



การประเมินผลแผนปฏิบัติการและ
แผนการใช้จ่ายงบประมาณ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
สำนักงาน ป.ป.ท.

กลุ่มติดตามและประเมินผล
กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

บทสรุปย่อ

การประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เป็นการประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จากแหล่งข้อมูลทุติยภูมิของสำนัก/กอง/ศูนย์ ที่มีการรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน โดยใช้เป้าหมายการเบิกจ่ายตามมติคณะรัฐมนตรีเป็นเกณฑ์ในการวิเคราะห์ ทั้งนี้ สำนักงาน ป.ป.ท. มีความมุ่งหมายที่จะนำผลการประเมินไปประกอบการกำหนดนโยบายในอันที่จะช่วยส่งเสริม ผลักดัน ให้การดำเนินงานของสำนักงาน ป.ป.ท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักงาน ป.ป.ท. ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี (หลังโอนเปลี่ยนแปลง) จำนวน 485,665,286.51 บาท โดยจำแนกเป็นงบลงทุน จำนวน 39,512,488.00 บาท และงบประจำ จำนวน 446,152,798.59 บาท เพื่อใช้จ่ายในแผนพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ แผนบุคลากรภาครัฐ แผนป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 467,591,095.57 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.28 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายตามที่คณะรัฐมนตรีกำหนด คือ ร้อยละ 96 และสามารถพิจารณาเป็นรายแผนงานได้ดังนี้

แผนงานที่ 1 : แผนงานพื้นฐานการปรับสมดุลฯ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 180,734,863.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 163,359,926.06 บาท คิดเป็นร้อยละ 90.39 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

แผนงานที่ 2 : แผนงานบุคลากรภาครัฐ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 263,665,823.51 บาท เบิกจ่าย จำนวน 263,556,945.81 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.96 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

แผนงานที่ 3 : แผนงานการป้องกันและปราบปรามการทุจริต งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 41,264,600.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 40,674,223.70 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.57 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

หากพิจารณาผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายโครงการ พบว่า สำนักงาน ป.ป.ท. ดำเนินโครงการทั้งสิ้น 24 โครงการ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 37.50

สำหรับผลการดำเนินงานเป็นรายโครงการ พบว่า สำนักงาน ป.ป.ท. ดำเนินโครงการทั้งสิ้น 24 โครงการ ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 22 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.67 และมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.67

เมื่อเปรียบเทียบระหว่างผลการดำเนินงานกับผลการเบิกจ่ายงบประมาณ พบว่า โครงการภายใต้การดำเนินงานของสำนักงาน ป.ป.ท. ที่มีผลการเบิกจ่ายและผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย มีจำนวน 11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 45.83 โครงการที่มีผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายแต่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.17 โครงการที่มีผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายแต่มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 (เป็นการประหยัดงบประมาณของหน่วยงาน) และโครงการที่มีผลการเบิกจ่ายและผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.17 คือ โครงการประชุมต่อเนื่องของคณะทำงานติดตามการปฏิบัติตามอนุสัญญาสหประชาชาติ

ว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต (UNCAC) ครั้งที่ 9 เนื่องจากสำนักงาน ป.ป.ช. ให้สำนักงาน ป.ป.ท. ส่งผู้แทนเข้าร่วม 1 คน จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ 2 คน

จากผลการประเมินดังกล่าวข้างต้น จะพบว่า ยังคงมีบางโครงการที่ผลการเบิกจ่ายหรือผลการดำเนินงานยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ดังนั้น เจ้าหน้าที่ระดับต่าง ๆ รวมทั้งผู้บริหารควรดำเนินการ ดังนี้

1. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการดำเนินโครงการต้องให้ความสำคัญกับการกำกับ ติดตาม และบริหารโครงการให้เป็นไปตามแผน และหากพบความเป็นไปได้ที่อาจเกิดความล่าช้า จำเป็นต้องแก้ไขทันที ในกรณีที่มีการแก้ไขปัญหายู่นอกเหนืออำนาจของผู้รับผิดชอบโครงการ ให้รายงานต่อผู้บริหารตามลำดับ เพื่อรับทราบและสั่งการแก้ไขปัญหาหรือลดความเสี่ยงของความล่าช้า เพื่อให้สามารถใช้ผลผลิตของโครงการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด อันจะก่อให้เกิดผลลัพธ์ ประโยชน์สูงสุด และป้องกันความเสียหายจากการเสียโอกาส รวมทั้งลดความเสียหายจากการสูญเสียงบประมาณของแผ่นดิน

2. ผู้อำนวยการสำนัก/กอง/ศูนย์/หัวหน้าหน่วยงานขึ้นตรง ของสำนักงาน ป.ป.ท. ควรติดตามการดำเนินโครงการและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด พร้อมทั้งให้คำปรึกษา คำแนะนำ ในการดำเนินงาน เพื่อช่วยให้การดำเนินโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

3. สำนักงาน ป.ป.ท. ควรกำหนดให้มีแผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานและการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ ประสิทธิผลการดำเนินงาน ให้เกิดความถูกต้อง แม่นยำ และมีความเป็นปัจจุบัน นอกจากนี้ ควรนำข้อมูลที่ได้จากระบบสารสนเทศมาเป็นเครื่องมือประกอบการตัดสินใจในการบริหารจัดการ การกำหนดนโยบายของสำนักงาน ป.ป.ท. ต่อไป

4. เพื่อให้โครงการต่าง ๆ สามารถบรรลุตามเป้าหมายการดำเนินงานและเป้าหมายการเบิกจ่าย จำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้รับผิดชอบโครงการต้องมีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของโครงการต่าง ๆ ให้ครอบคลุมทั้งก่อนดำเนินโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และหลังดำเนินโครงการ ดังนี้

▶ ก่อนดำเนินโครงการ เพื่อแสวงหาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งกำหนดแนวทางในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงดังกล่าว

▶ ระหว่างดำเนินโครงการ เพื่อติดตามความก้าวหน้าโดยเทียบกับแผนการดำเนินงานและแผนการเบิกจ่ายว่าเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้หรือไม่ หากไม่เป็นไปตามแผน จำเป็นที่ผู้รับผิดชอบโครงการต้องหาสาเหตุและแก้ไขอย่างเร่งด่วน

▶ หลังดำเนินโครงการ เพื่อสรุปผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินโครงการ ทั้งนี้ หากโครงการใดที่มีแนวทางการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ควรนำมาเผยแพร่เพื่อเป็นแนวทางให้กับโครงการอื่น ๆ ต่อไป

หมายเหตุ

1. โอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการประชุมเจ้าหน้าที่อาวุโสเอเปคและการประชุมที่เกี่ยวข้อง (APEC SOM 1/2018) และโครงการประชุมสมัชชาภาคีสถาบันป้องกันและปราบปรามการทุจริตระหว่างประเทศ สมัยที่ 6

2. ยกเลิกการดำเนินการ จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการประชุม The 7th ICAC Symposium เนื่องจากเลื่อนกำหนดจัดประชุมไปเป็นเดือนพฤษภาคม 2562

คำนำ

การประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ว่าเป็นไปตามเป้าหมาย ตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ โดยมีความมุ่งหมายที่จะนำผลการประเมินไปประกอบการกำหนดนโยบายในอันที่จะช่วยส่งเสริม ผลักดันให้การดำเนินงานของสำนักงาน ป.ป.ท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน สำนักงาน ป.ป.ท. ขอขอบคุณผู้ที่เกี่ยวข้องทุก สำนัก/กอง/ศูนย์ ของสำนักงาน ป.ป.ท. ที่ได้ให้ความร่วมมือในการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

กลุ่มติดตามและประเมินผล
กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
สำนักงาน ป.ป.ท.

กุมภาพันธ์ 2562

สารบัญ		หน้า
บทสรุป		ก
คำนำ		ข
บทที่ 1	บทนำ	1
	▶ ความเป็นมา.....	1
	▶ วัตถุประสงค์.....	2
	▶ ขอบเขต.....	2
	▶ นิยามศัพท์.....	2
	▶ ระเบียบวิธี.....	2
บทที่ 2	กรอบแนวคิดที่เกี่ยวข้อง	3
	▶ แนวคิดเกี่ยวกับการติดตามและประเมินผล.....	3
	▶ จุดมุ่งหมายและวัตถุประสงค์ของการประเมินผล.....	4
	▶ รูปแบบการประเมิน (evaluation model).....	5
	▶ แผนการใช้จ่ายงบประมาณและแผนยุทธศาสตร์สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561.....	6
	▶ กรอบแนวคิดการประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561.....	8
บทที่ 3	ผลการประเมิน	10
	▶ ผลการประเมินแผนปฏิบัติงาน สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561.....	11
	▶ ผลการประเมินแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561.....	17
บทที่ 4	สรุปผลและข้อเสนอแนะ	25
	▶ สรุปผล.....	25
	▶ ข้อเสนอแนะ.....	30

บทที่ 1

บทนำ

1. ความเป็นมา

การจัดทำงบประมาณปี 2561 มีหลักการและเหตุผลที่สำคัญ ดังนี้ (1) จัดทำงบประมาณแบบขาดดุล ภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลัง และความจำเป็นของการใช้จ่ายภาครัฐ เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจให้ขยายตัวอย่างมีเสถียรภาพ (2) ให้ความสำคัญกับภารกิจของกระทรวงและหน่วยงานที่มีผลต่อการลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม กระตุ้นเศรษฐกิจ และประชาชนได้รับประโยชน์โดยตรง (3) บูรณาการดำเนินภารกิจต่างๆ ทั้งในระดับ กระทรวง หน่วยงาน และพื้นที่ เพื่อให้การดำเนินงานครอบคลุมทั้งระบบ ลดความซ้ำซ้อน เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน (4) เพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงาน ควบคุมการพิจารณา การใช้จ่ายงบประมาณ ให้ครอบคลุมทุกแหล่งเงิน จัดสรรตามลำดับความสำคัญของภารกิจ และพิจารณาทบทวน ชะลอ ปรับลดและ ยกเลิก การดำเนินงานของหน่วยงานที่มีลำดับความสำคัญลดลง หรือหมดความจำเป็น หรือไม่ สอดคล้องกับ สถานการณ์ (5) ส่งเสริมการสร้างศักยภาพทางการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) เพื่อให้มีการ ถ่ายโอนภารกิจในระดับท้องถิ่น ลดความเหลื่อมล้ำ รวมทั้งพัฒนาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้และเพิ่ม ประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงินของ อปท.

แผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักงาน คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) จัดทำขึ้นภายใต้กรอบวงเงิน งบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ที่สำนักงานงบประมาณได้ กำหนดระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ขึ้นบังคับใช้ เพื่อบริหารงบประมาณ แผ่นดิน ซึ่งมีสาระสำคัญในส่วนที่มีการมอบอำนาจความรับผิดชอบในการบริหารงบประมาณรายจ่ายไปที่ส่วน ราชการมากขึ้น พร้อมทั้งใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นเครื่องมือทำงานในกระบวนการงบประมาณ 4 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนที่ 1 การจัดทำงบประมาณ ขั้นตอนที่ 2 งบประมาณ ขั้นตอนที่ 3 การบริหารงบประมาณ ขั้นตอนที่ 4 การ ติดตามและประเมินผล โดยกระบวนการงบประมาณทั้ง 4 ขั้นตอนนั้น ขั้นตอนการบริหารงบประมาณและการ ติดตามและประเมินผลเป็นขั้นตอนที่สำคัญขั้นตอนหนึ่ง กล่าวคือ ส่วนราชการจะต้องกำหนดแนวทางในการ บริหารงบประมาณ โดยต้องนำงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไปใช้จ่าย และการใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีของ ส่วนราชการ จะต้องใช้ตามรายการประมาณการรายจ่ายที่ส่วนราชการได้ระบุไว้ในเอกสารประกอบ พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม หรือที่ระบุตาม แผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี จากนั้นต้องติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและ การใช้จ่ายงบประมาณว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณหรือไม่

สำนักงาน ป.ป.ท. โดยกองยุทธศาสตร์และแผนงาน กลุ่มติดตามและประเมินผล ได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ราชการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักงาน ป.ป.ท. (ระหว่าง 1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้ปฏิบัติงานด้านการบริหารงบประมาณตามแผนงาน/ โครงการ ที่ได้รับจัดสรรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ กองยุทธศาสตร์และ แผนงาน เห็นสมควรประเมินผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ 2561 ตามแผนปฏิบัติการและแผนการใ้ ใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักงาน ป.ป.ท. เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและผลการ เบิกจ่ายงบประมาณว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณสำนักงาน ป.ป.ท. พ.ศ. 2561 ที่กำหนดไว้หรือไม่ และประโยชน์ต่อผู้บริหารในการขับเคลื่อนนโยบายและการใช้จ่ายงบประมาณให้บรรลุผล สำเร็จตามเป้าหมาย

2. วัตถุประสงค์

เพื่อประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ตามแผนปฏิบัติการปฏิบัติราชการแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักงาน ป.ป.ท.

3. ขอบเขต

การประเมินผลแผนปฏิบัติราชการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักงาน ป.ป.ท. (ระหว่าง 1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) ประเมินผลระดับความสำเร็จของเป้าหมายของแผนงาน/ผลผลิต/โครงการ และงบประมาณภายใต้งบประมาณที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

4. นิยามศัพท์

แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ หมายถึง แผนแสดงรายละเอียดการปฏิบัติงาน และแสดงรายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณของสำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

การใช้จ่ายงบประมาณ หมายถึง การใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายของสำนักงาน ป.ป.ท. เพื่อดำเนินตามแผนการปฏิบัติการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

การจัดสรรงบประมาณ หมายถึง การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ให้ส่วนราชการใช้จ่ายหรือก่องหน้ผู้กัพัน ทั้งนี้ อาจดำเนินการโดยใช้การอนุมัติเงินประจำงวดหรือโดยวิธีการอื่นใดตามที่สำนักงบประมาณกำหนด

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน หมายถึง เป้าหมายการให้บริการสำนักงาน ป.ป.ท. ตามเอกสารประกอบพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม หรือที่กำหนดขึ้นใหม่ในระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ผลผลิต หมายถึง ผลผลิตที่กำหนดไว้ในเอกสารประกอบพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม หรือที่กำหนดขึ้นใหม่ในระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

โครงการ หมายถึง โครงการที่กำหนดไว้ในเอกสารประกอบพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม หรือที่กำหนดขึ้นใหม่ในระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

รายจ่ายประจำ หมายถึง รายจ่ายเพื่อใช้ในการบริหารงานประจำ เป็นรายจ่ายประเภทเงินเดือน ค่าจ้าง และค่าใช้จ่ายเพื่อการจัดซื้อบริการและสิ่งของที่ไม่เป็นสินทรัพย์ประเภททุน (งบบุคลากร งบดำเนินงาน และงบรายจ่ายอื่น)

5. ระเบียบวิธี

การประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ตามแผนปฏิบัติราชการและแผนการใช้จ่ายสำนักงาน ป.ป.ท. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

แหล่งข้อมูล จากแหล่งข้อมูลทุติยภูมิของ สำนัก/กอง/ศูนย์ การรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน รายงานภายในวันที่ 3 ของเดือน

เครื่องมือที่ใช้ ได้แก่ แบบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักงาน ป.ป.ท.

ความถี่การรายงาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องส่งแบบรายงานให้กองยุทธศาสตร์และแผนงาน ภายในวันที่ 3 ของเดือนถัดไป

การเก็บรวบรวมข้อมูล โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานผลไปยังกองยุทธศาสตร์และแผนงาน สำนักงาน ป.ป.ท.

การวิเคราะห์ข้อมูล โดยการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณของสำนักงาน ป.ป.ท. และผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป้าหมายการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามมติคณะรัฐมนตรี

เกณฑ์การประเมิน เป็นการวิเคราะห์ทางการเงิน (เงินงบประมาณ) เป้าหมายตามมติคณะรัฐมนตรี

- การเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวมเท่ากับหรือมากกว่า ร้อยละ 96 ถือว่าผ่านเกณฑ์หรือเป็นไปตามเป้าหมาย หากการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวมน้อยกว่า ร้อยละ 96 ถือว่าไม่ผ่านเกณฑ์หรือต่ำกว่าเป้าหมาย
- การเบิกจ่ายงบรายจ่ายประจำเท่ากับหรือมากกว่า ร้อยละ 98.36 ถือว่าผ่านเกณฑ์หรือเป็นไปตามเป้าหมาย หากการเบิกจ่ายงบประมาณน้อยกว่า ร้อยละ 98.36 ถือว่าไม่ผ่านเกณฑ์หรือต่ำกว่าเป้าหมาย
- การเบิกจ่ายงบลงทุนเท่ากับหรือมากกว่า ร้อยละ 88 ถือว่าผ่านเกณฑ์หรือเป็นไปตามเป้าหมาย หากการเบิกจ่ายงบประมาณน้อยกว่า ร้อยละ 88 ถือว่าไม่ผ่านเกณฑ์หรือต่ำกว่าเป้าหมาย

บทที่ 2 กรอบแนวคิดที่เกี่ยวข้อง

การประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ใช้กรอบแนวคิดที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. แนวคิดเกี่ยวกับการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) (<http://web1.mfu.ac.th/division/planblog/?p=725>, 2560) การเก็บรวบรวมข้อมูลการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อตัดสินใจแก้ไข ปรับปรุงวิธีการปฏิบัติให้ผลงานเป็นไปตามแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด

การประเมินผล

ประชุม รอดประเสริฐ Z2539:72) กล่าวว่า “การประเมิน” หรือ “การประเมินผล” มีความหมายตรงกับคำในภาษาอังกฤษว่า “Evaluation” ซึ่งหมายถึง กระบวนการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจดำเนินการสิ่งใดสิ่งหนึ่ง

สุรพล กาญจนจิตรรา (ม.ป.ป.,1) กล่าวถึงการประเมินผลว่าเป็นวิธีการอย่างหนึ่งที่ช่วยให้ผู้กำหนดนโยบาย หรือผู้บริหารงานทราบว่า การดำเนินงานตามโครงการบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ การวิจัยประเมินผลเป็นรูปแบบของการประเมินผลแบบหนึ่งซึ่งได้นำระเบียบวิธีวิจัยเข้ามาช่วย ทำให้ได้ข้อมูลที่แน่นอน และมีความเชื่อมั่นสูง การประเมินผลโดยวิธีนี้จึงเป็นที่ยอมรับ และเชื่อถือจากบุคคลทุกฝ่าย และใช้กันอย่างแพร่หลาย

พงศ์สันต์ ศรีสมทรัพย์ (2539:17) กล่าวว่า การประเมินผลโครงการ หมายถึง การตรวจสอบข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของโครงการ ทั้งทางบวกและทางลบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ด้วยการใช้ระบบวิธีที่น่าเชื่อถือ เช่นระเบียบวิธีวิจัย เป็นเครื่องมือเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงที่ได้จากการดำเนินงานของโครงการส่วนใหญ่ จะเน้นไปที่การค้นหาผลลัพธ์สุดท้ายของโครงการ เรียกการดำเนินงานดังกล่าวเป็นการวิจัยประเมินผล

กล่าวโดยสรุป การติดตามและประเมินผลคือ กระบวนการในการรวบรวมข้อมูล เพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน ว่าสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ เพื่อที่จะนำผลที่ได้มาใช้ประกอบการตัดสินใจของผู้กำหนดนโยบายหรือผู้บริหารโครงการ ว่าโครงการควรดำเนินการต่อไป ควรขยายหรือยกเลิก ควรมีการปรับปรุงแก้ไขในส่วนใดบ้าง หรือควรออกแบบโครงการใหม่ในการแก้ไขจุดบกพร่องสำหรับประกอบการตัดสินใจของผู้กำหนดนโยบาย ในการดำเนินนโยบายในคราวต่อไป

2. จุดมุ่งหมายและวัตถุประสงค์ของการประเมินผล

เสนห์ จุ้ยโต (2545:602) ได้อธิบายจุดมุ่งหมายของการประเมินผลความสำเร็จของแผนและโครงการว่าจะเป็นการเอาข้อมูลของการประเมินไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ และกลวิธีในการบริหารแผน และโครงการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สุรพล กาญจนจิตรรา (2544: 513-514) มีความเห็นว่า วัตถุประสงค์ของการวิจัยและประเมินผลคือ การวัดประสิทธิภาพของแผนงานโครงการว่าบรรลุถึงเป้าหมายที่ได้วางไว้หรือไม่ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในการตัดสินใจของผู้บริหารและเมื่อได้ทำการประเมินผลเสร็จสิ้นลงแล้ว ผู้ที่มีหน้าที่ทำการประเมินผลจะต้องเป็นผู้สรุปผลและเสนอแนะให้กับผู้บริหารตัดสินใจเพื่อทราบ

1. แผนงานโครงการที่ประเมินผลได้บรรลุตามวัตถุประสงค์เพียงใดหรือไม่
2. แผนงานโครงการที่ประเมินผลมีปัญหาและอุปสรรคขัดข้องอะไรบ้าง

3. รูปแบบการประเมิน (evaluation model)

รูปแบบการประเมิน (evaluation model) เป็นกรอบความคิดในการประเมิน ซึ่งแต่ละรูปแบบจะบอกให้ทราบว่าในการประเมินนั้นควรพิจารณาประเมินในเรื่องใด จะประเมินได้อย่างไรบ้าง การประเมินนโยบาย แผนงานและโครงการสามารถนำรูปแบบการประเมินมาประยุกต์ใช้ ได้มีนักวิชาการทางด้านประเมินได้เสนอกรอบความคิดให้นักประเมินได้เลือกใช้มีอยู่หลายรูปแบบ รูปแบบการประเมินโดยทั่วไปนิยมแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม (สมคิด พรหมจ้อย, 2549:117 อ้างถึงใน อภิรัชศักดิ์ รัชนิวงศ์, 2555:71) คือ

1. รูปแบบการประเมินที่เน้นจุดมุ่งหมาย (objective based model) เป็นรูปแบบที่เน้นการตรวจสอบผลที่คาดหวังได้เกิดขึ้นหรือไม่ หรือประเมินโดยตรวจสอบผลที่ระบุไว้ในจุดมุ่งหมายเป็นหลัก โดยดูว่าผลที่เกิดจากการปฏิบัติงานบรรลุจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ได้แก่ รูปแบบการประเมินของ ไทเลอร์ (Ralph w. Tyler:1943) ครอนบาค (Cronbach:1973) และเคิร์ก-แพททริก (Kirkpatrick)

2. รูปแบบการประเมินที่เน้นการตัดสินคุณค่า (judemental evaluation model) เป็นรูปแบบการประเมินที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลสารสนเทศสำหรับกำหนดและวินิจฉัยคุณค่าของโครงการนั้น ได้แก่ รูปแบบการประเมินของ สเตค (Stake:1967) (Scriven:1967) โพรวัส (Provus:1971)

3. รูปแบบการประเมินที่เน้นการตัดสินใจ (decision-oriented evaluation model) เป็นรูปแบบการประเมินที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูล และข่าวสารต่าง ๆ เพื่อช่วยผู้บริหารในการตัดสินใจเลือกทางเลือกต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง ได้แก่ รูปแบบการประเมินของเวลช์ (Welch:1967) สตัฟเฟิลบีม (Stufflebeam:CIPP:1968) อัลคิน (Alkin:1967)

รูปแบบการประเมินที่ใช้อยู่ เป็นรูปแบบการประเมินที่มีแนวคิดมาจากการประเมินทางการศึกษา ต่อมาได้มีผู้นำมาประยุกต์ใช้กับวัตถุประสงค์ของการประเมินที่แตกต่างกันออกไป เช่น การประเมินโครงการ การประเมินแผน ตลอดจนการประเมินนโยบายรูปแบบการประเมินแบ่งออกเป็นกลุ่มใหญ่ ๆ ได้ 3 กลุ่ม (สุภมาศ อังศุโชติ, 2550:6-7 อ้างถึงใน อภิรัชศักดิ์ รัชนิวงศ์, 2555:72) ดังนี้

1. รูปแบบการประเมินที่เน้นวัตถุประสงค์ (objective-based mode) เป็นรูปแบบการประเมินที่ตรวจสอบว่าที่ผลที่เกิดจากนโยบาย แผนงาน หรือโครงการนั้น เป็นไปตามวัตถุประสงค์โครงการ แผนงานและนโยบายนั้นหรือไม่ ได้แก่ รูปแบบการประเมินของไทเลอร์ (Ralph W. Tyler:1943) ครอนบาค (Cronbach:1973) และเคิร์กแพททริก (Kirkpatrick:1985) บทบาทของนักประเมินคือผู้ตัดสินคุณค่าของสิ่งที่ประเมินโดยใช้วัตถุประสงค์ของโครงการแผนงานหรือนโยบายเป็นเกณฑ์

2. รูปแบบการประเมินที่เน้นการตัดสินคุณค่า (judgmental evaluation mode) เป็นรูปแบบการประเมินที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อรวบรวมสารสนเทศ เพื่อกำหนดและวินิจฉัยคุณค่าของโครงการ แผนงานและนโยบาย ได้แก่ รูปแบบการประเมินของสเตค (Stake, 1971) บทบาทที่สำคัญที่สุดของนักประเมินคือการตัดสินคุณค่า ถ้านักประเมินไม่ได้มีส่วนในการตัดสินคุณค่าของสิ่งที่มุ่งประเมินถือว่ายังปฏิบัติหน้าที่ไม่สมบูรณ์

3. รูปแบบการประเมินเพื่อตัดสินใจ (decision-oriented evaluation model) เป็นรูปแบบการประเมินที่มุ่งผลิสารสนเทศเพื่อช่วยผู้บริหารในการตัดสินใจเลือกทางเลือกต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม ได้แก่ รูปแบบการประเมินของสตัฟเฟิลบีม (Stufflebeam:CIPP:1968) และอัลคิน (Alkin, 1967) บทบาทของนักประเมินคือการตอบสนองความต้องการสารสนเทศของผู้บริหาร โดยผู้บริหารเป็นผู้กำหนดบริบทของการตัดสินใจ และเกณฑ์การตัดสินความสำเร็จของนโยบาย นักประเมินไม่ควรเข้าไปมีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจทางการบริหาร เพราะจะทำให้เสียความเป็นกลางในการประเมิน ฉะนั้นนักประเมินควรมีบทบาทเพียงเสนอสารสนเทศที่มีประโยชน์ต่อการตัดสินใจของผู้บริหาร

4. แผนการใช้จ่ายงบประมาณและแผนยุทธศาสตร์สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

วิสัยทัศน์ “ธรรมาภิบาลเข้มแข็ง ทุจริตภาครัฐลดลง”

ค่านิยม “PACC : (Office of Public Sector Anti – Corruption Commission)”

P : Proactive	= ทำงานเชิงรุกมุ่งผลสัมฤทธิ์อย่างมืออาชีพ
A : Accurate	= ทำงานด้วยความถูกต้อง
C : Clear	= ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และยุติธรรม
C : Courage to Challenge	= กล้าท้าทายการทุจริตทุกรูปแบบ

พันธกิจ

1. บังคับใช้กฎหมายป้องกันและปราบปรามการทุจริต
2. เสริมสร้างประสิทธิภาพเครือข่ายประชาชนปลุกจิตสำนึกต่อต้านการทุจริต
3. กำกับติดตามขับเคลื่อนหน่วยงานภาครัฐให้ปฏิบัติงานในกรอบธรรมาภิบาล

ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์พัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันและเสริมสร้างธรรมาภิบาลของหน่วยงานภาครัฐ

1.1. เป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

1.1.1. หน่วยงานของรัฐบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลเพิ่มขึ้น โอกาสการทุจริตในหน่วยงานของรัฐลดลง ผลคะแนนประเมินดัชนีชี้วัดภาพลักษณ์คอร์รัปชันดีขึ้น

1.2. ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์

1.2.1. ระดับความสำเร็จของการเสนอมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐต่อคณะกรรมการ ป.ป.ท.

1.2.2. จำนวนหน่วยงานภาครัฐที่เข้ารับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน

1.2.3. ความสำเร็จของการประเมินระดับคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงาน

1.2.4. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต

1.2.5. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการยกระดับค่าคะแนนดัชนีชี้วัดภาพลักษณ์การทุจริต

1.2.6. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการพัฒนาความร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งในและ

ต่างประเทศในการส่งเสริมสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตภาครัฐ

1.3. กลยุทธ์

1.3.1. ศึกษา วิจัย ทบทวน มาตรการต่าง ๆ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการป้องกันการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ

1.3.2. ส่งเสริมให้หน่วยงานภาครัฐบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล เข้ารับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส และกำกับติดตามการนำผลการประเมินไปสู่การทบทวนการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ

1.3.3. เพิ่มประสิทธิภาพกลไกการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในส่วนราชการ

1.3.4. ขับเคลื่อนนโยบายเพื่อเตรียมความพร้อมและประสานงานการประเมินดัชนีชี้วัดภาพลักษณ์คอร์รัปชัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ปลุกจิตสำนึกและพัฒนาเครือข่ายพลังประชาชนรัฐขับเคลื่อนธรรมาภิบาลต่อต้านการทุจริต

2.1. เป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

- 2.1.1. ทุกภาคส่วนได้รับการปลูกจิตสำนึก ค่านิยมไม่ยอมรับและไม่ทนต่อการทุจริต
- 2.1.2. เครือข่ายภาคประชาสังคมมีความเข้มแข็ง สามารถเฝ้าระวัง ติดตาม ตรวจสอบการทุจริตได้
- 2.2. ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์
 - 2.3.1. ระดับความสำเร็จในการเสริมสร้างและสนับสนุนให้ทุกภาคส่วนใช้หลักธรรมาภิบาล
 - 2.3.2. จำนวนแกนนำเครือข่ายภาคประชาสังคม
 - 2.3.3. ระดับความสำเร็จในการเฝ้าระวังและตรวจสอบการทุจริตของแกนนำเครือข่ายภาคประชาสังคม
- 2.3. กลยุทธ์
 - 2.3.1. สร้างการรับรู้ปลูกและปลูกจิตสำนึกค่านิยมประชาชนไม่ยอมรับและไม่ทนต่อการทุจริต
 - 2.3.2. ส่งเสริมการปฏิบัติการร่วมพลังประชารัฐ และสร้างความเข้มแข็งให้เครือข่ายทุกภาคส่วน
 - 2.3.3. พัฒนาระบบการเฝ้าระวังและอาสาสมัครในการเฝ้าระวังตรวจสอบการทุจริตประพตติมิชอบ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาประสิทธิภาพการปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ

- 3.1. เป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3
 - 3.1.1. การปราบปรามการทุจริตมีคุณภาพ รวดเร็วเป็นธรรม
- 3.2. ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์
 - 3.2.1. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบปราบปรามการทุจริตให้มีคุณภาพประสิทธิภาพ
 - 3.2.2. ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
 - 3.2.3. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปราบปรามการทุจริต
 - 3.2.4. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบความเชื่อมโยงฐานข้อมูลด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
 - 3.2.5. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาช่องทางในการแจ้งเบาะแสการทุจริต
- 3.3. กลยุทธ์
 - 3.3.1. พัฒนาร่วมมือกับหน่วยงานด้านการปราบปรามการทุจริต
 - 3.3.2. ศึกษา ทบทวน ปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
 - 3.3.3. พัฒนาระบบ และช่องทางในการแจ้งเบาะแสการทุจริต

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มขีดสมรรถนะองค์กรและบุคลากรเพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

- 4.1 เป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4
 - 4.1.1 พัฒนาระบบการบริหารเพื่อเพิ่มสมรรถนะองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสู่ความเป็นสากล
- 4.2 ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์
 - 4.2.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ
 - 4.2.2 ระดับความสำเร็จของการสร้างองค์ความรู้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
 - 4.2.3 ระดับความสำเร็จของการจัดทำยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงาน ป.ป.ท. พ.ศ. 2560 – 2564
 - 4.2.4 ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของบุคลากรในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท. เพื่อเสนอเลขาธิการคณะกรรมการ ป.ป.ท. พิจารณาได้

4.2.5 ระดับความสำเร็จของการจัดทำ/ทบทวน สมรรถนะหลักของบุคลากรในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท.

4.2.6 ระดับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรของสำนักงาน ป.ป.ท.

4.2.7 ระดับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมของสำนักงาน ป.ป.ท.

4.2.8 ระดับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนการสร้างความรู้ความผูกพันและสร้างความผาสุกของบุคลากรในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท.

4.2.9 ระดับความสำเร็จของการดำเนินการโครงการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท.

4.2.10 ระดับความสำเร็จของการทบทวนโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับภารกิจ

4.2.11 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อบริหารจัดการองค์กร

4.2.12 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการไต่สวนข้อเท็จจริง

4.3 กลยุทธ์

4.3.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง

4.3.2 สร้างองค์ความรู้ และพัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ

งบประมาณที่ได้รับจัดสรร

สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ ได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 485,665,286.51 บาท แบ่งเป็น

1. รายจ่ายประจำ จำนวน 446,152,798.59 บาท (ร้อยละ 91.86) แบ่งเป็น งบดำเนินงาน จำนวน 181,967,912.08 บาท (ร้อยละ 37.47) งบบุคลากร จำนวน 254,268,886.51 บาท (ร้อยละ 52.35) งบรายจ่ายอื่น จำนวน 9,916,000.00 บาท (ร้อยละ 2.04)

2. รายจ่ายลงทุน จำนวน 39,512,488.00 บาท (ร้อยละ 8.14)

กรอบแนวคิดการประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

กรอบแนวคิดการใช้รูปแบบการประเมินของราล์ฟ ไทเลอร์ (Ralph Tyler)

ไทเลอร์ (Tyler : 1943) เป็นผู้ที่สำคัญในการประเมินโครงการที่ให้ความหมายของการประเมินว่าการประเมิน คือ การเปรียบเทียบพฤติกรรมที่เกิดขึ้นกับจุดมุ่งหมายเชิงพฤติกรรมที่กำหนดไว้ โดยมีความเชื่อว่าจุดมุ่งหมายที่ตั้งไว้อย่างชัดเจน รัดกุม และจำเพาะเจาะจงแล้ว จะเป็นแนวทางช่วยในการประเมินได้เป็นอย่างดี ในภายหลัง เขาได้เสนอแนวคิดเกี่ยวกับการประเมิน โดยเสนอเป็นกรอบความคิด ครั้งแรกในปี ค.ศ. 1943 โดยเน้นการกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการให้อยู่ในรูปของวัตถุประสงค์เชิงพฤติกรรม แล้วประเมินความสำเร็จของวัตถุประสงค์เหล่านั้น แนวคิดลักษณะนี้เรียกว่า แบบจำลองที่ยึดความสำเร็จของจุดมุ่งหมายเป็นหลัก

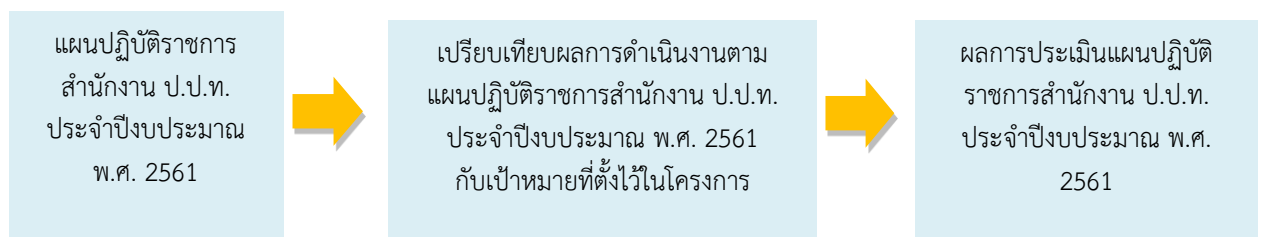
ไทเลอร์ มีความเห็นว่าจุดมุ่งหมายของการประเมินเพื่อตัดสินว่าจุดมุ่งหมายของการศึกษาที่ตั้งไว้ในรูปของจุดมุ่งหมายเชิงพฤติกรรมนั้นประสบความสำเร็จหรือไม่ มีส่วนใดบ้างที่ต้องปรับปรุง แก้ไข และถือว่าการประเมินโครงการเป็นส่วนหนึ่งของการเรียนการสอน ลำดับขั้นของการประเมินการเรียนการสอนมีดังนี้ กำหนดจุดมุ่งหมายเชิงพฤติกรรมด้วยข้อความที่ชัดเจน เฉพาะเจาะจงกำหนดเนื้อหาหรือประสบการณ์ทางการศึกษาที่ต้องการให้บรรลุตามความมุ่งหมายที่ตั้งไว้ เลือกวิธีการเรียนการสอนที่เหมาะสม เมื่อจบเรียนจึงประเมินโครงการโดยทดสอบผลสัมฤทธิ์

ในปี 1986 ไทเลอร์ ได้นำกรอบแนวคิดของการประเมินโครงการใหม่ (New Tyler 1968) โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 6 ส่วนคือ

1. การประเมินวัตถุประสงค์ (Appraising Objectives)
2. การประเมินแผนการเรียน (Evaluating the learning Plan)
3. การประเมินเพื่อแนะแนวในการพัฒนาโครงการ (Evaluation Guild Program Development)
4. การประเมินเพื่อนำโครงการไปปฏิบัติ (Evaluation Program Implement)
5. การประเมินผลลัพธ์ของโครงการทางการศึกษา (Evaluating the Outcome an Educational Program)
6. การติดตาม (Follow up) และการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

รูปแบบการประเมินที่เน้นวัตถุประสงค์ (objective-based mode) เป็นรูปแบบการประเมินที่ตรวจสอบว่าผลที่เกิดจากนโยบาย แผนงาน หรือโครงการนั้น เป็นไปตามวัตถุประสงค์โครงการ แผนงานและนโยบายนั้นหรือไม่ ได้แก่ รูปแบบการประเมินของไทเลอร์ (Ralph W. Tyler:1943) ครอนบาค (Cronbach:1973) และเคิร์กแพททริก (Kirkpatrick:1985) บทบาทของนักประเมินคือผู้ตัดสินคุณค่าของสิ่งที่ประเมินโดยใช้วัตถุประสงค์ของโครงการแผนงานหรือนโยบายเป็นเกณฑ์

สำนักงาน ป.ป.ท. จึงนำกรอบแนวคิดการประเมินของราล์ฟ ไทเลอร์ (Ralph Tyler) มาเป็นกรอบแนวคิดในการประเมินแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ดังนี้



บทที่ 3 ผลการประเมิน

การประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักงาน ป.ป.ท. (ระหว่าง 1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) ดังนี้

1. ผลการประเมินแผนปฏิบัติงาน สำนักงาน ป.ป.ท. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
 - 1) ผลการประเมินเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน
 - 2) ผลการประเมินโครงการแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
2. ผลการประเมินแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
 - 1) สรุปงบประมาณที่ได้รับจัดสรรและผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ณ วันที่ 30 กันยายน 2561)
 - 2) สรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงานรายโครงการ

ผลการประเมินแผนปฏิบัติงาน สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

การประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติงาน สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่

ผลการประเมินเป้าหมายการให้บริการหน่วยงานและแผนยุทธศาสตร์สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ ผลการประเมินเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน และผลการประเมินโครงการแยกตามแผนยุทธศาสตร์สำนักงาน ป.ป.ท. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รายละเอียด ดังนี้

1. ผลการประเมินเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	หน่วย รับผิดชอบ	ผลการ ดำเนินงาน	ผลการ ประเมิน
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์					
ระดับคะแนนดัชนีการรับรู้การทุจริต (Corruption Perception Index : CPI) สูงขึ้น	44	คะแนน	สำนักงาน ป.ป.ท.	37	✘
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ					
1. จำนวนเรื่องทุจริตที่ได้รับการตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้น	5,500	เรื่อง	กบค.	5,061	✘
2. จำนวนแกนนำและเครือข่ายภาคประชาชนที่ได้รับการเสริมสร้างความรู้การต่อต้านการทุจริต	500	คน	กปก.	788	✓
ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ					
1. ร้อยละของจำนวนสมาชิกของกลุ่ม/องค์กรเข้าร่วมกิจกรรมการต่อต้านการทุจริตไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 เมื่อเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้	85	ร้อยละ	กปก.	97.73	✓
2. ค่าคะแนนเฉลี่ยการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ปี 2561 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 (ไม่รวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)	85	ร้อยละ	กปก.	84.61	✘
3. ร้อยละของเรื่องกล่าวหาร้องเรียนดำเนินการแล้วเสร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	80	ร้อยละ	กบค.	89.16	✓
4. ร้อยละของเรื่องกล่าวหาร้องเรียนที่องค์คณะวินิจฉัยหรือสั่งคดีเห็นชอบตามที่เสนอ	85	ร้อยละ	กบค.	87.73	✓
5. ระดับการขับเคลื่อน การรับรู้ การทุจริตให้สูงขึ้น	5	ระดับ	กตท.	1	✘

2. ผลการประเมินโครงการแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

ยุทธศาสตร์พัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันและเสริมสร้างธรรมาภิบาลของหน่วยงานภาครัฐ

งาน/กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด/ ค่าเป้าหมาย	ผล การประเมิน
กลยุทธ์ที่ 1		
ศึกษา วิจัย ทบทวน มาตรการต่าง ๆ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการป้องกันการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ		
1.1 โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการศึกษารูปแบบการทุจริตของสำนักงาน ป.ป.ท.	14 เรื่อง	✓
กลยุทธ์ที่ 2		
ส่งเสริมให้หน่วยงานภาครัฐบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลเข้ารับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสและกำกับติดตามการนำผลการประเมินไปสู่การทบทวนการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ		
2.1 โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and transparency Assessment – ITA)	85 คะแนน	✗
กลยุทธ์ที่ 3		
เพิ่มประสิทธิภาพกลไกการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในส่วนราชการ		
3.1 โครงการเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต (ศปท.)	490 คน	✓
กลยุทธ์ที่ 4		
ขับเคลื่อนนโยบายเพื่อเตรียมความพร้อมและประสานงานการประเมินดัชนีชี้วัดภาพลักษณ์คอร์รัปชัน		
4.1 โครงการสร้างเครือข่ายและพัฒนาศักยภาพผู้ประสานงานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		✓
1) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	150 คน	✓
2) ระดับความรู้ความเข้าใจต่อการประเมิน ITA	ร้อยละ 80	✓
3) ระดับความพึงพอใจต่อการจัดโครงการ	ร้อยละ 80	✓
4.2 โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อเผยแพร่บทบาทภารกิจของสำนักงาน ป.ป.ท. ในรูปแบบสิ่งพิมพ์	4,000 เล่ม/ 1,000 เล่ม	✓
1) พ.ร.บ. มาตรการของฝ่ายบริหารในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2551 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับภาษาไทย)	4,000 เล่ม	✓
2) พ.ร.บ. มาตรการของฝ่ายบริหารในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2551 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับภาษาอังกฤษ)	1,000 เล่ม	✓
4.3 โครงการจัดทำวีดิทัศน์เผยแพร่บทบาทภารกิจของสำนักงาน ป.ป.ท. (ภาษาไทย - ภาษาอังกฤษ)	1,000 แผ่น	✗
4.4 โครงการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและเสริมสร้างภาพลักษณ์/ดัชนีการรับรู้การทุจริตสู่สาธารณะ	100 แผ่น / 25 ชิ้น	✓
1) วีดิโอคลิปในรูปแบบ 2D Animation (การ์ตูนแอนิเมชัน) จำนวน 1 ชุด บรรยายเสียงภาษาไทยและแอนิเมชัน) จำนวน 1 ชุด บรรยายเสียงภาษาไทยและภาษาอังกฤษ	100 แผ่น	✓
2) สื่อ info graphic	25 ชิ้น	✓

งาน/กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด/ ค่าเป้าหมาย	ผล การประเมิน
4.5 โครงการประชุมนานาชาติต่อต้านการทุจริตเพื่อยกระดับธรรมาภิบาลและค่าดัชนีชี้วัดภาพลักษณ์คอร์รัปชัน (Corruption Perception Index : CPI) และประชาสัมพันธ์ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนสำหรับนักลงทุนชาวต่างชาติ	150 คน	✗
กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาความร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศในการส่งเสริมสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตภาครัฐ		
5.1 โครงการประชุมต่อเนื่องของคณะทำงานติดตามการปฏิบัติตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต (UNCAC) ครั้งที่ 9	2 คน	✗
5.2 โครงการประชุมคณะทำงานด้านการป้องกันการทุจริต ครั้งที่ 8 และการประชุมคณะทำงานด้านการติดตามทรัพย์สินคืน ครั้งที่ 11 ตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต (UNCAC)	2 คน	✓
5.3 โครงการประชุม 22 nd Steering Group Meeting and 15 th Regional Seminar of the ADB/OECD Anti-Corruption Initiative for Asia and the Pacific	2 คน	✓
5.4 โครงการประชุมเจ้าหน้าที่อาวุโสเอเปคและการประชุมที่เกี่ยวข้อง (APEC SOM 1/2018)	2 คน	✗
5.5 โครงการประชุมเจ้าหน้าที่อาวุโสเอเปคและการประชุมที่เกี่ยวข้อง (APEC SOM 3/2018)	2 คน	✓
5.6 โครงการประชุมคณะกรรมการว่าด้วยการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา สมัยที่ 27	2 คน	✓
5.7 โครงการประชุมสมัชชาภาคีสถาบันป้องกันและปราบปรามการทุจริตระหว่างประเทศ สมัยที่ 6	2 คน	✗
5.8 โครงการประชุมรัฐภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต (UNCAC) สมัยที่ 7	2 คน	✓
5.9 โครงการประชุม The 7 th ICAC Symposium	2 คน	เลื่อนกำหนด จัดประชุม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

ปลูกจิตสำนึกและพัฒนาเครือข่ายพลังประชารัฐขับเคลื่อนธรรมาภิบาลต่อต้านการทุจริต

งาน/กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด/ ค่าเป้าหมาย	ผล การประเมิน
กลยุทธ์ที่ 1 สร้างการรับรู้ ปลูกและปลูกจิตสำนึกค่านิยมประชาชนไม่ยอมรับและไม่ทนต่อการทุจริต		
1.1 โครงการขับเคลื่อนการรณรงค์ต่อต้านการทุจริตตามมาตรา 63 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ... ด้านการเสริมสร้างความรู้	ร้อยละ 85	✓
กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการปฏิบัติการร่วมพลังประชารัฐ และสร้างความเข้มแข็งให้เครือข่ายทุกภาคส่วน		
2.1 โครงการเสริมสร้างแกนนำเครือข่ายภาคประชาสังคมในการต่อต้านการทุจริต	500 คน	✓
2.2 โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการศูนย์ประสานงานเครือข่ายภาคประชาสังคมส่งเสริมธรรมาภิบาลและต่อต้านการทุจริต	ร้อยละ 85	✓
กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาระบบการเฝ้าระวัง และอาสาสมัครในการเฝ้าระวังตรวจสอบการทุจริตประพฤติมิชอบ		
3.1 การดำเนินการเฝ้าระวังและตรวจสอบการทุจริตของแกนนำเครือข่ายในแต่ละพื้นที่	เขตละ 1 เรื่อง	✗

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

พัฒนาประสิทธิภาพการปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ

งาน/กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด/ ค่าเป้าหมาย	ผล การประเมิน
กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาความร่วมมือกับหน่วยงานด้านการปราบปรามการทุจริต		
1.1 งานการดำเนินการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานด้านการปราบปรามการทุจริต		✓
1) จัดให้มีการประชุมร่วมกันเพื่อประสานความร่วมมือกับหน่วยงานด้านการปราบปรามการทุจริต กรณีคดีสำนักงานพระพุทธฯ (เงินทอนวัด)	3 ครั้ง	✓
2) จำนวนวัดที่ทำการตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้นและดำเนินการส่งหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายเพื่อดำเนินคดี	ร้อยละ 80	✓
3) มีแผนป้องกันการทุจริตที่เกิดจากการศึกษาการตรวจสอบคดีเงินทอนวัดระหว่างหน่วยงานกลุ่มเป้าหมายร่วมกัน เพื่อมิให้เกิดการทุจริตอีกในอนาคต	1 แผน	✓
กลยุทธ์ที่ 2 ศึกษา ทบทวน ปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต		
2.1 งานการดำเนินการตามแผนทบทวนกฎหมายของสำนักงาน ป.ป.ท.	1 ฉบับ	✓

งาน/กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด/ ค่าเป้าหมาย	ผล การประเมิน
กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาระบบ และช่องทางในการแจ้งเบาะแสการทุจริต		
3.1 โครงการพัฒนาระบบไต่สวนข้อเท็จจริงของสำนักงาน ป.ป.ท. ตำบลคลองเกลือ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	1 ระบบ	✓
3.2 งานการดำเนินการพัฒนาความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การปราบปรามมีประสิทธิภาพ		✓
1) มีระบบการจัดการรับเรื่องร้องเรียนผ่าน คอตช.ทบ. ที่มีประสิทธิภาพ ประชาชนให้ความไว้วางใจในการร้องเรียนผ่านช่องทางนี้ สามารถรับเรื่องได้	300 เรื่อง	✓
2) สามารถดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเบื้องต้น	100 เรื่อง	✓
3.3 โครงการประชาสัมพันธ์ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนสำหรับนักลงทุนต่างชาติ	50 คน	✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

เพิ่มขีดสมรรถนะองค์กรและบุคลากรเพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

งาน/กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด/ ค่าเป้าหมาย	ผล การประเมิน
กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง		
1.1 โครงการสัมมนาโยบาย ทิศทางและยุทธศาสตร์ของสำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	550 คน	✓
กลยุทธ์ที่ 2 สร้างองค์ความรู้ และพัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ		
2.1 โครงการจัดงานวันสถาปนาครบรอบ 10 ปี สำนักงาน ป.ป.ท.	300 คน	✓
2.2 โครงการประมวลผลข้อมูลข่าวสารของสำนักงาน ป.ป.ท.จากสื่อสิ่งพิมพ์ผ่านระบบออนไลน์	12 เดือน	✓
2.3 โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนสมรรถนะหลักของบุคลากรในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท.	60 คน	✓
2.4 โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรของสำนักงาน ป.ป.ท.	45 คน	✓
2.5 อบรมสัมมนาหน่วยงานภายนอก	28 ราย	✓
2.6 โครงการอบรมสัมมนาเรื่องแนวทางปฏิบัติงานด้านการคลัง	60 คน	✓
กลยุทธ์ที่ 3 ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับภารกิจ		
3.1 การดำเนินงานพัฒนาองค์กรให้สอดคล้องกับภารกิจของสำนักงาน ป.ป.ท.	1 แผน	✓
กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ		
4.1 โครงการจัดหาระบบประชุมทางไกล ผ่านจอภาพ (VDO Conference)	1 ระบบ	✓

งาน/กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด/ ค่าเป้าหมาย	ผล การประเมิน
กลยุทธ์ที่ 5		
สร้างองค์กรแห่งความสุข		
5.1 โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมและเสริมสร้างความสุขของบุคลากรในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท.	45 คน	✓
กลยุทธ์ที่ 6		
พัฒนาระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานตรวจสอบและไต่สวนข้อเท็จจริงให้มีคุณภาพ		
6.1 การปรับปรุง/พัฒนาระบบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการไต่สวนข้อเท็จจริง	เดือนละ 30 ครั้ง	✓

ผลการประเมินแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

1. สรุปงบประมาณที่ได้รับจัดสรรและผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ณ วันที่ 30 กันยายน 2561)

1) สรุปงบประมาณแยกตามประเภทงบประมาณ

แผนงานงบประมาณ	งบประมาณที่ได้รับ (หลังโอนเปลี่ยนแปลง งบประมาณ)	เป้าหมายการเบิกจ่าย/ ผลการดำเนินงาน			ผลการ ประเมิน
		เป้าหมาย (ร้อยละ)	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละ	
รวม	485,665,286.51	96	467,591,095.57	96.28	✓
1. งบรายจ่ายประจำ	446,152,798.59	98.36	439,347,584.72	98.47	✓
1.1 งบดำเนินงาน	181,967,912.08	98.36	175,702,061.50	96.56	✓
1.2 งบบุคลากร	254,268,887	98.36	254,241,999.00	99.99	✓
1.3 งบรายจ่ายอื่น	9,916,000.00	98.36	9,403,523.77.00	94.83	✗
2. งบรายจ่ายลงทุน	39,512,488.00	88	28,243,511.00	71.48	✗
2.1 งบลงทุน	39,512,488.00	88	28,243,511.00	71.48	✗

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักงาน ป.ป.ท. ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีจำนวน 485,665,286.51 บาท โดยจำแนกเป็นงบลงทุน จำนวน 39,512,488.00 บาท และงบประจำ จำนวน 446,152,798.59 บาท เพื่อใช้จ่ายในแผนพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ แผนบุคลากรภาครัฐ แผนป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ

2) สรุปงบประมาณแยกตามแผนงาน

แผนงานงบประมาณ	งบประมาณที่ได้รับ (หลังโอนเปลี่ยนแปลง งบประมาณ)	เป้าหมายการเบิกจ่าย/ ผลการดำเนินงาน			ผลการ ประเมิน
		เป้าหมาย (ร้อยละ)	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละ	
รวม	485,665,286.51	96	467,591,095.57	96.28	✓
แผนงาน : พื้นฐานด้านการปรับสมดุลฯ	180,734,863.00	98.36	163,359,926.06	90.39	✗
งบดำเนินงาน	138,790,575.08	98.36	133,197,091.44	95.97	✗
งบรายจ่ายอื่น	2,431,800.00	98.36	1,919,323.77	78.93	✗
งบลงทุน	39,512,487.92	88	28,243,510.85	71.48	✗
แผนงาน : บุคลากรภาครัฐ	263,665,823.51	98.36	263,556,945.81	99.96	✓
งบดำเนินงาน	9,396,937.00	98.36	9,314,946.36	99.13	✓
งบบุคลากร	254,268,886.51	98.36	254,241,999.45	99.99	✓
แผนงาน : การป้องกันปราบปรามการทุจริตฯ	41,264,600.00	98.36	40,674,223.70	98.57	✓
งบดำเนินงาน	33,780,400.00	98.36	33,190,023.70	98.25	✗
งบรายจ่ายอื่น	7,484,200.00	98.36	7,484,200.00	100.00	✓

สำนักงาน ป.ป.ท. ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 485,665,286.51 บาท เบิกจ่าย ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 467,591,095.57 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.28 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายตามที่คณะรัฐมนตรีกำหนด คือ ร้อยละ 96 ประกอบด้วย 3 แผนงาน ดังนี้

1. แผนงานที่ 1 : แผนงานพื้นฐานการปรับสมดุลฯ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 80,734,863.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 163,359,926.06 บาท คิดเป็นร้อยละ 90.39 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (เป้าหมายร้อยละ 96) โดยจำแนกรายละเอียดได้ ดังนี้

2.1. งบดำเนินงาน ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 138,790,575.08 บาท เบิกจ่าย จำนวน 133,197,091.44 บาท คิดเป็นร้อยละ 95.97 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (เป้าหมายร้อยละ 98.36)

2.2. งบรายจ่ายอื่น ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 2,431,800.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 1,919,323.77 บาท คิดเป็นร้อยละ 78.93 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (เป้าหมายร้อยละ 98.36)

2.3. งบลงทุน ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 39,512,487.92 บาท เบิกจ่าย จำนวน 28,243,510.85 บาท คิดเป็นร้อยละ 71.48 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (เป้าหมายร้อยละ 88)

2. แผนงานที่ 2 : แผนงานบุคลากรภาครัฐ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 263,665,823.51 บาท เบิกจ่าย จำนวน 263,556,945.81 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.96 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (เป้าหมายร้อยละ 96) โดยจำแนกรายละเอียดได้ ดังนี้

2.1. งบดำเนินงาน ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 9,396,937.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 9,314,946.36 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.13 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (เป้าหมายร้อยละ 98.36)

2.2. งบบุคลากร ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 254,268,886.51 บาท เบิกจ่าย จำนวน 254,241,999.45 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (เป้าหมายร้อยละ 98.36)

3. แผนงานที่ 3 : แผนงานการป้องกันและปราบปรามการทุจริต งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 41,264,600.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 40,674,223.70 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.57 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (เป้าหมายร้อยละ 96) โดยจำแนกรายละเอียดได้ ดังนี้

3.1. งบดำเนินงาน ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 33,780,400.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 33,190,023.70 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.25 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (เป้าหมายร้อยละ 98.36)

3.2. งบบุคลากร ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 7,484,200.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 7,484,200.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (เป้าหมายร้อยละ 98.36)

2. สรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงานรายโครงการ

2.1. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายโครงการ

โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (หลังโอนเปลี่ยนแปลง งบประมาณ)	เป้าหมายการเบิกจ่าย/ ผลการดำเนินงาน			ผลการ ประเมิน
		เป้าหมาย (ร้อยละ)	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละ	
1. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการศึกษารูปแบบการทุจริตของสำนักงาน ป.ป.ท.	1,547,919.00	98.36	1,395,966.91	90.18	x
2. โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and transparency Assessment – ITA)	7,349,200.00	98.36	7,349,200.00	100.00	✓
3. โครงการเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต	469,622.00	98.36	469,621.37	100.00	✓
4. โครงการสร้างเครือข่ายและพัฒนาศักยภาพผู้ประสานงานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	193,900.00	98.36	193,900.00	100.00	✓
5. โครงการประชุมต่อเนื่องของคณะทำงานติดตามการปฏิบัติตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต (UNCAC) ครั้งที่ 9	280,000.00	98.36	149,185.13	53.28	x
6. โครงการประชุมคณะทำงานด้านการป้องกันการทุจริต ครั้งที่ 8 และการประชุมคณะทำงานด้านการติดตามทรัพย์สินคืน ครั้งที่ 11 ตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต (UNCAC)	280,000.00	98.36	198,254.78	70.81	x
7. โครงการประชุม 22nd Steering Group Meeting and 15th Regional Seminar of the ADB/OECD Anti-Corruption Initiative for Asia and the Pacific	99,177.63	98.36	99,177.63	100.00	✓

โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (หลังโอนเปลี่ยนแปลง งบประมาณ)	เป้าหมายการเบิกจ่าย/ ผลการดำเนินงาน			ผลการ ประเมิน
		เป้าหมาย (ร้อยละ)	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละ	
8. โครงการประชุมเจ้าหน้าที่อาวุโสเอเปคและการประชุมที่เกี่ยวข้อง (APEC SOM 1/2018) โอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็น : ค่าใช้จ่ายในการประชุม 2018 OECD Global Integrity Forum ณ กรุงปารีส สาธารณรัฐฝรั่งเศส					
โอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็นรายการใหม่					
9. โครงการประชุมเจ้าหน้าที่อาวุโสเอเปคและการประชุมที่เกี่ยวข้อง (APEC SOM 3/2018)	150,000.00	98.36	146,117.39	97.41	✘
10. โครงการประชุมคณะกรรมการว่าด้วยการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา สมัยที่ 27	280,000.00	98.36	219,897.14	78.53	✘
11. โครงการประชุมสมัชชาภาคีสถาบันป้องกันและปราบปรามการทุจริตระหว่างประเทศ สมัยที่ 6 โอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็น : ค่าใช้จ่ายในการประชุม 2018 OECD Global Integrity Forum ณ กรุงปารีส สาธารณรัฐฝรั่งเศส					
โอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็นรายการใหม่					
12. โครงการประชุม The 7th ICAC Symposium เลื่อนกำหนดจัดการประชุม เป็นเดือนพฤษภาคม 2562	116,181.53				
ปรับเปลี่ยนช่วงเวลาดำเนินงาน					
13. โครงการขับเคลื่อนการรณรงค์ต่อต้านการทุจริตตามมาตรา 63 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ด้านการเสริมสร้างความรู้	393,468.00	98.36	393,467.75	100.00	✓
14. โครงการเสริมสร้างแกนนำเครือข่ายภาคประชาสังคมในการต่อต้านการทุจริต	915,700.00	98.36	915,672.20	100.00	✓
15. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการศูนย์ประสานงานเครือข่ายภาคประชาสังคมส่งเสริมธรรมาภิบาลและต่อต้านการทุจริต	1,733,139.00	98.36	1,634,118.50	94.29	✘

โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (หลังโอนเปลี่ยนแปลง งบประมาณ)	เป้าหมายการเบิกจ่าย/ ผลการดำเนินงาน			ผลการ ประเมิน
		เป้าหมาย (ร้อยละ)	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละ	
16. โครงการพัฒนาระบบไตสวน ข้อเท็จจริงของสำนักงาน ป.ป.ท. ตำบล คลองเกลือ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	10,800,000.92	98.36	10,800,000.00	100.00	✓
17. โครงการประชาสัมพันธ์ศูนย์รับเรื่อง ร้องเรียนสำหรับนักลงทุนต่างชาติ	34,925.00	98.36	34,924.15	100.00	✓
18. โครงการสัมมนาโยบาย ทิศทางและ ยุทธศาสตร์ของสำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2561	680,400.00	98.36	665,729.00	97.84	✗
19. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อ ทบทวนสมรรถนะหลักของบุคลากรในสังกัด สำนักงาน ป.ป.ท.	277,715.00	98.36	277,711.14	100.00	✓
20. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อ จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรในสังกัดของ สำนักงาน ป.ป.ท.	250,000.00	98.36	118,839.50	47.54	✗
21. อบรมสัมมนาหน่วยงานภายนอก	500,000.00	98.36	395,710.00	79.14	✗
22. โครงการอบรมสัมมนาเรื่องแนวทาง ปฏิบัติงานด้านการคลัง	311,410.00	98.36	311,400.50	100.00	✓
23. โครงการจัดหาระบบประชุมทางไกล ผ่านจอภาพ (VDO Conference)	6,900,000.00	98.36	6,900,000.00	100.00	✓
24. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อ จัดทำแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมและ เสริมสร้างความผาสุกของบุคลากรในสังกัด สำนักงาน ป.ป.ท.	242,427.00	98.36	242,426.04	100.00	✓

จากตารางผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายโครงการ พบว่า สำนักงาน ป.ป.ท. ดำเนินโครงการทั้งสิ้น 24 โครงการ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 37.50 นอกจากนี้มีการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ 2 โครงการ ได้แก่ โครงการประชุมเจ้าหน้าที่อาวุโสเอเปคและการประชุมที่เกี่ยวข้อง (APEC SOM 1/2018) และโครงการประชุมสมัชชาภาคีสถาบันป้องกันและปราบปรามการทุจริตระหว่างประเทศ สมัยที่ 6 และมี 1 โครงการที่ยกเลิกการดำเนินการ คือ โครงการประชุม The 7th ICAC Symposium เนื่องจากเลื่อนกำหนดจัดประชุมไปเป็นเดือนพฤษภาคม 2562

2.2. ผลการดำเนินงานรายโครงการ

งาน/กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด/ ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
1. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการศึกษารูปแบบการทุจริตของสำนักงาน ป.ป.ท.	14 เรื่อง	คณะกรรมการพิจารณาผลการศึกษารูปแบบการทุจริต ได้ร่วมประชุมเพื่อพิจารณาผลการศึกษารูปแบบฯ ทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง และมีมติเห็นชอบผลการศึกษารูปแบบการทุจริตทั้งสิ้นจำนวน 14 เรื่อง	✓
2. โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and transparency Assessment – ITA)	85 คะแนน	ค่าคะแนน ITA เฉลี่ยของหน่วยระดับกรมอยู่ที่ 84.77 คะแนน	✗
3. โครงการเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต (ศปท.)	490 คน	ผู้เข้าร่วมโครงการทั้ง 3 กิจกรรม รวมทั้งสิ้น 585 คน	✓
4. โครงการสร้างเครือข่ายและพัฒนาศักยภาพผู้ประสานงานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561			✓
1) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	150 คน	ผู้เข้าร่วมโครงการวันที่ 17 มกราคม 2561 จำนวน 163 คน และวันที่ 18 มกราคม 2561 จำนวน 161 คน	✓
2) ระดับความรู้ความเข้าใจต่อการประเมิน ITA	ร้อยละ 80	ระดับความรู้ความเข้าใจต่อการประเมิน ITA ร้อยละ 85.10	✓
3) ระดับความพึงพอใจต่อการจัดโครงการ	ร้อยละ 80	ผู้ตอบแบบประเมินมีความพึงพอใจต่อภาพรวมโครงการ ร้อยละ 86	✓
5. โครงการประชุมต่อเนื่องของคณะทำงานติดตามการปฏิบัติตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต (UNCAC) ครั้งที่ 9	2 คน	ป.ป.ท. ส่งผู้แทนเข้าร่วม 1 คน	✗
6. โครงการประชุมคณะทำงานด้านการป้องกันการทุจริต ครั้งที่ 8 และการประชุมคณะทำงานด้านการติดตามทรัพย์สินคืน ครั้งที่ 11 ตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต (UNCAC)	2 คน	ป.ป.ท. ส่งผู้แทนเข้าร่วม 2 คน	✓

งาน/กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด/ ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการ ประเมิน
7. โครงการประชุม 22nd Steering Group Meeting and 15th Regional Seminar of the ADB/OECD Anti-Corruption Initiative for Asia and the Pacific	2 คน	ป.ป.ท. ส่งผู้แทนเข้าร่วม 2 คน	✓
8. โครงการประชุมเจ้าหน้าที่อาวุโสเอเปคและการประชุมที่เกี่ยวข้อง (APEC SOM 1/2018)	2 คน	ประเทศเจ้าภาพมิได้เชิญ	✗
9. โครงการประชุมเจ้าหน้าที่อาวุโสเอเปคและการประชุมที่เกี่ยวข้อง (APEC SOM 3/2018)	2 คน	ป.ป.ท. ส่งผู้แทนเข้าร่วม 2 คน	✓
10.โครงการประชุมคณะกรรมการว่าด้วยการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา สมัยที่ 27	2 คน	ป.ป.ท. ส่งผู้แทนเข้าร่วม 2 คน	✓
11.โครงการประชุมสมัชชาภาคีสถาบันป้องกันและปราบปรามการทุจริตระหว่างประเทศ สมัยที่ 6	2 คน	ประเทศเจ้าภาพมิได้เชิญ	✗
12.โครงการประชุม The 7th ICAC Symposium	2 คน	เลื่อนกำหนดจัดการประชุม	-
13.โครงการขับเคลื่อนการรณรงค์ต่อต้านการทุจริตตามมาตรา 63 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ด้านการเสริมสร้างความรู้	ร้อยละ 85	กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 543 คน คิดเป็นร้อยละ 108.6	✓
14.โครงการเสริมสร้างแกนนำเครือข่ายภาคประชาสังคมในการต่อต้านการทุจริต	500 คน	แกนนำเครือข่ายภาคประชาชนได้รับการเสริมสร้างความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริต จำนวน 788 คน	✓
15.โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการศูนย์ประสานงานเครือข่ายภาคประชาสังคมส่งเสริมธรรมาภิบาลและต่อต้านการทุจริต	ร้อยละ 85	มีแกนนำเครือข่ายภาคประชาสังคมเข้าร่วมกิจกรรม รวมทั้งสิ้น 3,540 คน คิดเป็นร้อยละ 177	✓
16.โครงการพัฒนาระบบโต้สวนข้อเท็จจริงของสำนักงาน ป.ป.ท. ตำบลคลองเกลือ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	1 ระบบ	มีระบบโต้สวนข้อเท็จจริงของสำนักงาน ป.ป.ท. จำนวน 1 ระบบ	✓
17.โครงการประชาสัมพันธ์ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนสำหรับนักลงทุนต่างชาติ	50 คน	จัดพร้อมโครงการประชุมนานาชาติ ซึ่งผลการดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายโครงการ	✓

งาน/กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด/ ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการ ประเมิน
18.โครงการสัมมนาโยบาย ทิศทางและยุทธศาสตร์ของสำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	550 คน	ผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 548 คน	✓
19.โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนสมรรถนะหลักของบุคลากรในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท.	60 คน	มีผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 60 คน	✓
20.โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรของสำนักงาน ป.ป.ท.	45 คน	ผู้เข้าร่วม จำนวน 78 คน	✓
21.อบรมสัมมนาหน่วยงานภายนอก	28 ราย	มีการส่งบุคลากรในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท. จำนวน 29 หลักสูตร	✓
22.โครงการอบรมสัมมนาเรื่องแนวทางปฏิบัติงานด้านการคลัง	60 คน	ผู้เข้ารับการอบรมฯ จำนวน 60 คน	✓
23.โครงการจัดหาระบบประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (VDO Conference)	1 ระบบ	ติดตั้งระบบประชุมทางไกลผ่านจอภาพ ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค 9 เขตพื้นที่	✓
24.โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมและเสริมสร้างความผาสุกของบุคลากรในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท.	45 คน	ผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 45 คน	✓

จากตารางผลการดำเนินงานรายโครงการ พบว่า สำนักงาน ป.ป.ท. ดำเนินโครงการทั้งสิ้น 24 โครงการ ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 22 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.67 และมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.67 นอกจากนี้มี 1 โครงการที่ยกเลิกการดำเนินการ คือ โครงการประชุม The 7th ICAC Symposium เนื่องจากเลื่อนกำหนดจัดประชุมไปเป็นเดือน พฤษภาคม 2562

บทที่ 4 สรุปผลและข้อเสนอแนะ

การประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักงาน ป.ป.ท. มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ตามแผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักงาน ป.ป.ท. จากแหล่งข้อมูลทุติยภูมิของ สำนัก/กอง/ศูนย์ ที่มีการรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน โดยมีสรุปผลและข้อเสนอแนะ ดังนี้

สรุปผล

1. เกณฑ์การประเมินการเบิกจ่ายงบประมาณ

รายการ	เป้าหมาย	คำอธิบาย
รายจ่ายภาพรวม	ร้อยละ 96	<ul style="list-style-type: none"> ▶ การเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวมเท่ากับหรือมากกว่า ร้อยละ 96 ถือว่าผ่านเกณฑ์หรือเป็นไปตามเป้าหมาย ▶ การเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวมน้อยกว่า ร้อยละ 96 ถือว่าไม่ผ่านเกณฑ์หรือไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
รายจ่ายประจำ	ร้อยละ 98.36	<ul style="list-style-type: none"> ▶ การเบิกจ่ายงบประมาณเท่ากับหรือมากกว่า ร้อยละ 98.36 ถือว่าผ่านเกณฑ์หรือเป็นไปตามเป้าหมาย ▶ การเบิกจ่ายงบประมาณน้อยกว่า ร้อยละ 98.36 ถือว่าไม่ผ่านเกณฑ์หรือไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
รายจ่ายลงทุน	ร้อยละ 88	<ul style="list-style-type: none"> ▶ การเบิกจ่ายงบประมาณเท่ากับหรือมากกว่า ร้อยละ 88 ถือว่าผ่านเกณฑ์หรือเป็นไปตามเป้าหมาย ▶ การเบิกจ่ายงบประมาณน้อยกว่า ร้อยละ 88 ถือว่าไม่ผ่านเกณฑ์หรือไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

2. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงาน

โครงการ	ผลการเบิกจ่าย		ผลการดำเนินงาน	
	เป็นไปตามเป้าหมาย (ร้อยละ 98.36)	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	เป็นไปตามเป้าหมาย	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
1. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการศึกษารูปแบบการทุจริตของสำนักงาน ป.ป.ท.	-	x	✓	-
2. โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and transparency Assessment – ITA)	✓	-	-	x

โครงการ	ผลการเบิกจ่าย		ผลการดำเนินงาน	
	เป็นไปตาม เป้าหมาย (ร้อยละ 98.36)	ไม่เป็นไป ตาม เป้าหมาย	เป็นไปตาม เป้าหมาย	ไม่เป็นไป ตาม เป้าหมาย
3. โครงการเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็ง การดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตใน ภาครัฐของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต	✓	-	✓	-
4. โครงการสร้างเครือข่ายและพัฒนาศักยภาพ ผู้ประสานงานการประเมินคุณธรรมและความ โปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	✓	-	✓	-
5. โครงการประชุมต่อเนื่องของคณะทำงานติดตาม การปฏิบัติตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการ ต่อต้านการทุจริต (UNCAC) ครั้งที่ 9	-	x	-	x
6. โครงการประชุมคณะทำงานด้านการป้องกัน การทุจริต ครั้งที่ 8 และการประชุมคณะทำงาน ด้านการติดตามทรัพย์สินคืน ครั้งที่ 11 ตาม อนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการต่อต้านการ ทุจริต (UNCAC)	-	x	✓	-
7. โครงการประชุม 22nd Steering Group Meeting and 15th Regional Seminar of the ADB/OECD Anti-Corruption Initiative for Asia and the Pacific	✓	-	✓	-
8. โครงการประชุมเจ้าหน้าที่อาวุโสเอเปคและการ ประชุมที่เกี่ยวข้อง (APEC SOM 1/2018) <u>โอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็น : ค่าใช้จ่ายใน</u> การประชุม 2018 OECD Global Integrity Forum ณ กรุงปารีส สาธารณรัฐฝรั่งเศส	โอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็นรายการใหม่			
9. โครงการประชุมเจ้าหน้าที่อาวุโสเอเปคและการ ประชุมที่เกี่ยวข้อง (APEC SOM 3/2018)	-	x	✓	-
10. โครงการประชุมคณะกรรมการว่าด้วยการ ป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา สมัยที่ 27	-	x	✓	-
11. โครงการประชุมสมัชชาภาคีสถาบันป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตระหว่างประเทศ สมัยที่ 6 <u>โอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็น : ค่าใช้จ่ายใน</u> การประชุม 2018 OECD Global Integrity Forum ณ กรุงปารีส สาธารณรัฐฝรั่งเศส	โอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็นรายการใหม่			

โครงการ	ผลการเบิกจ่าย		ผลการดำเนินงาน	
	เป็นไปตาม เป้าหมาย (ร้อยละ 98.36)	ไม่เป็นไป ตาม เป้าหมาย	เป็นไปตาม เป้าหมาย	ไม่เป็นไป ตาม เป้าหมาย
12. โครงการประชุม The 7th ICAC Symposium เลื่อนการประชุม เป็นเดือนพฤษภาคม 2562	ปรับเปลี่ยนช่วงเวลาดำเนินงาน			
13. โครงการขับเคลื่อนการรณรงค์ต่อต้านการทุจริต ตามมาตรา 63 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ด้านการเสริมสร้างความรู้	✓	-	✓	-
14. โครงการเสริมสร้างแกนนำเครือข่ายภาคประชา สังคมในการต่อต้านการทุจริต	✓	-	✓	-
15. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหาร จัดการศูนย์ประสานงานเครือข่ายภาคประชาสังคม ส่งเสริมธรรมาภิบาลและต่อต้านการทุจริต	-	x	✓	-
16. โครงการพัฒนาระบบไตสวนข้อเท็จจริงของ สำนักงาน ป.ป.ท. ตำบลคลองเกลือ อำเภอปาก เกร็ด จังหวัดนนทบุรี	✓	-	✓	-
17. โครงการประชาสัมพันธ์ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน สำหรับนักลงทุนต่างชาติ	✓	-	✓	-
18. โครงการสัมมนาโยบาย ทิศทางและ ยุทธศาสตร์ของสำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2561	-	x	✓	-
19. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวน สมรรถนะหลักของบุคลากรในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท.	✓	-	✓	-
20. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำ แผนพัฒนาบุคลากรในสังกัดของสำนักงาน ป.ป.ท.	-	x	✓	-
21. อบรมสัมมนาหน่วยงานภายนอก	-	x	✓	-
22. โครงการอบรมสัมมนาเรื่องแนวทาง ปฏิบัติงานด้านการคลัง	✓	-	✓	-
23. โครงการจัดการระบบประชุมทางไกลผ่าน จอภาพ (VDO Conference)	✓	-	✓	-
24. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำ แผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมและเสริมสร้าง ความผูกพันของบุคลากรในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท.	✓	-	✓	-

จากตารางเปรียบเทียบผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงาน สามารถจำแนกโครงการตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงานออกเป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

1) โครงการที่มีผลการเบิกจ่ายและผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย

โครงการ	ผลการเบิกจ่าย		ผลการดำเนินงาน	
	เป็นไปตามเป้าหมาย (ร้อยละ 98.36)	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	เป็นไปตามเป้าหมาย	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
1. โครงการเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต	✓	-	✓	-
2. โครงการสร้างเครือข่ายและพัฒนาศักยภาพผู้ประสานงานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	✓	-	✓	-
3. โครงการประชุม 22nd Steering Group Meeting and 15th Regional Seminar of the ADB/OECD Anti-Corruption Initiative for Asia and the Pacific	✓	-	✓	-
4. โครงการขับเคลื่อนการรณรงค์ต่อต้านการทุจริตตามมาตรา 63 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ด้านการเสริมสร้างความรู้	✓	-	✓	-
5. โครงการเสริมสร้างแกนนำเครือข่ายภาคประชาสังคมในการต่อต้านการทุจริต	✓	-	✓	-
6. โครงการพัฒนาระบบไตสวนข้อเท็จจริงของสำนักงาน ป.ป.ท. ตำบลคลองเกลือ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	✓	-	✓	-
7. โครงการประชาสัมพันธ์ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนสำหรับนักลงทุนต่างชาติ	✓	-	✓	-
8. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนสมรรถนะหลักของบุคลากรในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท.	✓	-	✓	-
9. โครงการอบรมสัมมนาเรื่องแนวทางปฏิบัติงานด้านการคลัง	✓	-	✓	-
10. โครงการจัดหาระบบประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (VDO Conference)	✓	-	✓	-
11. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมและเสริมสร้างความผูกพันของบุคลากรในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท.	✓	-	✓	-

2) โครงการที่มีผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายแต่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

โครงการ	ผลการเบิกจ่าย		ผลการดำเนินงาน	
	เป็นไปตามเป้าหมาย (ร้อยละ 98.36)	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	เป็นไปตามเป้าหมาย	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
1. โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and transparency Assessment – ITA)	✓	-	-	✗

3) โครงการที่มีผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายแต่มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย

โครงการ	ผลการเบิกจ่าย		ผลการดำเนินงาน	
	เป็นไปตามเป้าหมาย (ร้อยละ 98.36)	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	เป็นไปตามเป้าหมาย	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
1. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการศึกษารูปแบบการทุจริตของสำนักงาน ป.ป.ท.	-	✗	✓	-
2. โครงการประชุมคณะกรรมการป้องกันการทุจริต ครั้งที่ 8 และการประชุมคณะกรรมการติดตามทรัพย์สินคืน ครั้งที่ 11 ตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต (UNCAC)	-	✗	✓	-
3. โครงการประชุมเจ้าหน้าที่อาวุโสเอเปคและการประชุมที่เกี่ยวข้อง (APEC SOM 3/2018)	-	✗	✓	-
4. โครงการประชุมคณะกรรมการว่าด้วยการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา สมัยที่ 27	-	✗	✓	-
5. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการศูนย์ประสานงานเครือข่ายภาคประชาสังคมส่งเสริมธรรมาภิบาลและต่อต้านการทุจริต	-	✗	✓	-
6. โครงการสัมมนาโยบาย ทิศทางและยุทธศาสตร์ของสำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	-	✗	✓	-
7. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรในสังกัดของสำนักงาน ป.ป.ท.	-	✗	✓	-
8. อบรมสัมมนาหน่วยงานภายนอก	-	✗	✓	-

4) โครงการที่มีผลการเบิกจ่ายและผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

โครงการ	ผลการเบิกจ่าย		ผลการดำเนินงาน	
	เป็นไปตามเป้าหมาย (ร้อยละ 98.36)	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	เป็นไปตามเป้าหมาย	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
1. โครงการประชุมต่อเนื่องของคณะทำงานติดตามการปฏิบัติตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต (UNCAC) ครั้งที่ 9	-	x	-	x

จากตารางเปรียบเทียบผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงาน พบว่า โครงการภายใต้การดำเนินงานของสำนักงาน ป.ป.ท. ที่มีผลการเบิกจ่ายและผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย มีจำนวน 11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 45.83 โครงการที่มีผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายแต่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.17 โครงการที่มีผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายแต่มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 (เป็นการประหยัดงบประมาณของหน่วยงาน) และโครงการที่มีผลการเบิกจ่ายและผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.17 คือ โครงการประชุมต่อเนื่องของคณะทำงานติดตามการปฏิบัติตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต (UNCAC) ครั้งที่ 9 เนื่องจากสำนักงาน ป.ป.ท. ให้สำนักงาน ป.ป.ท. ส่งผู้แทนเข้าร่วม 1 คน จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ 2 คน

ข้อเสนอแนะ

1. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการดำเนินโครงการถือเป็นกลไกสำคัญในการบริหารจัดการโครงการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ดังนั้น เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการดำเนินโครงการต้องให้ความสำคัญกับการกำกับติดตาม และบริหารโครงการให้เป็นไปตามแผน และหากพบความเป็นไปได้ที่อาจเกิดความล่าช้า จำเป็นต้องแก้ไขทันที ในกรณีที่การแก้ไขปัญหาอยู่นอกเหนืออำนาจของผู้รับผิดชอบโครงการ ให้รายงานต่อผู้บริหารตามลำดับเพื่อรับทราบและสั่งการแก้ไขปัญหาหรือลดความเสี่ยงของความล่าช้าต่อไป เพื่อให้สามารถใช้ผลผลิตของโครงการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด อันจะก่อให้เกิดผลลัพธ์ ประโยชน์สูงสุด และป้องกันความเสียหายจากการเสียโอกาสรวมทั้งลดความเสียหายจากการสูญเสียงบประมาณของแผ่นดิน
2. ผู้อำนวยการสำนัก/กอง/ศูนย์/หัวหน้าหน่วยงานชั้นตรง ของสำนักงาน ป.ป.ท. ควรติดตามการดำเนินโครงการและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด พร้อมทั้งให้คำปรึกษาคำแนะนำ ในการดำเนินงาน เพื่อช่วยให้การดำเนินโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล
3. สำนักงาน ป.ป.ท. ควรกำหนดให้มีแผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานและการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ ประสิทธิผลการดำเนินงาน ให้เกิดความถูกต้อง แม่นยำ และมีความเป็นปัจจุบัน นอกจากนี้ ควรนำข้อมูลที่ได้จากระบบสารสนเทศมาเป็นเครื่องมือประกอบการตัดสินใจในการบริหารจัดการ การกำหนดนโยบายของสำนักงาน ป.ป.ท. ต่อไป
4. เพื่อให้โครงการต่าง ๆ สามารถบรรลุตามเป้าหมายการดำเนินงานและเป้าหมายการเบิกจ่าย จำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้รับผิดชอบโครงการต้องมีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของโครงการต่าง ๆ ให้ครอบคลุมทั้งก่อนดำเนินโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และหลังดำเนินโครงการ ดังนี้

- ▶ ก่อนดำเนินโครงการ เพื่อแสวงหาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งกำหนดแนวทางในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงดังกล่าว
- ▶ ระหว่างดำเนินโครงการ เพื่อติดตามความก้าวหน้าโดยเทียบกับแผนการดำเนินงานและแผนการเบิกจ่ายว่าเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้หรือไม่ หากไม่เป็นไปตามแผน จำเป็นที่ผู้รับผิดชอบโครงการต้องหาสาเหตุและแก้ไขอย่างเร่งด่วน
- ▶ หลังดำเนินโครงการ เพื่อสรุปผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินโครงการ ทั้งนี้ หากโครงการใดที่มีแนวทางการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ควรนำมาเผยแพร่เพื่อเป็นแนวทางให้กับโครงการอื่น ๆ ต่อไป

บรรณานุกรม

- รศ.ดร.วัฒนา วงศ์เกียรติรัตน์, 2553 “การวางแผนและประเมินผลโครงการแบบมุ่งเน้นผลงานในภาครัฐ ประชุม รอดประเสริฐ.2539.การบริหารโครงการ.(พิมพ์ครั้งที่ 4). กรุงเทพมหานคร: เนติกุลการพิมพ์.
- พงส์สันต์ ศรีสมทรัพย์.2530.การวิจัยเชิงประเมิน.(พิมพ์ครั้งที่2).กรุงเทพมหานคร:สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- พงส์สันต์ ศรีสมทรัพย์.2541.การประเมินผลโครงการในภาครัฐ (PA382 ZPS371)กรุงเทพมหานคร:สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อภิรัชต์กิติ์ รัชนิวงศ์.2555.องค์ความรู้สำหรับการปฏิบัติงานนโยบายและยุทธศาสตร์.กรุงเทพมหานคร:พี พีริ้นมาร์ท.
- สุรพล กาญจนะจิตรา.ม.ป.ป. การวิจัยประเมินผลโครงการพัฒนาชนบท. กรุงเทพมหานคร: กระทรวงมหาดไทย.
- เสนห์ จัยโต.2545. การประเมินผลความสำเร็จของแผนและโครงการ. ในเอกสารการสอนชุดวิชา นโยบาย สาธารณะและการวางแผน (พิมพ์ครั้งที่ 19).นนทบุรี:สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช.
- สุรพล กาญจนะจิตรา.2544. การติดตามและประเมินผลแผนงานโครงการพัฒนาท้องถิ่นและชนบท. ใน เอกสารการสอนชุดวิชาการบริหารแผนงานโครงการพัฒนาท้องถิ่นและชนบท (พิมพ์ครั้งที่ 8, หน่วยที่ 8). นนทบุรี:สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช.
- <http://web1.mfu.ac.th/division/planblog/?p=725>, 2560. สืบค้น 29 กันยายน 2560.
- สุรพล กาญจนะจิตรา.ม.ป.ป. การวิจัยประเมินผลโครงการพัฒนาชนบท.กรุงเทพมหานคร:กระทรวงมหาดไทย