้นจุดมุ่งหมาย (objective based model) เป็นรูปแบบที่เน้นการตรวจสอบผลที่คาดหวังได้เกิดขึ้นหรือไม่ หรือประเมินโดยตรวจสอบผลที่ระบุไว้ในจุดมุ่งหมายเป็นหลัก โดยดูว่าผลที่เกิดจากการปฏิบัติงานบรรลุจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ได้แก่ รูปแบบการประเมินของ ไทเลอร์ (Ralph w. Tyler:1943) ครอนบาค (Cronbach:1973) และเคิร์ก-แพททริก (Kirkpatrick)

2. รูปแบบการประเมินที่เน้นการตัดสินคุณค่า (judemental evaluation model) เป็นรูปแบบการประเมินที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลสารสนเทศสำหรับกำหนดและวินิจฉัยคุณค่าของโครงการนั้น ได้แก่ รูปแบบการประเมินของ สเตค (Stake:1967) (Scriven:1967) โพรวัส (Provus:1971)

3. รูปแบบการประเมินที่เน้นการตัดสินใจ (decision-oriented evaluation model) เป็นรูปแบบการประเมินที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูล และข่าวสารต่าง ๆ เพื่อช่วยผู้บริหารในการตัดสินใจเลือกทางเลือกต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง ได้แก่ รูปแบบการประเมินของเวลช์ (Welch:1967) สตัฟเฟิลบีม (Stufflebeam:CIPP:1968) อัลคิน (Alkin:1967)

รูปแบบการประเมินที่ใช้อยู่ เป็นรูปแบบการประเมินที่มีแนวคิดมาจากการประเมินทางการศึกษา ต่อมาได้มีผู้นำมาประยุกต์ใช้กับวัตถุประสงค์ของการประเมินที่แตกต่างกันออกไป เช่น การประเมินโครงการ การประเมินแผน ตลอดจนการประเมินนโยบายรูปแบบการประเมินแบ่งออกเป็นกลุ่มใหญ่ ๆ ได้ 3 กลุ่ม (สุภมาส อังคุชิต, 2550:6-7 อ้างถึงใน อภิรัชศักดิ์ รัชนิวงศ์, 2555:72) ดังนี้

1. รูปแบบการประเมินที่เน้นวัตถุประสงค์ (objective-based mode) เป็นรูปแบบการประเมินที่ตรวจสอบว่าที่ผลที่เกิดจากนโยบาย แผนงาน หรือโครงการนั้น เป็นไปตามวัตถุประสงค์โครงการ แผนงานและนโยบายนั้นหรือไม่ ได้แก่ รูปแบบการประเมินของไทเลอร์ (Ralph W. Tyler:1943) ครอนบาค (Cronbach:1973) และเคิร์กแพททริก (Kirkpatrick:1985) บทบาทของนักประเมินคือผู้ตัดสินคุณค่าของสิ่งที่ประเมินโดยใช้วัตถุประสงค์ของโครงการ แผนงานหรือนโยบายเป็นเกณฑ์

2. รูปแบบการประเมินที่เน้นการตัดสินคุณค่า (judgmental evaluation mode) เป็นรูปแบบการประเมินที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อรวบรวมสารสนเทศ เพื่อกำหนดและวินิจฉัยคุณค่าของโครงการ แผนงานและนโยบาย ได้แก่ รูปแบบการประเมินของสเตค (Stake, 1971) บทบาทที่สำคัญที่สุดของนักประเมินคือการตัดสินคุณค่า ถ้านักประเมินไม่ได้มีส่วนในการตัดสินคุณค่าของสิ่งที่มุ่งประเมินถือว่ายังปฏิบัติหน้าที่ไม่สมบูรณ์

รูปแบบการประเมินเพื่อตัดสินใจ (decision-oriented evaluation model) เป็นรูปแบบการประเมินที่มุ่งผลิตสารสนเทศเพื่อช่วยผู้บริหารในการตัดสินใจเลือกทางเลือกต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม ได้แก่ รูปแบบการประเมิน

ของสตัฟเฟิลบีม (Staffbeam:CIPP:1968 และอัลคิน (Alkin,1967) บทบาทของนักประเมินคือการตอบสนองความต้องการสารสนเทศของผู้บริหาร โดยผู้บริหารเป็นผู้กำหนดบริบทของการตัดสินใจ และเกณฑ์การตัดสินใจความสำเร็จของนโยบาย นักประเมินไม่ควรเข้าไปมีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจทางการบริหาร เพราะจะทำให้เสียความเป็นกลางในการประเมิน ฉะนั้นนักประเมินควรมีบทบาทเพียงเสนอสารสนเทศที่มีประโยชน์ต่อการตัดสินใจของผู้บริหาร

2.5. แผนการใช้จ่ายงบประมาณจะต้องมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดังนี้

วิสัยทัศน์ “องค์กรที่เป็นเลิศในการขับเคลื่อนและบูรณาการต่อต้านการทุจริตในภาครัฐ เพื่อยกระดับคะแนนดัชนีการรับรู้การทุจริต”

คำนิยาม “PACC : (Office of Public Sector Anti – Corruption Commission)”

“ชื่อสัตย์สุจริต จิตอาสา สามัคคี มีอาชีพ”

พันธกิจ

1. ปลุกฝัง และสร้างการรับรู้การต่อต้านการทุจริตในทุกภาคส่วนให้เกิดจิตสำนึกสาธารณะ ไม่ยอมรับระบบอุปถัมภ์ ผลประโยชน์ทับซ้อนและรับผิดชอบต่อส่วนรวม
2. ขับเคลื่อนธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐอย่างจริงจัง
3. สร้างมาตรการและบูรณาการป้องกันการทุจริตโดยกระบวนการมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน
4. พัฒนาระบบการคุ้มครองพยานและผู้แจ้งเบาะแสที่มีมาตรฐานและเชื่อถือได้
5. บูรณาการบริหารจัดการคดีทุจริตโดยการเชื่อมโยงฐานข้อมูลในระบบดิจิทัลกับองค์กรตรวจสอบอื่น
6. เสริมสร้างและพัฒนาสมรรถนะผู้ปฏิบัติงานให้มีความเป็นมืออาชีพ

2.6. ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ปลุกจิตสำนึก สร้างการรับรู้และส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในทุกภาคส่วน

1.1. เป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

- ทุกภาคส่วนได้รับการปลุกจิตสำนึก คำนิยาม คุณธรรม จริยธรรม ไม่ยอมรับและไม่ทนต่อการทุจริต

1.2. ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์

- ร้อยละของประชาชนที่มีวัฒนธรรมค่านิยมสุจริต มีทัศนคติและพฤติกรรมในการต่อต้านการทุจริต

และประพฤติมิชอบ (ร้อยละ 48)

1.3. กลยุทธ์

1.3.1 ปลุกจิตสำนึกและสร้างความตระหนักรู้ถึงผลกระทบของการทุจริตประพฤติมิชอบ

1.3.2 เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่รัฐ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนการทำงานที่มีธรรมาภิบาลในหน่วยงานภาครัฐ

2.1. เป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

- หน่วยงานของรัฐบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลเพิ่มขึ้น โอกาสการทุจริตในหน่วยงานของรัฐลดลง

2.2. ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์

2.2.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินการยกระดับค่าคะแนนดัชนีชี้วัดการรับรู้การทุจริต (ระดับ 5)

2.2.2 ร้อยละของหน่วยงาน ที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA ภายใต้การกำกับติดตามของสำนักงาน ป.ป.ท. (ร้อยละ 65 (85 คะแนนขึ้นไป))

2.2.3 จำนวนข้อร้องเรียนเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่ถูกชี้มูลเรื่องวินัย (ทุจริต) ลดลง (ร้อยละ 8)

2.2.4 จำนวนข้อร้องเรียนเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่ถูกชี้มูลว่ากระทำการทุจริต ลดลง (ร้อยละ 8)

2.2.5 ระดับความสำเร็จของการขับเคลื่อนการประเมินความเสี่ยงการทุจริต (ระดับ 5)

2.3. กลยุทธ์

2.3.1 ส่งเสริม พัฒนาการความรู้กระบวนการทำงานที่มีธรรมาภิบาลให้กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานภาครัฐ

2.3.2 บูรณาการการขับเคลื่อนให้หน่วยงานภาครัฐดำเนินการภายใต้ธรรมาภิบาลและสร้างการมีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผลจากทุกภาคส่วน

2.3.3 พัฒนามาตรการต่อต้านการทุจริตและเสริมสร้างการป้องกันความเสี่ยงการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการต่อต้านการทุจริต

3.1. เป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

- สร้างการบูรณาการการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนเพื่อสร้างเครือข่ายภาคประชาสังคมและเอกชนให้มีความเข้มแข็ง สามารถเฝ้าระวัง ติดตามตรวจสอบการทุจริตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.2. ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์

- ร้อยละของเครือข่ายภาครัฐและภาคประชาสังคมเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ปัญหาการทุจริต (ร้อยละ 85)

3.3. กลยุทธ์

- ส่งเสริมและสนับสนุนภาคประชาสังคมและเอกชนให้มีความเข้มแข็งในการเฝ้าระวัง ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานของภาครัฐ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนากระบวนการด้านการคุ้มครองพยาน/ผู้แจ้งเบาะแสและระบบงานการข่าว

4.1 เป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

4.1.1 ส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนรวมตัวกันต่อต้านและชี้เบาะแสโดยได้รับการคุ้มครองตามที่สิทธิประโยชน์ของผู้ชี้เบาะแสหรือพยานในคดีการทุจริตและประพฤตินิষอบ

4.2 ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์

4.2.1 ระดับความสำเร็จของการนำข้อมูลการข่าวมาใช้ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต (ระดับ 5)

4.2.2 ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนที่ขอรับการคุ้มครองพยาน (ร้อยละ 80)

4.3 กลยุทธ์

4.3.1 พัฒนาระบบงานคุ้มครองพยาน/ผู้แจ้งเบาะแส

ทุจริตในภาครัฐ

4.3.2 การเชื่อมโยงฐานข้อมูลการแจ้งเบาะแส/การข่าวเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนการกระทำ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาและบูรณาการกลไกการตรวจสอบ ใต้สวนและบังคับใช้กฎหมายให้มีประสิทธิภาพ

5.1 เป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5

5.1.1 การตรวจสอบ ใต้สวนและบังคับใช้กฎหมายมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และเป็นธรรม

5.2 ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์

5.2.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนากฎหมายนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(ระดับ 3)

5.2.2 ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการทางวินัย/ปกครอง หรือกฎหมาย

ที่เกี่ยวข้อง ในกรณีเจ้าหน้าที่ของรัฐกระทำการทุจริตประพฤติมิชอบ (ระดับ 5)

5.2.3 ร้อยละของเรื่องทุจริตที่ได้รับการแสวงหาข้อเท็จจริงและรวบรวมพยานหลักฐานแล้วเสร็จ

(ร้อยละ 80)

5.2.4 กระบวนการดำเนินคดีทุจริตที่จำเป็นต้องขอขยายระยะเวลาเกินกว่ากรอบเวลาปกติที่

กฎหมายกำหนด ไม่เกิน (ร้อยละ 37)

5.2.5 จำนวนคดีอาญาที่หน่วยงาน ใต้สวนคดีทุจริตถูกฟ้องกลับ (ไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวน

คดีที่ส่งฟ้อง)

5.3 กลยุทธ์

5.3.1 ทบทวนความเหมาะสมของกฎหมาย กฎและระเบียบเกี่ยวกับการปราบปรามการทุจริต

5.3.2 บูรณาการข้อมูลการทุจริตกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร และสมรรถนะบุคลากรเพื่อมุ่งสู่องค์กร
สมรรถนะสูง สร้างการรับรู้สู่ประชาชน

6.1 เป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6

- พัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรและระบบการบริหารจัดการองค์กรเพื่อมุ่งสู่มาตรฐานสากลและ

สร้างการรับรู้สู่ประชาชน

6.2 ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์

6.2.1 ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพ (ระดับ 5)

6.2.2 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล

สำนักงาน ป.ป.ท. พ.ศ. 2561 – 2565 (ร้อยละ 80)

6.2.3 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อบริหาร

จัดการองค์กร (ระดับ 5)

6.2.4 ระดับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนการสร้างความรู้และความเข้าใจแก่ประชาชน

(ระดับ 5)

6.2.5 สำนักงาน ป.ป.ท. ผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA (ร้อยละ 8)

6.2.6 จำนวนข้อร้องเรียนเจ้าหน้าที่ภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) ที่ถูกชี้มูลเรื่องวินัย (ทุจริต) ลดลง (ร้อยละ 8)

6.2.7 จำนวนข้อร้องเรียนเจ้าหน้าที่ภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) ที่ถูกชี้มูลว่ากระทำการทุจริต ลดลง (ร้อยละ 8)

6.3 กลยุทธ์

6.3.1 พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพ เพื่อมุ่งสู่องค์กรคุณธรรมที่มีสมรรถนะสูง

6.3.2 สร้างองค์ความรู้และพัฒนา บุคลากรให้เป็นมืออาชีพ

6.3.3 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสื่อสารเพื่อการบริหารทักษะและมีผลการปฏิบัติงานที่ดี

6.3.4 เสริมสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรเข้ารับการพัฒนาทักษะและมีผลการปฏิบัติงานที่ดี

6.3.5 เสริมสร้างความรู้และความเข้าใจในบทบาทภารกิจ และการดำเนินงานสู่ประชาชน

2.7. งบประมาณที่ได้รับจัดสรร

สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 541,957,092.35 บาท แบ่งเป็น

1. รายจ่ายประจำ จำนวน 504,895,593.35 บาท (ร้อยละ 93.16) แบ่งเป็น งบดำเนินงาน จำนวน 189,191,301.00 บาท (ร้อยละ 34.91) งบบุคลากร จำนวน 304,763,392.35 บาท (ร้อยละ 56.23) งบรายจ่ายอื่น จำนวน 10,940,900.00 บาท (ร้อยละ 2.02)

2. รายจ่ายลงทุน จำนวน 37,061,499.00 บาท (ร้อยละ 6.84)

2.8. กรอบแนวคิดการประเมินผลแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ของสำนักงาน

คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

กรอบแนวคิดการใช้รูปแบบการประเมินของราล์ฟ ไทเลอร์ (Ralph Tyler)

ไทเลอร์ (Tyler : 1943) เป็นผู้นำที่สำคัญในการประเมินโครงการที่ให้ความหมายของการประเมินว่า การประเมิน คือ การเปรียบเทียบพฤติกรรมที่เกิดขึ้นกับจุดมุ่งหมายเชิงพฤติกรรมที่กำหนดไว้ โดยมีความเชื่อว่า จุดมุ่งหมายที่ตั้งไว้อย่างชัดเจน รัดกุม และจำเพาะเจาะจงแล้ว จะเป็นแนวทางช่วยในการประเมินได้เป็นอย่างดีในภายหลัง เขาได้เสนอแนวคิดเกี่ยวกับการประเมิน โดยเสนอเป็นกรอบความคิด ครั้งแรกในปี ค.ศ. 1943 โดยเน้นการกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการให้อยู่ในรูปของวัตถุประสงค์เชิงพฤติกรรม แล้วประเมินความสำเร็จของวัตถุประสงค์เหล่านั้น แนวคิดลักษณะนี้เรียกว่า แบบจำลองที่ยึดความสำเร็จของจุดมุ่งหมายเป็นหลัก

ไทเลอร์ มีความเห็นว่าจุดมุ่งหมายของการประเมินเพื่อตัดสินว่าจุดมุ่งหมายของการศึกษาที่ตั้งไว้ในรูปของจุดมุ่งหมายเชิงพฤติกรรมนั้นประสบความสำเร็จหรือไม่ มีส่วนใดบ้างที่ต้องปรับปรุง แก้ไข และถือว่าการประเมินโครงการเป็นส่วนหนึ่งของการเรียนการสอน ลำดับขั้นของการประเมินการเรียนการสอนมีดังนี้ กำหนดจุดมุ่งหมายเชิงพฤติกรรมด้วยข้อความที่ชัดเจน เฉพาะเจาะจงกำหนดเนื้อหาหรือประสบการณ์ทางการศึกษาที่ต้องการให้บรรลุตามความมุ่งหมายที่ตั้งไว้ เลือกรูปแบบการเรียนการสอนที่เหมาะสม เมื่อจบเรียนจึงประเมินโครงการ โดยทดสอบผลสัมฤทธิ์

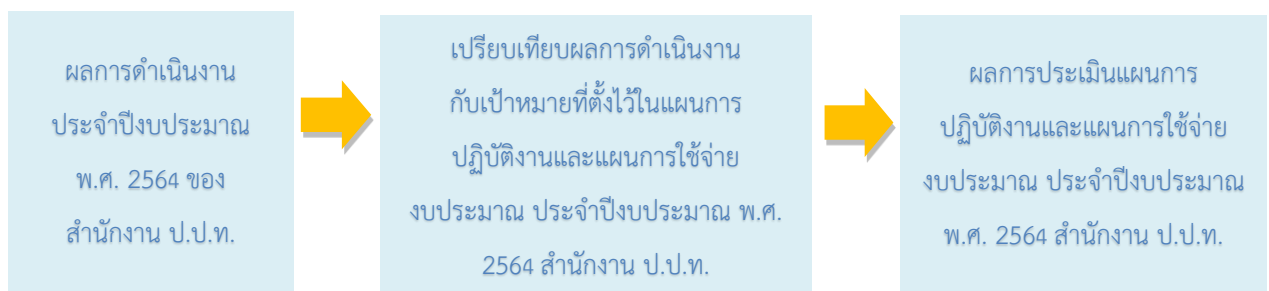
การประยุกต์ใช้แนวความคิดของไทเลอร์ มาใช้ในการประเมินโครงการ

ในปี 1986 ไทเลอร์ ได้นำกรอบแนวคิดของการประเมินโครงการใหม่ (New Tyler 1968) โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 6 ส่วนคือ

1. การประเมินวัตถุประสงค์ (Appraising Objectives)
2. การประเมินแผนการเรียนรู้ (Evaluating the learning Plan)
3. การประเมินเพื่อแนะแนวในการพัฒนาโครงการ (Evaluation Guild Program Development)
4. การประเมินเพื่อนำโครงการไปปฏิบัติ (Evaluation Program Implement)
5. การประเมินผลลัพธ์ของโครงการทางการศึกษา (Evaluating the Outcome an Educational Program)
6. การติดตาม (Follow up) และการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

รูปแบบการประเมินที่เน้นวัตถุประสงค์ (objective-based mode) เป็นรูปแบบการประเมินที่ตรวจสอบว่าผลที่เกิดจากนโยบาย แผนงาน หรือโครงการนั้น เป็นไปตามวัตถุประสงค์โครงการ แผนงานและนโยบายนั้นหรือไม่ ได้แก่ รูปแบบการประเมินของไทเลอร์ (Ralph W. Tyler:1943) ครอนบาค (Cronbach:1973) และเคิร์กแพทริก (Kirkpatrick:1985) บทบาทของนักประเมินคือผู้ตัดสินคุณค่าของสิ่งที่ประเมินโดยใช้วัตถุประสงค์ของโครงการแผนงานหรือนโยบายเป็นเกณฑ์

สำนักงาน ป.ป.ท. จึงนำกรอบแนวคิดการประเมินของราล์ฟ ไทเลอร์ (Ralph Tyler) มาเป็นกรอบแนวคิดในการประเมินแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดังนี้



3. ผลการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

3.1 สรุปงบประมาณและการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 : เปรียบเทียบกับค่าเป้าหมายเบิกจ่ายแยกรายไตรมาส

เปรียบเทียบกับเป้าหมายการเบิกจ่ายตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 เรื่อง มาตรการการคลังด้านการใช้จ่ายภาครัฐ

หน่วย : ล้านบาท

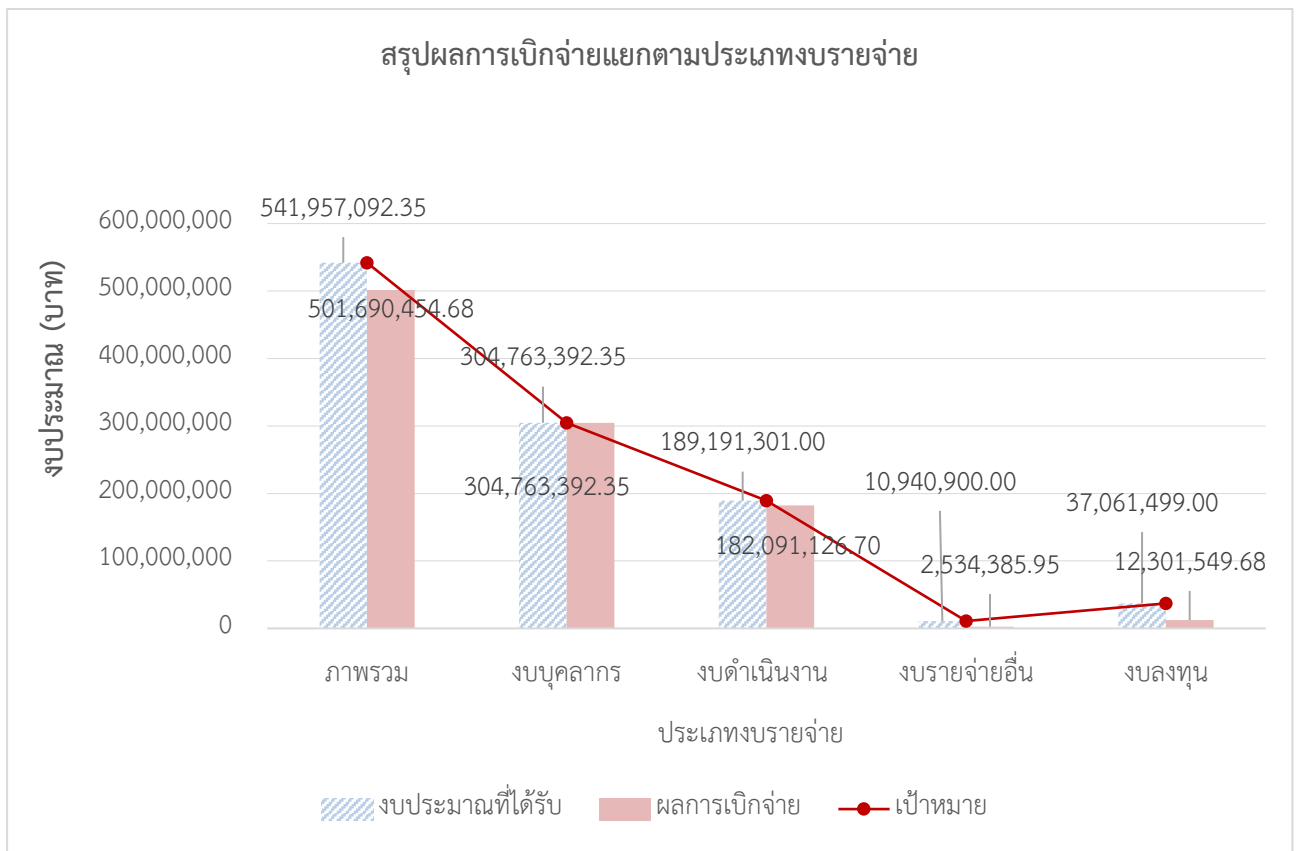
รายจ่าย	จัดสรรตาม พ.ร.บ.	จัดสรร/หลังโอน เปลี่ยนแปลง/ จัดสรรเพิ่ม	ไตรมาสที่ 1		ไตรมาสที่ 2		ไตรมาสที่ 3		ไตรมาสที่ 4					
			เป้าหมาย	เบิกจ่าย		เป้าหมาย	เบิกจ่าย		เป้าหมาย	เบิกจ่าย				
				จำนวน	ร้อยละ		จำนวน	ร้อยละ		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
ภาพรวม	514.6164	541.9571	ร้อยละ 32	107.9680	20.98	ร้อยละ 54	231.7528	45.03	ร้อยละ 77	348.6799	67.76	ร้อยละ 100	501.6905	92.57
รายจ่ายประจำ	478.9171	504.8956	ร้อยละ 36	107.9680	22.54	ร้อยละ 57	231.2383	48.28	ร้อยละ 80	348.0930	72.68	ร้อยละ 100	489.3889	96.93
รายจ่ายลงทุน	35.6993	37.0615	ร้อยละ 20	-	-	ร้อยละ 45	0.5145	1.44	ร้อยละ 65	0.5869	1.65	ร้อยละ 100	12.3015	33.19

3.2 สรุปงบประมาณและการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 : แยกตามแผนงาน และประเภทงบรายจ่าย

แผนงาน/งบรายจ่าย	ภาพรวมงบประมาณ พ.ศ. 2564			จัดสรร/เบิกจ่าย รายจ่ายประจำ (งบบุคลากร งบดำเนินงาน งบรายจ่ายอื่น) หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ												จัดสรร/เบิกจ่ายลงทุน หลังโอนเปลี่ยนแปลง		
	จัดสรรหลังโอน เปลี่ยนแปลง	เบิกจ่าย	ร้อยละ	รายจ่ายประจำ	เบิกจ่าย	ร้อยละ	งบบุคลากร	เบิกจ่าย	ร้อยละ	งบดำเนินงาน	เบิกจ่าย	ร้อยละ	งบรายจ่ายอื่น	เบิกจ่าย	ร้อยละ	งบลงทุน	เบิกจ่าย	ร้อยละ
รวมทั้งสิ้น	541,957,092.35	501,690,454.68	92.57	504,895,593.35	489,388,905.00	96.93	304,763,392.35	304,763,392.35	100.00	189,191,301.00	182,091,126.70	96.25	10,940,900.00	2,534,385.95	23.16	37,061,499.00	12,301,549.68	33.19
1.แผนงานบุคลากรภาครัฐ	319,225,592.35	319,058,283.31	99.95	319,225,592.35	319,058,283.31	99.95	304,763,392.35	304,763,392.35	100.00	14,462,200.00	14,294,890.96	98.84	-	-	-	-	-	-
2.แผนงานพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	204,874,200.00	177,826,519.56	86.80	167,812,701.00	165,524,969.88	98.64	-	-	-	167,729,101.00	165,497,969.88	98.67	83,600.00	27,000.00	32.30	37,061,499.00	12,301,549.68	33.19
3.แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	14,739,300.00	3,690,170.81	25.04	14,739,300.00	3,690,170.81	25.04	-	-	-	7,000,000.00	2,298,265.86	32.83	7,739,300.00	1,391,904.95	17.98	-	-	-
4.แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้	3,118,000.00	1,115,481.00	35.78	3,118,000.00	1,115,481.00	35.78	-	-	-	-	-	-	3,118,000.00	1,115,481.00	35.78	-	-	-

3.2.1 สรุปงบประมาณและการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. 2564 : แยกตามประเภทงบรายจ่าย



ประเภทงบรายจ่าย	จัดสรร ปี 2564			ผลเบิกจ่าย ปี 2564		
	พ.ร.บ	หลังโอนเปลี่ยนแปลง	สัดส่วนจัดสรร	จำนวน	สัดส่วนเบิกจ่าย	ร้อยละเบิกจ่าย
1. งบรายจ่ายประจำ	478,917,100.00	504,895,593.35	93.16	489,388,905.00	90.30	96.93
1.1 งบดำเนินงาน	188,058,100.00	189,191,301.00	34.91	182,091,126.70	33.60	96.25
* แผนงานบุคลากรภาครัฐ	13,602,400.00	14,462,200.00	2.67	14,294,890.96	2.64	98.84
* แผนงานพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ	167,455,700.00	167,729,101.00	30.95	165,497,969.88	30.54	98.67
* แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	7,000,000.00	7,000,000.00	1.29	2,298,265.86	0.42	32.83
1.2 งบบุคลากร	278,282,500.00	304,763,392.35	56.23	304,763,392.35	56.23	100.00
* แผนงานบุคลากรภาครัฐ	278,282,500.00	304,763,392.35	56.23	304,763,392.35	56.23	100.00
1.3 งบรายจ่ายอื่น	12,576,500.00	10,940,900.00	2.02	2,534,385.95	0.47	23.16
* แผนงานพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ	1,719,200.00	83,600.00	0.02	27,000.00	0.00	32.30
* แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	7,739,300.00	7,739,300.00	1.43	1,391,904.95	0.26	17.98
* แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้	3,118,000.00	3,118,000.00	0.58	1,115,481.00	0.21	35.78
2. งบรายจ่ายลงทุน	35,699,300.00	37,061,499.00	6.84	12,301,549.68	2.27	33.19
* แผนงานพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ	35,699,300.00	37,061,499.00	6.84	12,301,549.68	2.27	33.19
รวมทั้งสิ้น	514,616,400.00	541,957,092.35	100.00	501,690,454.68	92.57	92.57

สำนักงาน ป.ป.ท. ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 จำนวน 514,616,400 บาท สำนักงานงบประมาณได้พิจารณาอนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมให้สำนักงาน ป.ป.ท. แผนงานบุคลากรภาครัฐ จำนวน 27,340,692.35 บาท รวมเป็นงบประมาณที่ได้รับจัดสรรทั้งสิ้น จำนวน 541,957,092.35 บาท เมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 สำนักงาน ป.ป.ท. มีผลการเบิกจ่าย จำนวน 501,690,454.68 บาท คิดเป็นร้อยละ 92.57 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่ายตามที่คณะรัฐมนตรีกำหนดที่ร้อยละ 100 รายละเอียดดังนี้

1) งบรายจ่ายประจำ ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 504,895,593.35 บาท เบิกจ่าย จำนวน 489,388,905.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.93 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด โดยจำแนกรายละเอียดได้ ดังนี้

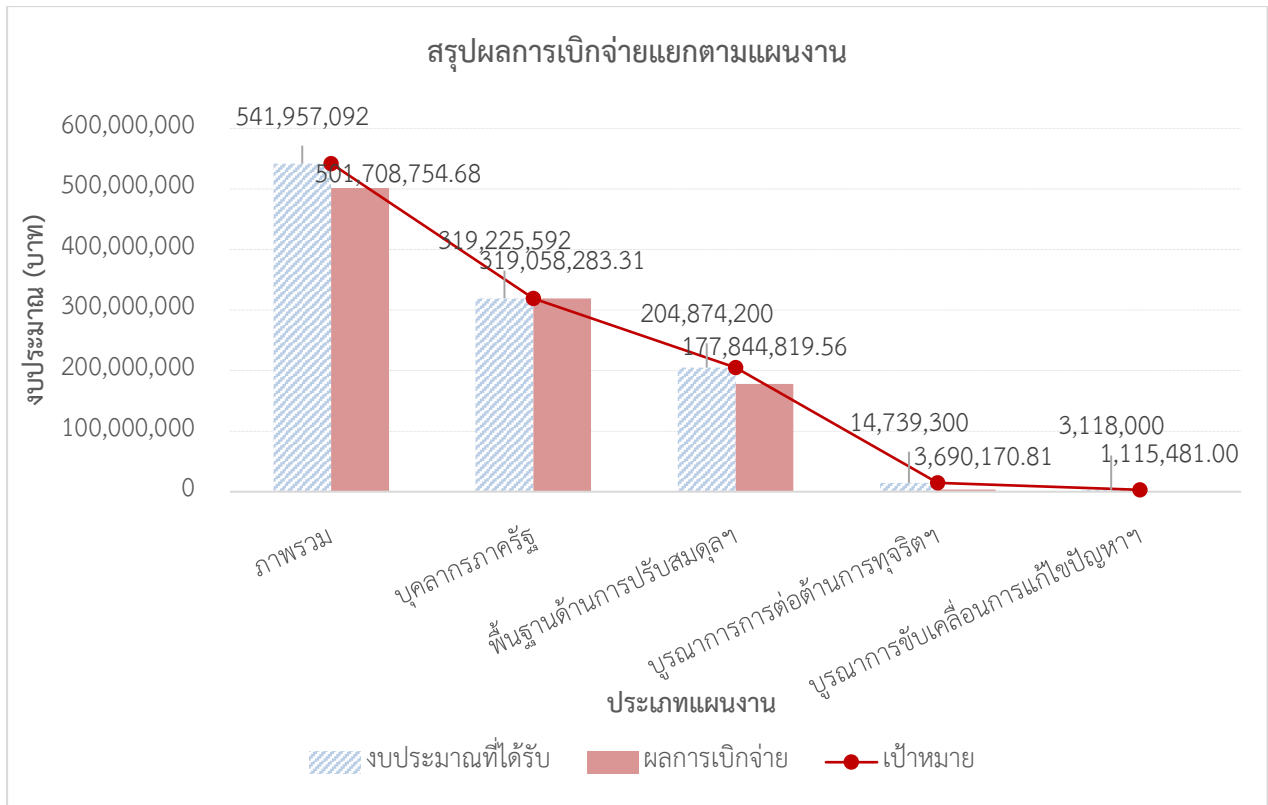
(1) งบบุคลากร ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 304,763,392.35 บาท เบิกจ่าย จำนวน 304,763,392.35 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

(2) งบดำเนินงาน ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 189,191,301.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 182,091,126.70 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.25 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

(3) งบรายจ่ายอื่น ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 10,940,900.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 2,534,385.95 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.16 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

2) งบรายจ่ายลงทุน ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 37,061,499.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 12,301,549.68 บาท คิดเป็นร้อยละ 33.19 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

3.2.2 สรุปงบประมาณและการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 : แยกตามแผนงาน



รายการ	จัดสรร ปี 2564			ผลเบิกจ่าย ปี 2564			คงเหลือ
	พ.ร.บ. ปี 64	งบประมาณ (หลังโอนเปลี่ยนแปลง/จัดสรรเพิ่ม)	สัดส่วนจัดสรร	จำนวน	สัดส่วนเบิกจ่าย	เบิกจ่ายร้อยละ	
รวมทั้งสิ้น	514,616,400.00	541,957,092.35	100.00	501,708,754.68	92.57	92.57	40,248,337.67
แผนงาน: บุคลากรภาครัฐ	291,884,900.00	319,225,592.35	58.90	319,058,283.31	58.87	99.95	167,309.04
งบบุคลากร	278,282,500.00	304,763,392.35	56.23	304,763,392.35	56.23	100.00	-
งบดำเนินงาน	13,602,400.00	14,462,200.00	2.67	14,294,890.96	2.64	98.84	167,309.04
แผนงาน: พื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ	204,874,200.00	204,874,200.00	37.80	177,844,819.56	32.82	86.81	27,029,380.44
งบดำเนินงาน	167,455,700.00	167,729,101.00	30.95	165,497,969.88	30.54	98.67	2,231,131.12
งบลงทุน	35,699,300.00	37,061,499.00	6.84	12,301,549.68	2.27	33.19	24,759,949.32
- ค่าครุภัณฑ์	8,902,900.00	10,144,729.00	1.87	10,142,989.80	1.87	99.98	1,739.20
- ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	26,796,400.00	26,916,770.00	4.97	2,158,559.88	0.40	8.02	24,758,210.12
งบรายจ่ายอื่น	1,719,200.00	83,600.00	0.02	45,300.00	0.01	54.19	38,300.00
แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	14,739,300.00	14,739,300.00	2.72	3,690,170.81	0.68	25.04	11,049,129.19
งบดำเนินงาน	7,000,000.00	7,000,000.00	1.29	2,298,265.86	0.42	32.83	4,701,734.14
งบรายจ่ายอื่น	7,739,300.00	7,739,300.00	1.43	1,391,904.95	0.26	17.98	6,347,395.05
แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาค้า	3,118,000.00	3,118,000.00	0.58	1,115,481.00	0.21	35.78	2,002,519.00
งบรายจ่ายอื่น	3,118,000.00	3,118,000.00	0.58	1,115,481.00	0.21	35.78	2,002,519.00

สำนักงาน ป.ป.ท. ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 541,957,092.35 บาท เมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 สำนักงาน ป.ป.ท. มีผลการเบิกจ่าย จำนวน 501,690,454.68 บาท คิดเป็นร้อยละ 92.57 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่ายตามที่คณะรัฐมนตรีกำหนดที่ร้อยละ 100 ประกอบด้วย 4 แผนงาน ดังนี้

1) แผนงานที่ 1 : แผนงานบุคลากรภาครัฐ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลง งบประมาณ) จำนวน 319,225,592.35 บาท เบิกจ่าย จำนวน 319,058,283.31 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.95 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด โดยจำแนกรายละเอียดได้ ดังนี้

(1) งบบุคลากร ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 304,763,392.35 บาท เบิกจ่าย จำนวน 304,763,392.35 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

(2) งบดำเนินงาน ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 14,462,200.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 14,294,890.96 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.84 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

2) แผนงานที่ 2 : แผนงานพื้นฐานการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 204,874,200.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 177,844,819.56 บาท คิดเป็นร้อยละ 86.81 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด โดยจำแนกรายละเอียดได้ ดังนี้

(1) งบดำเนินงาน ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 167,729,101.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 165,497,969.88 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.67 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

(2) งบลงทุน ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 37,061,499.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 12,301,549.68 บาท คิดเป็นร้อยละ 33.19 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

(3) งบรายจ่ายอื่น ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 83,600.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 45,300.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 54.19 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

3) แผนงานที่ 3 : แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน 14,739,300.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 3,690,170.81 บาท คิดเป็นร้อยละ 25.04 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด โดยจำแนกรายละเอียดได้ ดังนี้

(1) งบดำเนินงาน ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวน 7,000,000.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 2,298,265.86 บาท คิดเป็นร้อยละ 32.83 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

(2) รายจ่ายอื่น ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวน 7,739,300.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 1,391,904.95 บาท คิดเป็นร้อยละ 17.98 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

4) แผนงานที่ 4 : แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน 3,118,000.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 1,115,481.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.78 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด โดยจำแนกรายละเอียดได้ ดังนี้

- งบรายจ่ายอื่น ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 3,118,000.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 1,115,481.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.78 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

4. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของแผนการปฏิบัติงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (ป.ป.ท.) ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ภายใต้แผนที่สำคัญ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี : ที่ 1 ด้านความมั่นคง และที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติฯ : (21) ประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) : ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาลในสังคมไทย

แผนการปฏิรูปประเทศ : ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ

ยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณ : ด้านความมั่นคง และด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงาน : ลดปัญหาการทุจริตในภาครัฐ

โดยได้กำหนดตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงาน 2 ตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล	ผลการประเมิน
▶ เชิงคุณภาพ			
ร้อยละของประชาชนที่มีวัฒนธรรมค่านิยมสุจริตมีทัศนคติและพฤติกรรมในการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	ร้อยละ 48	ร้อยละ 79.02	✓
▶ เชิงปริมาณ			
จำนวนข้อร้องเรียนเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่ถูกชี้มูลเรื่องวินัย (ทุจริต) ลดลง	ร้อยละ 8	ร้อยละ 0	✓

จากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ในภารกิจการขับเคลื่อนงานป้องกัน/ป้องปรามเชิงรุกปราบปราม และการขับเคลื่อนงานนโยบายที่สำคัญในการต่อต้านการทุจริต พบว่าสำนักงาน ป.ป.ท. สามารถดำเนินการได้ตามผลสัมฤทธิ์ที่กำหนดไว้ ทั้ง 2 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย 3 แผนงานที่สำคัญ ดังนี้

4.1 แผนงานพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

เป้าหมายการให้บริหารหน่วยงาน : ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในภาครัฐ

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล	ผลการประเมิน
ผลผลิต:ป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ			
กิจกรรมหลัก : ป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ			
▶ เชิงปริมาณ			
ร้อยละของเรื่องทุจริตได้รับการแสวงหาข้อเท็จจริงและรวบรวมพยานหลักฐานแล้วเสร็จ	ร้อยละ 80	ร้อยละ 83.47	✓

แผนงานพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ มีกิจกรรมหลัก 1 กิจกรรม ได้แก่ ป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ ประเมินผลจาก

- ร้อยละของเรื่องทุจริตได้รับการแสวงหาข้อเท็จจริงและรวบรวมพยานหลักฐานแล้วเสร็จ จากการทำดำเนินงาน พบว่า สำนักงาน ป.ป.ท. สามารถดำเนินการในการแสวงหาข้อเท็จจริงฯ ได้ จำนวน 2,460 เรื่อง จากแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 2,947 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 83.47 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (ร้อยละ 80)

4.2 แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

เป้าหมายการให้บริหารหน่วยงาน : ประชาชนมีวัฒนธรรมและพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล	ผลการประเมิน
โครงการ:เสริมสร้าง พัฒนา เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐ			
กิจกรรมหลัก : สร้างจิตสำนึกและปลูกฝังความซื่อสัตย์สุจริต			
▶ เชิงคุณภาพ ร้อยละของประชาชนที่มีวัฒนธรรมค่านิยมสุจริตมีทัศนคติและพฤติกรรมในการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	ร้อยละ 48	ร้อยละ 79.02	✓
กิจกรรมหลัก : ป้องกันการทุจริตในภาครัฐ			
▶ เชิงปริมาณ จำนวนข้อร้องเรียนเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่ถูกชี้มูลเรื่องวินัย (ทุจริต) ลดลง	ร้อยละ 8	ร้อยละ 0	✓
กิจกรรมหลัก : ปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ			
▶ เชิงปริมาณ จำนวนคดีอาญาที่หน่วยงานได้สวนคดีทุจริตถูกฟ้องกลับของคดีที่ส่งฟ้องไม่เกิน	ร้อยละ 5	ร้อยละ 0	✓

แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ มีโครงการเสริมสร้าง พัฒนา เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐ และมี 3 กิจกรรมหลัก ได้แก่ กิจกรรมสร้างจิตสำนึกและปลูกฝังความซื่อสัตย์สุจริต กิจกรรมป้องกันการทุจริตในภาครัฐ และกิจกรรมปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ ภายใต้แนวทางการดำเนินงานตามลำดับ ได้แก่

(1) แนวทางที่ 1 ปลูกฝังวิถีคิด ปลูกจิตสำนึกให้มีวัฒนธรรมพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต ประเมินผลจากเครือข่ายภาคประชาสังคมที่ตั้งเป้าหมายในเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 3,598 คน จากจำนวน 3 โครงการ ดังนี้ (1) โครงการขับเคลื่อนการรณรงค์ต่อต้านการทุจริตตามมาตรา 63 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 (2) โครงการค่ายรณรงค์ต่อต้านการทุจริต (3) โครงการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพเครือข่ายภาคประชาสังคมในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งผลจากแบบประเมินการเข้าร่วมกิจกรรมของเครือข่ายภาคประชาสังคม จำนวน 2,843 คน คิดเป็นร้อยละ 79.02 ของประชาชนที่มีวัฒนธรรมค่านิยมสุจริตมีทัศนคติและพฤติกรรมในการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (ร้อยละ 48)

(2) แนวทางที่ 2 ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ ประเมินผลจากข้อร้องเรียนเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่ถูกชี้มูลเรื่องวินัย (ทุจริต) ลดลง ร้อยละ 8 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีผลการประเมิน ร้อยละ 0 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

(3) แนวทางที่ 3 ปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ประเมินผลจากจำนวนคดีอาญาที่หน่วยงานใต้สวนคดีทุจริตถูกฟ้องกลับของคดีที่ส่งฟ้องไม่เกิน ร้อยละ 5 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีผลการประเมิน ร้อยละ 0 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

4.3 แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้

เป้าหมายการให้บริหารหน่วยงาน : ปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ลดลง

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล	ผลการประเมิน
โครงการ : พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล			
กิจกรรมหลัก : การแก้ไขปัญหาทุจริตคอร์รัปชัน			
▶ เชิงปริมาณ			
จำนวนข้อร้องเรียนเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ที่ถูกชี้มูลเรื่องวินัย (ทุจริต) ลดลง	ร้อยละ 8	ร้อยละ 0	✓

แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ มีโครงการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล และมีกิจกรรมหลัก 1 กิจกรรมหลัก ได้แก่ การแก้ไขปัญหาทุจริตคอร์รัปชัน ประเมินผลจากจำนวนข้อร้องเรียนเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ที่ถูกชี้มูลเรื่องวินัย (ทุจริต) ลดลง ร้อยละ 8 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีผลการประเมิน ร้อยละ 0 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

5. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงานรายโครงการ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำนักงาน ป.ป.ท. ได้รับการจัดสรรให้ดำเนินโครงการ/กิจกรรม จำนวน 35 โครงการ ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

โครงการ	รวมทั้งสิ้น	แผนงาน			จัดสรร/ปรับหลังโอนเปลี่ยนแปลง	ผลเบิกจ่าย		ผลการประเมิน	
		พื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	บูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	บูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้		จำนวน	ร้อยละ	การเบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน
รวมโครงการทั้งสิ้น	35	25	9	1	21,658,310	8,518,577.45	39.33		
กตท.	9	9	-	-	-	-	-		
งบดำเนินงาน					-	-	-		
1) โครงการเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรสำนักงาน ป.ป.ท. โดยความร่วมมือทางวิชาการระหว่างสำนักงาน ป.ป.ท. และสำนักงานคณะกรรมการอิสระป้องกันและปราบปรามการทุจริต (Independent Commission on Anti-Corruption : ICAC) เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน		✓			-	-	-	ยกเลิก	ยกเลิก
งบรายจ่ายอื่น					-	-	-		
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศฯ					-	-	-		
2) การประชุม ADB/OECD Anti-Corruption Initiative for Asia and the Pacific		✓			-	-	-	ยกเลิก	ยกเลิก
3) การประชุม Expert Meeting on International Cooperation and Resulmed Implementation		✓			-	-	-	✓	✓
4) การประชุม APEC Anti-Corruption and Transparency Working Group : APEC ACTWG (APEC SOM1)		✓			-	-	-	✓	✓
5) การประชุม OECD Global Anti-Corruption & Integrity Forum		✓			-	-	-	✓	✓
6) การประชุมคณะกรรมการว่าด้วยกรป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา (Convention on Crime Prevention and Criminal Justice:CCPCJ)		✓			-	-	-	✓	✓
7) การประชุม Implementation Review Group (IRG)		✓			-	-	-	✓	✓
8) การประชุม Anti-Corruption and Transparency Working Group : APEC ACTWG (APEC SOM3)		✓			-	-	-	✓	✓
9) การประชุม Open-ended Intergovernmental Working Group on Prevention		✓			-	-	-	✓	✓

โครงการ	รวมทั้งสิ้น	แผนงาน			จัดสรร/ปรับหลังโอนเปลี่ยนแปลง	ผลเบิกจ่าย		ผลการประเมิน	
		พื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	บูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	บูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้		จำนวน	ร้อยละ	การเบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน
ศทส.	2	2	-	-	417,590	417,581.80	100.00		
งบดำเนินงาน					417,590	417,581.80	100.00		
10) โครงการอบรมสัมมนาเพื่อสร้างความร่วมมือและบูรณาการฐานข้อมูลภาครัฐ		✓			220,540	220,536.80	100.00	✓	✓
11) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร		✓			197,050	197,045.00	100.00	✓	✓
สสธ.	6	5	1	-	2,311,200	2,218,322.47	95.98		
งบดำเนินงาน					2,311,200	2,218,322.47	95.98		
12) โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564		✓			829,760	829,745.70	100.00	✓	✓
13) โครงการอบรมสัมมนา เรื่อง "การเสริมสร้างสมรรถนะด้านการเงินการคลัง สำหรับผู้ปฏิบัติงาน"		✓			287,840	287,831.77	100.00	✓	✓
14) ค่าใช้จ่ายในการสัมมนาและฝึกอบรม (ภายนอกจัด)		✓			591,460	513,910.00	86.89	✗	✓
15) โครงการฝึกอบรมหลักสูตร "วิชาชีพพนักงาน ป.ป.ท." ชั้นที่ 2		✓			302,140	302,115.00	99.99	✗	✓
16) โครงการสื่อสารประชาสัมพันธ์และสร้างการรับรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแก่ประชาชน (คำโฆษณาและเผยแพร่)		✓			1,030,000	1,029,893.50	99.99	✗	✓
17) โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในสังกัด สำนักงาน ป.ป.ท.			✓		300,000	284,720.00	94.91	✗	✓
กยผ.	2	2	-	-	572,020	572,017.32	100.00		
งบดำเนินงาน					572,020	572,017.32	100.00		
18) โครงการนโยบาย ทิศทาง และยุทธศาสตร์ของสำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564		✓			560,120	560,117.32	100.00	✓	✓
19) โครงการสัมมนาเรื่อง การเสริมสร้างความรู้และแนวทางในการยกระดับดัชนีการรับรู้การทุจริต (Corruption Perception Index: CPI)		✓			11,900	11,900.00	100.00	✓	✓

โครงการ	รวมทั้งสิ้น	แผนงาน			จัดสรร/ปรับหลังโอนเปลี่ยนแปลง	ผลเบิกจ่าย		ผลการประเมิน	
		พื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	บูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	บูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้		จำนวน	ร้อยละ	การเบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน
กพร.	2	2	-	-	293,440	293,436.00	100.00		
งบดำเนินงาน					293,440	293,436.00	100.00		
20) โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ		✓			96,000	96,000.00	100.00	✓	✓
21) โครงการพัฒนาระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง		✓			197,440	197,436.00	100.00	✓	✓
กบค.	1	1	-	-	-	-			
งบดำเนินงาน					-	-			
22) โครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารคดีของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ		✓			-	-	-	✓	✓
ศปท.	3	3	-	-	201,200	190,728.70	94.80		
งบดำเนินงาน					201,200	190,728.70	94.80		
23) โครงการเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งในการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต (ศปท.)		✓			12,000	12,000.00	100.00	✓	✓
24) โครงการจริยธรรม เพื่อคุณภาพชีวิต		✓			32,430	32,418.70	99.97	✗	✓
25) โครงการคุณธรรม สร้างสังคมที่ดี ป.ป.ท.		✓			156,770	146,310.00	93.33	✗	✓
กปก.	7	1	6	-	14,044,860	3,513,910.16	25.02		
งบดำเนินงาน					6,305,560	2,122,005.21	33.65		
26) โครงการอบรมหลักสูตรพัฒนาองค์ความรู้ด้านการป้องกันการทุจริตในภาครัฐเชิงรุก		✓			305,560	305,559.35	100.00	✓	✓
27) โครงการค่ายธรรมาภิบาลต่อต้านการทุจริต			✓		2,000,000	137,197.00	6.86	✗	✓
28) โครงการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพเครือข่ายภาคประชาสังคมในการต่อต้านการทุจริต			✓		2,000,000	867,457.21	43.37	✗	✓

โครงการ	รวม ทั้งสิ้น	แผนงาน			จัดสรร/ปรับ หลังโอน เปลี่ยนแปลง	ผลเบิกจ่าย		ผลการประเมิน	
		พื้นฐาน ด้านการ ปรับสมดุล และพัฒนาระบบการ บริหาร จัดการ ภาครัฐ	บูรณาการ ต่อต้าน การทุจริต และ ประพฤตินิยม ชอบ ชอบ	บูรณาการ ขับเคลื่อน การ แก้ปัญหา จังหวัด ชายแดน ภาคใต้		จำนวน	ร้อยละ	การ เบิกจ่าย	ผลการ ดำเนินงาน
กอท.	2	-	2	-	700,000	197,100	28.16		
งบดำเนินงาน					700,000	197,100	28.16		
33) โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤตินิยมชอบในภาครัฐของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต (ศปท.)			✓		500,000	-	-	✗	✓
34) โครงการประชุมหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อบูรณาการงานด้านคุ้มครองพยาน			✓		200,000	197,100.00	98.55	✗	✓
ปพท. เขต 9	1	-	-	1	3,118,000	1,115,481.00	35.78		
งบรายจ่ายอื่น					3,118,000	1,115,481	35.78		
35) โครงการเสริมสร้างธรรมาภิบาลต่อต้านการทุจริตในภาครัฐ จังหวัดชายแดนใต้				✓	3,118,000	1,115,481.00	35.78	✗	✓

จากตารางเปรียบเทียบผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงาน พบว่า สำนักงาน ป.ป.ท. มีโครงการ/กิจกรรมทั้งสิ้น จำนวน 35 โครงการ ยกเลิก 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 5.71 โครงการที่เหลืออยู่ จำนวน 33 โครงการ มีผลการปฏิบัติงานและผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 18 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 51.43 และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 15 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 42.86 ซึ่งโครงการ/กิจกรรม ทั้ง 33 โครงการ มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 33 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 94.29

จากการเปรียบเทียบผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงาน สามารถจำแนกโครงการตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงานออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

5.1. โครงการที่มีผลการเบิกจ่ายและผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย มี 18 โครงการ จากโครงการ/กิจกรรมทั้งสิ้น จำนวน 35 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 51.43

โครงการ	รวมทั้งสิ้น	แผนงาน			จัดสรร/ปรับหลังโอนเปลี่ยนแปลง	ผลเบิกจ่าย		ผลการประเมิน	
		พื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	บูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	บูรณาการขับเคลื่อนการแก้ปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้		จำนวน	ร้อยละ	การเบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน
รวมโครงการทั้งสิ้น	35	18	-	-	3,547,970	3,547,917.64	100.00		
กตท.	7	7	-	-	-	-	-		
งบรายจ่ายอื่น					-	-	-		
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศฯ					-	-	-		
1) การประชุม Expert Meeting on International Cooperation and Resulmed Implementation		✓			-	-	-	✓	✓
2) การประชุม APEC Anti-Corruption and Transparency Working Group : APEC ACTWG (APEC SOM1)		✓			-	-	-	✓	✓
3) การประชุม OECD Global Anti-Corruption & Integrity Forum		✓			-	-	-	✓	✓
4) การประชุมคณะกรรมการว่าด้วยการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา (Convention on Crime Prevention and Criminal Justice:CCPCJ)		✓			-	-	-	✓	✓
5) การประชุม Implementation Review Group (IRG)		✓			-	-	-	✓	✓
6) การประชุม Anti-Corruption and Transparency Working Group : APEC ACTWG (APEC SOM3)		✓			-	-	-	✓	✓
7) การประชุม Open-ended Intergovernmental Working Group on Prevention		✓			-	-	-	✓	✓
ศทส.	2	2	-	-	417,590	417,581.80	100.00		
งบดำเนินงาน					417,590	417,581.80	100.00		
8) โครงการอบรมสัมมนาเพื่อสร้างความร่วมมือและบูรณาการฐานข้อมูลภาครัฐ		✓			220,540	220,536.80	100.00	✓	✓
9) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร		✓			197,050	197,045.00	100.00	✓	✓

โครงการ	รวมทั้งสิ้น	แผนงาน			จัดสรร/ปรับหลังโอนเปลี่ยนแปลง	ผลเบิกจ่าย		ผลการประเมิน	
		พื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	บูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	บูรณาการขับเคลื่อนการแก้ปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้		จำนวน	ร้อยละ	การเบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน
สถ.	2	2	-	-	1,947,360	1,947,323.17	100.00		
งบดำเนินงาน					1,947,360	1,947,323.17	100.00		
10) โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564		✓			829,760	829,745.70	100.00	✓	✓
11) โครงการอบรมสัมมนา เรื่อง "การเสริมสร้างสมรรถนะด้านการเงินการคลัง สำหรับผู้ปฏิบัติงาน"		✓			287,840	287,831.77	100.00	✓	✓
กยผ.	2	2	-	-	572,020	572,017.32	100.00		
งบดำเนินงาน					572,020	572,017.32	100.00		
12) โครงการนโยบาย ทิศทาง และยุทธศาสตร์ของสำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564		✓			560,120	560,117.32	100.00	✓	✓
13) โครงการสัมมนาเรื่อง การเสริมสร้างความรู้และแนวทางในการยกระดับดัชนีการรับรู้การทุจริต (Corruption Perception Index: CPI)		✓			11,900	11,900.00	100.00	✓	✓
กพร.	2	2	-	-	293,440	293,436.00	100.00		
งบดำเนินงาน					293,440	293,436.00	100.00		
14) โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ		✓			96,000	96,000.00	100.00	✓	✓
15) โครงการพัฒนาระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง		✓			197,440	197,436.00	100.00	✓	✓
กบค.	1	1	-	-	-	-	-		
งบดำเนินงาน					-	-	-		
16) โครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารคดีของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ		✓			-	-	-	✓	✓
ศปท.	1	1	-	-	12,000	12,000.00	100.00		
งบดำเนินงาน					12,000	12,000.00	100.00		
17) โครงการเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งในการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต (ศปท.)		✓			12,000	12,000.00	100.00	✓	✓
กปก.	1	1	-	-	305,560	305,559.35	100.00		
งบดำเนินงาน					305,560	305,559.35	100.00		
18) โครงการอบรมหลักสูตรพัฒนางานองค์ความรู้ด้านการป้องกันการทุจริตในภาครัฐเชิงรุก		✓			305,560	305,559.35	100.00	✓	✓

5.2. โครงการที่มีผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายแต่มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย มี 15 โครงการ จากโครงการ/กิจกรรมทั้งสิ้น จำนวน 35 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 42.86

โครงการ	รวมทั้งสิ้น	แผนงาน			จัดสรร/ปรับหลังโอนเปลี่ยนแปลง	ผลเบิกจ่าย		ผลการประเมิน	
		พื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	บูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	บูรณาการขับเคลื่อนการแก้ปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้		จำนวน	ร้อยละ	การเบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน
รวมโครงการทั้งสิ้น	35	5	9	1	19,970,100	6,830,299.01	34.20		
สสจ.	4	3	1	-	2,223,600	2,130,638.50	95.82		
งบดำเนินงาน					2,223,600	2,130,638.50	95.82		
1) ค่าใช้จ่ายในการสัมมนาและฝึกอบรม (ภายนอกจัด)		✓			591,460	513,910.00	86.89	✗	✓
2) โครงการฝึกอบรมหลักสูตร "วิชาชีพพนักงาน ป.ป.ท." ชั้นที่ 2		✓			302,140	302,115.00	99.99	✗	✓
3) โครงการสื่อสารประชาสัมพันธ์และสร้างการรับรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแก่ประชาชน (คำโฆษณาและเผยแพร่)		✓			1,030,000	1,029,893.50	99.99	✗	✓
4) โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในสังกัด สำนักงาน ป.ป.ท.			✓		300,000	284,720.00	94.91	✗	✓
ศปท.	2	2	-	-	189,200	178,728.70	94.47		
งบดำเนินงาน					189,200	178,728.70	94.47		
5) โครงการจริยธรรม เพื่อคุณภาพชีวิต		✓			32,430	32,418.70	99.97	✗	✓
6) โครงการคุณธรรม สร้างสังคมที่ดี ป.ป.ท.		✓			156,770	146,310.00	93.33	✗	✓
กปก.	6	-	6	-	13,739,300	3,208,350.81	23.35		
งบดำเนินงาน					6,000,000	1,816,445.86	30.27		
7) โครงการค่ายรณรงค์ต่อต้านการทุจริต			✓		2,000,000	137,197.00	6.86	✗	✓
8) โครงการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพเครือข่ายภาคประชาสังคมในการต่อต้านการทุจริต			✓		2,000,000	867,457.21	43.37	✗	✓
9) โครงการขับเคลื่อนการรณรงค์ต่อต้านการทุจริตตาม มาตรา 63 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560			✓		2,000,000	811,791.65	40.59	✗	✓

โครงการ	รวมทั้งสิ้น	แผนงาน			จัดสรร/ปรับหลังโอนเปลี่ยนแปลง	ผลเบิกจ่าย		ผลการประเมิน	
		พื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	บูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	บูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้		จำนวน	ร้อยละ	การเบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน
งบรายจ่ายอื่น					7,739,300	1,391,905	17.98		
10) โครงการปลูกจิตสำนึกเจ้าหน้าที่ของรัฐตามหลักธรรมาภิบาลต่อต้านการทุจริต			✓		1,500,000	814,755.12	54.32	✗	✓
11) โครงการสร้างระบบเฝ้าระวังและป้องกันการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ			✓		1,000,000	437,599.83	43.76	✗	✓
12) โครงการประเมินความเสี่ยงการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564			✓		5,239,300	139,550.00	2.66	✗	✓
กอท.	2	-	2	-	700,000	197,100	28.16		
งบดำเนินงาน					700,000	197,100	28.16		
13) โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบในภาครัฐของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต (ศปท.)			✓		500,000	-	-	✗	✓
14) โครงการประชุมหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อบูรณาการงานด้านคุ้มครองพยาน			✓		200,000	197,100.00	98.55	✗	✓
ปปท. เขต 9	1	-	-	1	3,118,000	1,115,481.00	35.78		
งบรายจ่ายอื่น					3,118,000	1,115,481	35.78		
15) โครงการเสริมสร้างธรรมาภิบาลต่อต้านการทุจริตในภาครัฐ จังหวัดชายแดนใต้				✓	3,118,000	1,115,481.00	35.78	✗	✓

6. สรุปผลและข้อเสนอแนะ

การประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (รอบ 12 เดือน) สำนักงาน ป.ป.ท. มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จากข้อมูลของ สำนัก/กอง/ศูนย์ ที่ได้รายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน โดยมีสรุปผลและข้อเสนอแนะ ดังนี้

6.1. สรุปผล

1) เกณฑ์การประเมินการเบิกจ่ายงบประมาณ

รายการ	เป้าหมาย	คำอธิบาย
รายจ่ายภาพรวม	ร้อยละ 100	<ul style="list-style-type: none"> ▶ การเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวมเท่ากับ ร้อยละ 100 ถือว่าผ่านเกณฑ์หรือเป็นไปตามเป้าหมาย ▶ การเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวมน้อยกว่า ร้อยละ 100 ถือว่าไม่ผ่านเกณฑ์หรือไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
รายจ่ายประจำ	ร้อยละ 100	<ul style="list-style-type: none"> ▶ การเบิกจ่ายงบประมาณเท่ากับ ร้อยละ 100 ถือว่าผ่านเกณฑ์หรือเป็นไปตามเป้าหมาย ▶ การเบิกจ่ายงบประมาณน้อยกว่า ร้อยละ 100 ถือว่าไม่ผ่านเกณฑ์หรือไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
รายจ่ายลงทุน	ร้อยละ 100	<ul style="list-style-type: none"> ▶ การเบิกจ่ายงบประมาณเท่ากับ ร้อยละ 100 ถือว่าผ่านเกณฑ์หรือเป็นไปตามเป้าหมาย ▶ การเบิกจ่ายงบประมาณน้อยกว่า ร้อยละ 100 ถือว่าไม่ผ่านเกณฑ์หรือไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

2) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงาน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำนักงาน ป.ป.ท. ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 จำนวน 560,317,900 บาท สำนักงบประมาณได้พิจารณาอนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมให้สำนักงาน ป.ป.ท. จำนวน 27,340,692.35 บาท รวมเป็นงบประมาณที่ได้รับจัดสรรทั้งสิ้น จำนวน 541,957,092.35 บาท โดยจำแนกเป็นงบรายจ่ายประจำ จำนวน 504,895,593.35 บาท และงบรายจ่ายลงทุน จำนวน 37,061,499.00 บาท เพื่อใช้จ่ายในแผนบุคลากรภาครัฐ แผนพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ และแผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 501,690,454.68 บาท คิดเป็นร้อยละ 92.57 ซึ่งยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายตามที่คณะรัฐมนตรีกำหนด คือ ร้อยละ 100 สามารถพิจารณาเป็นรายแผนงานได้ ดังนี้

แผนงานที่ 1 : แผนงานบุคลากรภาครัฐ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลง งบประมาณ) จำนวน 319,225,592.35 บาท เบิกจ่าย จำนวน 319,058,283.31 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.95

แผนงานที่ 2 : แผนงานพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการ ภาครัฐ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 204,874,200.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 177,826,519.56 บาท คิดเป็นร้อยละ 86.80 ซึ่งสำนักงาน ป.ป.ท. สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายตามตัวชี้วัดของ แผนปฏิบัติงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 1 ตัวชี้วัด

แผนงานที่ 3 : แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ งบประมาณที่ได้รับ จัดสรรจำนวน 14,739,300.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 3,690,170.81 บาท คิดเป็นร้อยละ 25.04 ซึ่งสำนักงาน ป.ป.ท. สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ทั้ง 3 ตัวชี้วัด

แผนงานที่ 4 : แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน 3,118,000.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 1,115,481.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.78 ซึ่งสำนักงาน ป.ป.ท. สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่าย งบประมาณ จำนวน 1 ตัวชี้วัด

(1) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแยกตามแผนงานและประเภทงบรายจ่าย

แผนงาน/งบรายจ่าย	ภาพรวมงบประมาณ พ.ศ. 2564				จัดสรร/เบิกจ่าย รายจ่ายประจำ (งบบุคลากร งบดำเนินงาน งบรายจ่ายอื่น) หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ																จัดสรร/เบิกจ่ายงบลงทุน หลังโอนเปลี่ยนแปลง				
	จัดสรรหลังโอนเปลี่ยนแปลง	เบิกจ่าย	ร้อยละ	ผลประเมิน	รายจ่ายประจำ	เบิกจ่าย	ร้อยละ	ผลประเมิน	งบบุคลากร	เบิกจ่าย	ร้อยละ	ผลประเมิน	งบดำเนินงาน	เบิกจ่าย	ร้อยละ	ผลประเมิน	งบรายจ่ายอื่น	เบิกจ่าย	ร้อยละ	ผลประเมิน	งบลงทุน	เบิกจ่าย	ร้อยละ	ผลประเมิน	
รวมทั้งสิ้น	541,957,092.35	501,690,454.68	92.57	×	504,895,593.35	489,388,905.00	96.93	×	304,763,392.35	304,763,392.35	100.00	✓	189,191,301.00	182,091,126.70	96.25	×	10,940,900.00	2,534,385.95	23.16	×	37,061,499.00	12,301,549.68	33.19	×	
1.แผนงานบุคลากรภาครัฐ	319,225,592.35	319,058,283.31	99.95	×	319,225,592.35	319,058,283.31	99.95	×	304,763,392.35	304,763,392.35	100.00	✓	14,462,200.00	14,294,890.96	98.84	×	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.แผนงานพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	204,874,200.00	177,826,519.56	86.80	×	167,812,701.00	165,524,969.88	98.64	×	-	-	-	-	167,729,101.00	165,497,969.88	98.67	×	83,600.00	27,000.00	32.30	×	37,061,499.00	12,301,549.68	33.19	×	
3.แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	14,739,300.00	3,690,170.81	25.04	×	14,739,300.00	3,690,170.81	25.04	×	-	-	-	-	7,000,000.00	2,298,265.86	32.83	×	7,739,300.00	1,391,904.95	17.98	×	-	-	-	-	
4.แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้	3,118,000.00	1,115,481.00	35.78	×	3,118,000.00	1,115,481.00	35.78	×	-	-	-	-	-	-	-	-	3,118,000.00	1,115,481.00	35.78	-	-	-	-	-	

(2) ผลการดำเนินงานแยกตามแผนงาน

แผนงาน/กิจกรรมหลัก	หน่วย นับ	แผน	ผล	ผล ประเมิน
แผนงานพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ				
ผลผลิต:ป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ				
กิจกรรมหลัก : ป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ				
▶ เชิงปริมาณ				
ร้อยละของเรื่องทุจริตได้รับการแสวงหาข้อเท็จจริงและรวบรวมพยานหลักฐานแล้วเสร็จ	ร้อยละ	80	ร้อยละ 83.47	✓
แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ				
โครงการ:เสริมสร้าง พัฒนา เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐ				
กิจกรรมหลัก : สร้างจิตสำนึกและปลูกฝังความซื่อสัตย์สุจริต				
▶ เชิงคุณภาพ				
ร้อยละของประชาชนที่มีวัฒนธรรมค่านิยมสุจริตมีทัศนคติและพฤติกรรมในการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	ร้อยละ	48	ร้อยละ 79.02	✓
กิจกรรมหลัก : ป้องกันการทุจริตในภาครัฐ				
▶ เชิงปริมาณ				
จำนวนข้อร้องเรียนเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่ถูกชี้มูลเรื่องวินัย (ทุจริต) ลดลง	ร้อยละ	8	ร้อยละ 0	✓
กิจกรรมหลัก : ปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ				
▶ เชิงปริมาณ				
จำนวนคดีอาญาที่หน่วยงานไต่สวนคดีทุจริตถูกฟ้องกลับของคดีที่ส่งฟ้องไม่เกิน	ร้อยละ	5	ร้อยละ 0	✓
แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้				
โครงการ : พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล				
กิจกรรมหลัก : การแก้ไขปัญหาทุจริตคอร์รัปชัน				
▶ เชิงปริมาณ				
จำนวนข้อร้องเรียนเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ที่ถูกชี้มูลเรื่องวินัย (ทุจริต) ลดลง	ร้อยละ	80	ร้อยละ 0	✓

สำหรับผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม จำนวน 35 โครงการ ยกเลิก 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 5.71 โครงการที่เหลืออยู่ จำนวน 33 โครงการ มีผลการปฏิบัติงานและผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 18 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 51.43 และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไป

ตามเป้าหมาย จำนวน 15 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 42.86 ซึ่งโครงการ/กิจกรรม ทั้ง 33 โครงการ มีผลการดำเนินงาน เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 33 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 94.29

โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (หลังโอนเปลี่ยนแปลง)	ผลการเบิกจ่าย			ผลการดำเนินงาน
		ผลเบิกจ่าย	ร้อยละ	ผลการประเมิน	
แผนงานพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ					
1. โครงการพัฒนาระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	197,440 00	197,436.00	100.00	✓	✓
2. โครงการอบรมสัมมนา เรื่อง "การเสริมสร้างสมรรถนะด้านการเงินการคลัง สำหรับผู้ปฏิบัติงาน"	287,840.00	287,831.77.00	100.00	✓	✓
3. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสำนักงาน ป.ป.ท.	829,760 00	829,745.70	100.00	✓	✓
4. โครงการสื่อสารประชาสัมพันธ์และสร้างการรับรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแก่ประชาชน (คำโฆษณาและเผยแพร่)	1,030,000 00	1,029,893.50	99.99	✗	✓
5. โครงการส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมสัมมนากับหน่วยงานภายนอก	591,460 00	513,910.00	86.89	✗	✓
6. โครงการนโยบาย ทิศทาง และยุทธศาสตร์ของสำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	560,120 00	560,117.32	100.00	✓	✓
7.โครงการเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรสำนักงาน ป.ป.ท. โดยความร่วมมือทางวิชาการระหว่างสำนักงาน ป.ป.ท. และสำนักงานคณะกรรมการอิสระป้องกันและปราบปรามการทุจริต (Independent Commission on Anti-Corruption : ICAC) เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน	-	-	-	ยกเลิกโครงการ	ยกเลิกโครงการ-
8. การประชุม ADB/OECD Anti-Corruption Initiative for Asia and the Pacific	-	-	-	ยกเลิกโครงการ	ยกเลิกโครงการ-
9 การประชุม Expert Meeting on International Cooperation and Resulted Implementation	-	-	-	✓	✓
10. การประชุม APEC Anti-Corruption and Transparency Working Group : APEC ACTWG (APEC SOM1)	-	-	-	✓	✓
11. การประชุม OECD Global Anti-Corruption & Integrity Forum	-	-	-	✓	✓
12. การประชุมคณะกรรมการว่าด้วยการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา (Convention on Crime Prevention and Criminal Justice:CCPCJ)	-	-	-	✓	✓

โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (หลังโอนเปลี่ยนแปลง)	ผลการเบิกจ่าย			ผลการดำเนินงาน
		ผลเบิกจ่าย	ร้อยละ	ผลการประเมิน	
13. การประชุม Implementation Review Group (IRG)	-	-	-	✓	✓
14. การประชุม Anti-Corruption and Transparency Working Group : APEC ACTWG (APEC SOM3)	-	-	-	✓	✓
15. การประชุม Open-ended Intergovernmental Working Group on Prevention	-	-	-	✓	✓
16. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	197,050.00	197,045.00	100.00	✓	✓
17. โครงการอบรมสัมมนาเพื่อสร้างความร่วมมือและบูรณาการฐานข้อมูลภาครัฐ	220,540.00	220,536.80	100.00	✓	✓
18. โครงการสัมมนาเรื่อง การเสริมสร้างความรู้และแนวทางในการยกระดับค่าดัชนีการรับรู้การทุจริต (Corruption Perception Index: CPI)	11,900.00	11,900.00	100.00	✓	✓
19 โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ	96,000.00	96,000.00	100.00	✓	✓
20. โครงการอบรมหลักสูตรพัฒนาองค์ความรู้ด้านการป้องกันการทุจริตในภาครัฐเชิงรุก	305,560.00	305,559.35.00	100.00	✓	✓
21. โครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารคดีของสำนักงาน ป.ป.ท.	-	-	-	✓	✓
22. โครงการเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งในการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต (ศปท.)	12,000.00	12,000.00	100.00	✓	✓
23. โครงการจริยธรรม เพื่อคุณภาพชีวิต	32,430.00	32,418.70	99.97	✗	✓
24. โครงการคุณธรรม สร้างสังคมที่ดี ป.ป.ท.	156,770.00	146,310.00	93.33	✗	✓
25. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร "วิชาชีพพนักงาน ป.ป.ท." ชั้นที่ 2	302,140.00	302,115.00	99.99	✗	✓
แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ					
26. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท. โครงการประชาสัมพันธ์ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนสำหรับนักลงทุนชาวต่างชาติ	300,000.00	284,720.00	94.91	✗	✓
27. โครงการประชุมหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อบูรณาการงานคุ้มครองพยาน	200,000.00	197,100.00	98.55	✗	✓
28. โครงการประชุมปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบในภาครัฐของ ศปท.	500,000.00	-	-	✗	✓
29. โครงการค่ายณรงค์ต่อต้านการทุจริต	2,000,000.00	137,197.00	6.68	✗	✓

โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (หลังโอนเปลี่ยนแปลง)	ผลการเบิกจ่าย			ผลการดำเนินงาน
		ผลเบิกจ่าย	ร้อยละ	ผลการประเมิน	
30. โครงการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพเครือข่ายภาคประชาสังคมในการต่อต้านการทุจริต	2,000,000.00	867,457.21	43.37	✘	✓
31. โครงการขับเคลื่อนการรณรงค์ต่อต้านการทุจริตตามมาตรา 63 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560	2,000,000.00	811,791.65	40.59	✘	✓
32. โครงการปลูกจิตสำนึกเจ้าหน้าที่ของรัฐตามหลักธรรมาภิบาลต่อต้านการทุจริต	1,500,000.00	814,755.12	54.32	✘	✓
33. โครงการสร้างระบบเฝ้าระวังและป้องกันการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ	1,000,000.00	437,599.83	43.37	✘	✓
34. โครงการประเมินความเสี่ยงการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	5,239,300.00	139,550.00	2.66	✘	✓
แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้					
35. โครงการเสริมสร้างธรรมาภิบาลต่อต้านการทุจริตในภาครัฐ จังหวัดชายแดนใต้	3,118,000.00	1,115,481.00	35.78	✘	✓

6.2. ปัญหาและอุปสรรค

(1) สำนักงาน ป.ป.ท. ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) พบว่าโครงการในงบดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการสัมมนาและฝึกอบรม ค่าใช้จ่ายในการการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว โครงการในงบรายจ่ายอื่น การดำเนินการในด้านคดี งานด้านป้องกัน/ป้องปรามเชิงรุก และงบลงทุน ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง จำนวน 2 รายการ มีการชะลอการดำเนินงานเพื่อเป็นการปฏิบัติตามมาตรการของรัฐบาลในการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคฯ ส่งผลให้การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

(2) การจัดสรรเงินงวดจากสำนักงบประมาณที่ไม่เต็มกรอบวงเงินตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานของบางโครงการ/รายการ ทั้งในแผนงานพื้นฐานฯ โดยเฉพาะแผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ ประกอบด้วยโครงการ ซึ่งมีแผนการจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงาน ปปท. เขต พื้นที่ 1-9 แต่มีข้อจำกัดการในเรื่องการได้รับงบประมาณเป็นงวดๆ ไม่เต็มกรอบวงเงินจากสำนักงบประมาณ ซึ่งไม่สามารถจัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานเขตพื้นที่ไปดำเนินการได้ ทำให้การดำเนินโครงการมีความล่าช้า จึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลให้แผนงานดังกล่าวมีการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

(3) จากการติดตามการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ ของสำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 พบว่า งบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากสำนักงบประมาณ แผนงานพื้นฐานฯ บางรายการไม่เพียงพอทุกปี ดังนั้น เมื่อสำนักงบประมาณอนุมัติแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของสำนักงาน ป.ป.ท. แล้ว กองยุทธศาสตร์และแผนงานได้แจ้งการจัดสรรงบประมาณ

รายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นรายหน่วยงาน รวมถึงประกาศสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ เรื่อง การบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดถือปฏิบัติเป็นไปในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวทางที่สำนักงานงบประมาณกำหนด จากการติดตามการดำเนินงานพบว่า หน่วยงานที่เบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับจัดสรรหมดก่อน หากส่วนกลางมีงบประมาณไม่เพียงพอในการจัดสรรเพิ่มเติม จะต้องรอการทบทวนแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อหางบประมาณเหลือจ่ายมาจัดสรรเพิ่มเติมให้ ซึ่งอาจต้องรอจนไตรมาสที่ 2-3 ส่งผลในเรื่องแผนการดำเนินงานของหน่วยงานจะต้องชะลอจนกว่าจะมีงบประมาณมาสนับสนุน

(4) จากการติดตามการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ ของสำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 พบว่า งบลงทุน ค่าก่อสร้างอาคารสำนักงาน ปปท. เขต 2 มีการปรับเปลี่ยนรายละเอียดการก่อสร้างให้เหมาะสมกับพื้นที่ก่อสร้างจริง ซึ่งทำให้มีความล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และรายการค่าก่อสร้างอาคารสำนักงาน ปปท. เขต 9 มีการลงนามในสัญญาเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างเบิกเงินงวดตามสัญญาไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณในปี พ.ศ. 2564 ทำให้ต้องมีการขอเงินเพิ่มปี

(5) จากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำนักงาน ป.ป.ท. มีศูนย์การเบิกจ่ายในระบบงบประมาณ จำนวน 10 ศูนย์การเบิกจ่าย ได้แก่ ส่วนกลาง และ ปปท. 1-9 โดยส่วนกลาง มี กอง/ศูนย์/สำนัก 15 หน่วยงาน ที่อยู่ภายใต้ศูนย์การเบิกจ่ายของส่วนกลาง ดังนั้น แสดงให้เห็นว่า กอง/ศูนย์/สำนัก ที่ไม่มีศูนย์การเบิกจ่ายของตนเองไม่สามารถทราบผลเบิกจ่ายในภาพรวมของตนเองได้ บางหน่วยงานมีการทำทะเบียนคุมงบประมาณของตนเอง เพื่อจะได้มีการตรวจสอบผลการเบิกจ่ายและยอดคงเหลือ และได้วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณได้อย่างถูกต้อง และพบว่า บางหน่วยงานไม่มีสมุดคุมงบประมาณ ทำให้เกิดการวางแผนที่คลาดเคลื่อนได้ ส่งผลต่อแผนการบริหารงบประมาณและการติดตามความก้าวหน้าในการใช้จ่ายงบประมาณมีความคาดเคลื่อน ไม่มีประสิทธิภาพ จึงทำให้กระทบต่อความสำเร็จของโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณที่อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

(6) จากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และที่ผ่านมาพบว่า แผนงานพื้นฐานฯ หน่วยงานในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท. มีการขอเพิ่มและส่งคืนงบประมาณหลายครั้ง ซึ่งแสดงถึงประสิทธิภาพการวางแผนอย่างเป็นระบบของหน่วยงาน และการให้ความสำคัญในการวางแผนของงบประมาณตั้งแต่เริ่ม จนถึง การทบทวนแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณอย่างทันที่และจริงจัง จึงทำให้กระทบต่อความสำเร็จของโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณที่อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

(7) จากปัญหาอุปสรรคในข้อ (1) และ (2) ทำให้สำนักงาน ป.ป.ท. มีการบริหารงบประมาณในลักษณะเร่งรัดการเบิกจ่ายในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปีงบประมาณ ทำให้มีความเสี่ยงว่าจะไม่สามารถเบิกจ่ายได้ทัน ในกรณีที่มีการทบทวนแผนฯ หากหน่วยงานในสังกัดส่งคืนงบประมาณเหลือจ่ายในท้ายของไตรมาสที่ 4 และจากระยะเวลาที่เหลืออยู่น้อยมากในการบริหารจัดการเงินเหลือจ่ายเพื่อเบิกจ่ายให้ทันภายในปีงบประมาณส่งผลให้สำนักงาน ป.ป.ท. อาจไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมาย ยังส่งผลถึงการพิจารณาจัดสรรงบประมาณจากสำนักงานงบประมาณในปีถัดไปอีกด้วย

ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข

(1) ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) สำนักงาน ป.ป.ท.ได้แก้ปัญหาด้วยการการปรับปรุงแบบกิจกรรมดำเนินโครงการ/ขออนุมัติยกเลิกโครงการ เนื่องจากได้รับผลกระทบโดยตรง เช่น โครงการภายใต้ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว โดยไม่ส่งผลกระทบกับตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ เพื่อสำนักงาน ป.ป.ท. จะได้นำงบประมาณที่เหลือจ่ายไปจัดสรรเพิ่มเติมให้กับรายการที่ไม่เพียงพอ เช่น ค่าสาธารณูปโภค โครงการหรือกิจกรรมอื่นตามความจำเป็นเร่งด่วนเพื่อเป็นการบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

(2) เมื่อพิจารณาผลการเบิกจ่ายงบประมาณงบลงทุนของสำนักงาน ป.ป.ท. มีสัดส่วนการเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายมาก แนวทางแก้ปัญหาหน่วยงานในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท. ควรมีความพร้อมตั้งแต่การเสนอแผนคำขอจัดสรรงบประมาณ งบลงทุน และตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง เช่น ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เมื่องบประมาณของส่วนราชการที่ได้รับความเห็นชอบวงเงินงบประมาณที่ผ่านการพิจารณาของคณะอนุกรรมการในคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ... มีมติสิ้นสุดแล้วก่อนเสนอต่อสภาผู้แทนราษฎรพิจารณาในวาระที่ 2 หน่วยงานที่ได้รับผิดชอบงบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง เช่น รายการค่าจ้างเหมา ค่าเช่าทรัพย์สิน งบลงทุน ให้เตรียมความพร้อมในขั้นตอนจัดซื้อจัดจ้างในเรื่องภายในของหน่วยงานของรัฐไว้ก่อน เช่น การกำหนดรายละเอียดหรือคุณลักษณะเฉพาะ คุณสมบัติผู้เสนอราคา เงื่อนไขในการจัดซื้อจัดจ้าง รูปแบบและเนื้อหาของสัญญาที่จะลงนาม เมื่อ พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีฯ ประกาศใช้ สำนักงานงบประมาณอนุมัติแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ และได้โอนงบประมาณตามงวดที่ได้วางแผนไว้ให้ส่วนราชการ ดังนั้น หน่วยงานในสังกัดฯที่ได้เตรียมความพร้อมไว้แล้วสามารถก่อนผูกพันและเบิกจ่ายได้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณนั้น และเป็นไปตามนโยบายเร่งรัดเงินของรัฐบาล

(3) หน่วยงานในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท. ควรเตรียมความพร้อมในการดำเนินโครงการ ตั้งแต่ขั้นตอนการจัดทำข้อเสนอโครงการ การกำหนดตัวชี้วัดผลผลิต ตัวชี้วัดผลลัพธ์ กิจกรรมและกระบวนการดำเนินงาน ระยะเวลา งบประมาณ เพื่อให้แต่ละหน่วยงานมีความพร้อมสามารถเริ่มต้นโครงการได้ภายในไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ ส่งผลให้สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผนงานที่กำหนด นำไปสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(4) ความสำเร็จของโครงการจะขึ้นอยู่กับบริหารจัดการโครงการของเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นสำคัญ ดังนั้น เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการต้องให้ความสำคัญกับการกำกับ ติดตาม และบริหารโครงการให้เป็นไปตามแผน และต้องดำเนินการแก้ไขทันทีหากพบความเป็นไปได้ที่อาจเกิดความล่าช้า หากปัญหาที่พบบ่อยนอกเหนืออำนาจให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชาได้รับทราบและสั่งการแก้ไขปัญหาหรือลดความเสี่ยงที่อาจทำให้ล่าช้า เพื่อให้การดำเนินโครงการสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ป้องกันความเสียหายจากการเสียโอกาส และลดความเสียหายจากการสูญเสียงบประมาณของแผ่นดิน

(5) ผู้อำนวยการสำนัก/กอง/ศูนย์/หัวหน้าหน่วยงานชั้นตรงของสำนักงาน ป.ป.ท. ควรมีการจัดทำทะเบียนคุมงบประมาณที่ได้รับจัดสรรงบประมาณตามแผนการจัดสรรงบประมาณที่กองยุทธศาสตร์และแผนงานได้แจ้งให้หน่วยงานทราบ เพื่อจะได้ติดตามการดำเนินโครงการและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณอย่างมี

ประสิทธิภาพและให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด พร้อมทั้งให้คำปรึกษา แนะนำ เพื่อช่วยให้การดำเนินโครงการ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

(6) สำนักงาน ป.ป.ท. ควรมีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการแสดงผลการเบิกจ่าย รายหน่วยงาน เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานและการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อเสริมสร้าง ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลการดำเนินงาน ให้เกิดความถูกต้อง แม่นยำ และมีความเป็นปัจจุบัน นอกจากนี้ ควรนำ ข้อมูลที่ได้จากระบบสารสนเทศมาวิเคราะห์ ประมวลผล เพื่อเป็นเครื่องมือประกอบการตัดสินใจในการกำหนด นโยบาย การบริหารจัดการ การติดตามการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ ของสำนักงาน ป.ป.ท. ต่อไป

บรรณานุกรม

- รศ.ดร.วัฒนา วงศ์เกียรติรัตน์, 2553 “การวางแผนและประเมินผลโครงการแบบมุ่งเน้นผลงานในภาครัฐ
ประชุม รอดประเสริฐ.2539.การบริหารโครงการ.(พิมพ์ครั้งที่ 4). กรุงเทพมหานคร: เนติกุลการพิมพ์.
- พงส์สิทธิ์ ศรีสมทรัพย์.2530.การวิจัยเชิงประเมิน.(พิมพ์ครั้งที่2).กรุงเทพมหานคร:สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัย
รามคำแหง
- พงส์สิทธิ์ ศรีสมทรัพย์.2541.การประเมินผลโครงการในภาครัฐ (PA382 ZPS371)กรุงเทพมหานคร:สำนักพิมพ์
มหาวิทยาลัย รามคำแหง
- อภิรัชศักดิ์ รัชนิวงศ์.2555.องค์ความรู้สำหรับการปฏิบัติงานนโยบายและยุทธศาสตร์.กรุงเทพมหานคร:พี พรินมาร์ท.
- สุรพล กาญจนะจิตรา.ม.ป.ป. การวิจัยประเมินผลโครงการพัฒนาชนบท. กรุงเทพมหานคร:
กระทรวงมหาดไทย.
- เสนห์ จัยโต.2545. การประเมินผลความสำเร็จของแผนและโครงการ. ในเอกสารการสอนชุดวิชานโยบาย
สาธารณะและการวางแผน (พิมพ์ครั้งที่ 19).นนทบุรี:สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช.
- สุรพล กาญจนจิตรา.2544.การติดตามและประเมินผลแผนงานโครงการพัฒนาท้องถิ่นและชนบท. ใน
เอกสารการสอนชุดวิชาการบริหารแผนงานโครงการพัฒนาท้องถิ่นและชนบท (พิมพ์ครั้งที่ 8, หน่วยที่
8). นนทบุรี:สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช.
- <http://web1.mfu.ac.th/division/planblog/?p=725>, 2560. สืบค้น 29 กันยายน 2560.
- สุรพล กาญจนะจิตรา.ม.ป.ป. การวิจัยประเมินผลโครงการพัฒนาชนบท.กรุงเทพมหานคร:กระทรวงมหาดไทย