



## บันทึกข้อความ

สำนักงาน ป.ป.ท.	เบอร์..... 1105
วันที่...๑๔ กพ. ๒๕๕๘	เวลา... ๖.๐๙

ส่วนราชการ กตค. ....

โทร. ๗๗๑๑

ที่ ๙๙๑.๑๗๗๗๑/๒๕

วันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘

เรื่อง รายงานการตรวจสอบบริหารงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๘ (ไตรมาสที่ ๑)

๑๒ กพ. ๒๕๕๘

เรียน ดร. ป.ป.ท.

๑๐๖

ตามที่กลุ่มตรวจสอบภายในได้รับอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ โดยตรวจสอบด้านการดำเนินงาน “การบริหารเงินงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๘ (ไตรมาสที่ ๑)” นั้น

สำนักงาน ป.ป.ท. ได้รับเงินจัดสรรงบประมาณหักสิ้น จำนวน ๒๔๐,๗๕๐,๖๐๐.๐๐ บาท สามารถแยกตามประเภทได้ดังนี้

๑. งบบุคลากร จำนวน ๑๐๑,๖๖๑,๔๐๐.๐๐ บาท
๒. งบดำเนินงาน จำนวน ๗๕๓,๖๗๒,๔๐๐.๐๐ บาท
๓. งบลงทุน จำนวน ๑๐,๕๕๖,๔๐๐.๐๐ บาท
๔. งบรายจ่ายอื่น จำนวน ๑๔,๘๘๐,๐๐๐.๐๐ บาท

ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๘ (ไตรมาสที่ ๑) สำนักงาน ป.ป.ท. ได้เบิกจ่ายเงินงบประมาณ ไปหักสิ้น ๕๗,๗๙๖,๔๕๔.๔๘ บาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๒๐.๕๘ ของงบประมาณที่ได้รับหักสิ้น สามารถแยกตามประเภทได้ดังนี้

๑. งบบุคลากร จำนวน ๒๔,๐๖๐,๒๕๖.๐๑ บาท หรือร้อยละ ๒๔.๖๕
๒. งบดำเนินงาน จำนวน ๒๕,๓๔๒,๐๒๖.๔๐ บาท หรือร้อยละ ๗๙.๐๘
๓. งบลงทุน จำนวน ๙๐,๖๗๙.๘๙ บาท หรือร้อยละ ๐.๙๖
๔. งบรายจ่ายอื่น จำนวน ๓,๒๙๓,๔๙๒.๐๘ บาท หรือร้อยละ ๒๒.๑๖

สำนักงาน ป.ป.ท. มีผลการเบิกจ่ายในไตรมาสที่ ๑ ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดคือร้อยละ ๓๕ ในรายการ งบลงทุน งบดำเนินงาน งบรายจ่ายอื่น ตามลำดับ เกิดจากสาเหตุดังนี้

๑. นโยบายไม่ชัดเจน ได้แก่ อัตรากำลังไม่เพียงพอ ความพร้อมของบุคลากรในการดำเนินการ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์การสื่อสารภายในองค์กร

๒. กระบวนการปฏิบัติงาน/คู่มือการปฏิบัติงานไม่มีชัดเจนหรือเป็นมาตรฐาน

๓. การควบคุม การติดตามและประเมินผล ได้แก่ ทะเบียนคุณธรรมของนายงาน การติดตาม การวิเคราะห์และประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ

๔. ไม่ได้นำแผนปฏิบัติการใช้จ่ายมาควบคุมและเป็นข้อมูลในการติดตามผล

๕. ไม่ได้ใช้ระบบวิธีการที่กำหนดโดยระบุเป็น คำสั่ง หนังสือเวียน มาบังคับใช้ในการบริหาร การเบิกจ่ายงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ

### ข้อเสนอแนะ

การบริหารเงินงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๘ (ไตรมาสที่ ๑) มีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๕๘ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จึงขอเสนอแนะดังข้อต่อไปนี้

๑. ควรกำหนดนโยบายให้ชัดเจน ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ
๒. เพิ่มบุคลากรหรือพัฒนาศักยภาพโดยการอบรมให้บุคลากร
๓. จัดทำคู่มือ/ผังการปฏิบัติงาน ทบทวน เพื่อให้สอดคล้องและปฏิบัติตาม

/๔ ไฟร...

๔. ให้มีการควบคุมโดยจัดทำรายเบียบต่างๆ เช่น ทะเบียนควบคุมการใช้เงินงบประมาณ การติดตามและการประเมินผลจากแผนปฏิบัติงานการใช้จ่ายเงิน ผลักดันให้คณาจารย์ติดตามเรื่องรับติดตามอย่างสม่ำเสมอและเป็นรูปธรรม

๕. ถือปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่ง หนังสือ โดยเคร่งครัด ให้มีกระบวนการจัดทำงบประมาณโดยมีการประชุมเชิงปฏิบัติการ

๕.๑ การซึ่งแจ้งทำความเข้าใจจัดทำคำของบประมาณ วิธีการของงบประมาณให้เป็นแนวทางเดียวกัน

๕.๒ การประชุมพิจารณางบประมาณที่ได้รับจัดสรร

๕.๓ การประชุมเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ

๕.๔ การประชุมเชิงปฏิบัติงานในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ก่อนการจัดทำคำของบประมาณเพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน

เพื่อให้การบริหารงบประมาณมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ควรจะมีระบบการปฏิบัติงาน การติดตาม การประเมินผลอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและหากเห็นชอบประการใดขอได้โปรดพิจารณาสั่งการ ต่อไป

\_\_\_\_\_  
น.ส. ลีลาศัย

(นางปานณิชา ลีลาศัย)

ผอ. กตบ.

~ ๗๗๖

~ ๑๓๙ ๘๘๙, ๘๘๙,

๘๘๙ (๑๒๗๗ ๗๗๖) ๘๘๙

๘๘๙๙๙.๙

\_\_\_\_\_  
(นายบรรยงค์ ปรีชาธิตต์)

เลขานุการคณะกรรมการ ป.ป.ท.

๑๒ ๗๗๖๔