



สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาคในรัฐ

การประเมินผลแผนปฏิบัติงานและ
แผนการใช้จ่ายงบประมาณ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (รอบ 12 เดือน)
สำนักงาน ป.ป.ท.

บทสรุปย่อ

การประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (รอบ 12 เดือน) (ระหว่าง 1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) เป็นการประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จากแหล่งข้อมูลของ สำนัก/กอง/ศูนย์ ที่มีการรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน โดยใช้แผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และเป้าหมายการเบิกจ่ายตามมติคณะรัฐมนตรีเป็นเกณฑ์ในการวิเคราะห์ ทั้งนี้ สำนักงาน ป.ป.ท. มีความมุ่งหมายที่จะนำผลการประเมินไปประกอบการกำหนดนโยบายและมาตรการเร่งรัดในอันที่จะช่วยส่งเสริม ผลักดัน ให้การดำเนินงานของสำนักงาน ป.ป.ท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สำนักงาน ป.ป.ท. ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี (หลังโอนเปลี่ยนแปลง) จำนวน 513,069,500.00 บาท โดยจำแนกเป็นงบรายจ่ายลงทุน จำนวน 47,327,018.00 บาท และงบรายจ่ายประจำ จำนวน 465,742,482.00 บาท เพื่อใช้จ่ายในแผนบุคลากรภาครัฐ แผนพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ และแผนงานบูรณาการปฏิรูปกฎหมายและพัฒนาระบบการยุติธรรม โดยมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 498,920,165.41 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.24 ซึ่งยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายตามที่คณะรัฐมนตรีกำหนด คือ ร้อยละ 100 สามารถพิจารณาเป็นรายแผนงานได้ดังนี้

แผนงานที่ 1 : แผนงานบุคลากรภาครัฐ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลง งบประมาณ) จำนวน 284,253,000.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 282,277,299.38 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.30

แผนงานที่ 2 : แผนงานพื้นฐานการปรับสมดุลและบริหารจัดการภาครัฐ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 172,478,300.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 161,016,650.53 บาท คิดเป็นร้อยละ 93.35 ซึ่งสำนักงาน ป.ป.ท. สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ

แผนงานที่ 3 : แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 49,913,000.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 49,207,820.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.59 ซึ่งสำนักงาน ป.ป.ท. สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 3 ตัวชี้วัด จากทั้งหมด 5 ตัวชี้วัด

แผนงานที่ 4 : แผนงานบูรณาการปฏิรูปกฎหมายและพัฒนาระบบการยุติธรรม งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 6,425,200.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 6,415,200.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.84 ซึ่งสำนักงาน ป.ป.ท. สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ

หากพิจารณาผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายโครงการ พบว่า สำนักงาน ป.ป.ท. ดำเนินโครงการ/กิจกรรมทั้งสิ้น 33 รายการ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 23 รายการ คิดเป็นร้อยละ 69.70 และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 10 รายการ คิดเป็นร้อยละ 30.30 สำหรับผลการดำเนินงาน พบว่า ทั้ง 33 รายการ มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 100

จากผลการประเมินดังกล่าวข้างต้น สามารถสรุปปัญหาและอุปสรรค พร้อมทั้งข้อเสนอแนะสำคัญได้ ดังนี้

1. ปัญหาและอุปสรรค

(1) ข้อเสนอโครงการหรือกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างบางโครงการยังคงคลาดเคลื่อนจากระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ รวมทั้งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการยังไม่ได้ประสานงานหรือหารือร่วมกับเจ้าหน้าที่พัสดุอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง ส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด กระทบต่อความสำเร็จของโครงการนั้น ๆ

(2) จากการติดตามการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ ของสำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 พบว่า โครงการส่วนใหญ่ไม่สามารถดำเนินการได้ทันทีเมื่อเริ่มปีงบประมาณหรือในไตรมาสแรกของปีงบประมาณ ส่งผลกระทบต่อการเบิกจ่ายในช่วงต้นปีงบประมาณ นอกจากนี้ยังทำให้ระยะเวลาการดำเนินงานมีจำกัด ซึ่งอาจทำให้การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินงานและเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณ ของสำนักงาน ป.ป.ท. อีกด้วย

(3) จากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ถึงแม้หน่วยงานในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท. จะได้วางแผนการเบิกจ่ายงบประมาณตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ แต่ยังคงพบว่าบางหน่วยงานมีความเสี่ยงที่อาจไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผน จากปัญหาหน่วยงานของงบประมาณเกินจำเป็นและงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน สืบเนื่องจากระหว่างปีงบประมาณเกิดการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง และหน่วยงานไม่ได้ให้ความสำคัญในการทบทวนแผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณอย่างทันท่วงที และจริงจัง จึงทำให้กระทบต่อความสำเร็จของโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณที่อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

(4) หน่วยงานในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท. ยังคงบริหารงบประมาณในลักษณะเร่งรัดการเบิกจ่ายในช่วงไตรมาสที่ 3 และ 4 ของปีงบประมาณ ทำให้มีความเสี่ยงว่าจะไม่สามารถเบิกจ่ายได้ทัน หน่วยงานจึงแก้ปัญหาด้วยการส่งคืนและโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณที่คาดว่าจะเหลือจ่ายไปยังส่วนกลางในท้ายของไตรมาสที่ 4 และจากระยะเวลาที่เหลืออยู่น้อยมาก ส่งผลให้สำนักงาน ป.ป.ท. อาจไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมาย ซึ่งจะส่งผลถึงงบประมาณที่จะได้รับการจัดสรรในปีงบประมาณต่อไปด้วย

2. ข้อเสนอแนะ

(1) หน่วยงานในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท. ควรเตรียมความพร้อมในการดำเนินโครงการ ตั้งแต่ขั้นตอนการจัดทำข้อเสนอโครงการ การกำหนดตัวชี้วัดผลผลิต ตัวชี้วัดผลลัพธ์ กิจกรรมและกระบวนการดำเนินงาน ระยะเวลา งบประมาณ เพื่อให้แต่ละหน่วยงานมีความพร้อมสามารถเริ่มต้นโครงการได้ภายในไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ ส่งผลให้สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผนงานที่กำหนด นำไปสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(2) ความสำเร็จของโครงการจะขึ้นอยู่กับบริหารจัดการโครงการของเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นสำคัญ ดังนั้น เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการต้องให้ความสำคัญกับการกำกับ ติดตาม และบริหารโครงการให้เป็นไปตามแผน และต้องดำเนินการแก้ไขทันทีหากพบความเป็นไปได้ที่อาจเกิดความล่าช้า หากปัญหาที่พบอยู่นอกเหนืออำนาจให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชาได้รับทราบและสั่งการแก้ไขปัญหาหรือลดความเสี่ยงที่อาจทำให้ล่าช้า เพื่อให้การดำเนินโครงการสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ป้องกันความเสียหายจากการเสียโอกาส และลดความเสียหายจากการสูญเสียงบประมาณของแผ่นดิน

(3) เมื่อพิจารณาจากผลการเบิกจ่ายงบประมาณ พบว่า โครงการที่มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย มีจำนวน 10 รายการ จาก 33 รายการ คิดเป็นร้อยละ 30.30 ดังนั้น ผู้อำนวยการสำนัก/กอง/ศูนย์/หัวหน้าหน่วยงานขึ้นตรงของสำนักงาน ป.ป.ท. ควรติดตามการดำเนินโครงการและเร่งรัดการเบิกจ่าย

งบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด พร้อมทั้งให้คำปรึกษา แนะนำ เพื่อช่วยให้การดำเนินโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

(4) สำนักงาน ป.ป.ท. ควรกำหนดให้มีแผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในภาพรวม โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานและการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ ประสิทธิผลการดำเนินงาน ให้เกิดความถูกต้อง แม่นยำ และมีความเป็นปัจจุบัน นอกจากนี้ ควรนำข้อมูลที่ได้จากระบบสารสนเทศมาวิเคราะห์ ประมวลผล เพื่อเป็นเครื่องมือประกอบการตัดสินใจ ในการกำหนดนโยบาย การบริหารจัดการ การติดตามการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ ของสำนักงาน ป.ป.ท. ต่อไป

(5) เพื่อให้โครงการต่าง ๆ สามารถบรรลุตามเป้าหมายการดำเนินงานและเป้าหมายการเบิกจ่าย จำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้รับผิดชอบโครงการต้องมีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของโครงการถึงปัจจัยภายนอก ภายใน ขั้นตอนการทำงาน โอกาส อุปสรรค เป็นต้น ให้ครอบคลุมทั้งก่อนดำเนินโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และหลังดำเนินโครงการ

▶ ก่อนดำเนินโครงการ : เพื่อระบุเหตุการณ์/กิจกรรมที่อาจเกิดความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดแนวทางในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงดังกล่าว

▶ ระหว่างดำเนินโครงการ : เพื่อติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินโครงการ โดยเทียบกับแผนการดำเนินงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณว่าเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้หรือไม่ หากไม่เป็นไปตามแผน จำเป็นที่ผู้รับผิดชอบโครงการต้องหาสาเหตุและแก้ไขอย่างเร่งด่วน รวมทั้งอาจต้องปรับวิธีการหรือขั้นตอนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันมากที่สุด

▶ หลังดำเนินโครงการ : เพื่อสรุปผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และปัจจัยที่ช่วยส่งเสริม สนับสนุนการดำเนินโครงการให้สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ ทั้งนี้ หากโครงการใดมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ควรนำมาเผยแพร่เพื่อเป็นแนวทางต้นแบบให้กับโครงการอื่น ๆ ในลักษณะเดียวกันต่อไป

คำนำ

การประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (รอบ 12 เดือน) มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ว่าเป็นไปตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และเป้าหมายการเบิกจ่ายตามมติคณะรัฐมนตรีหรือไม่

ทั้งนี้ สำนักงาน ป.ป.ท. มีความมุ่งหมายที่จะนำผลการประเมินไปประกอบการกำหนดนโยบายและมาตรการเร่งรัดในอันที่จะช่วยส่งเสริม ผลักดัน ให้การดำเนินงานของสำนักงาน ป.ป.ท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน สำนักงาน ป.ป.ท. ขอขอบคุณผู้ที่เกี่ยวข้องทุก สำนัก/กอง/ศูนย์ ของสำนักงาน ป.ป.ท. ที่ได้ให้ความร่วมมือในการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (รอบ 12 เดือน) และหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

กลุ่มงานติดตามและประเมินผล
กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
สำนักงาน ป.ป.ท.

ตุลาคม 2562

สารบัญ

หน้า

บทสรุปผู้บริหาร

ก

คำนำ

ข

1. บทนำ.....	1
2. กรอบแนวคิดที่เกี่ยวกับการติดตามและประเมินผล.....	3
3. ผลการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562.....	9
4. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562.....	13
5. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงานรายโครงการ.....	15
6. สรุปผลและข้อเสนอแนะ.....	21

การประเมินแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (รอบ 12 เดือน)

การประเมินแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (รอบ 12 เดือน) เป็นการประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 ส่วน รายละเอียด ดังนี้

1. บทนำ

1.1. ความเป็นมา

แผนปฏิบัติราชการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) จัดทำขึ้นภายใต้กรอบวงเงินงบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ที่สำนักงานงบประมาณได้กำหนดระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 ขึ้นบังคับใช้ เพื่อบริหารงบประมาณแผ่นดิน ซึ่งมีสาระสำคัญในส่วนที่มีการมอบอำนาจความรับผิดชอบในการบริหารงบประมาณรายจ่ายไปให้ส่วนราชการมากขึ้น พร้อมทั้งใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นเครื่องมือทำงานในกระบวนการงบประมาณ 4 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนที่ 1 การจัดทำงบประมาณ ขั้นตอนที่ 2 งบประมาณ ขั้นตอนที่ 3 การบริหารงบประมาณ ขั้นตอนที่ 4 การติดตามและประเมินผล โดยกระบวนการงบประมาณทั้ง 4 ขั้นตอนนั้น ขั้นตอนการบริหารงบประมาณและการติดตามและประเมินผลเป็นขั้นตอนที่สำคัญขั้นตอนหนึ่ง กล่าวคือ ส่วนราชการจะต้องกำหนดแนวทางในการบริหารงบประมาณและการติดตามและประเมินผลเป็นขั้นตอนที่สำคัญขั้นตอนหนึ่ง กล่าวคือ ส่วนราชการจะต้องกำหนดแนวทางในการบริหารงบประมาณ โดยต้องนำงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไปใช้จ่าย และการใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีของส่วนราชการจะต้องใช้ตามรายการประมาณการรายจ่ายที่ส่วนราชการได้ระบุไว้ในเอกสารประกอบพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม หรือที่ระบุตามแผนปฏิบัติราชการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี จากนั้นต้องติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติราชการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณหรือไม่

สำนักงาน ป.ป.ท. โดยกองยุทธศาสตร์และแผนงาน กลุ่มติดตามและประเมินผลได้จัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สำนักงาน ป.ป.ท. (ระหว่าง 1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้ปฏิบัติงานด้านการบริหารงบประมาณตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่ได้รับจัดสรรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ กองยุทธศาสตร์และแผนงาน เห็นสมควรประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายงบประมาณว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. พ.ศ. 2562 ที่กำหนดไว้หรือไม่ และเพื่อประโยชน์ต่อผู้บริหารในการขับเคลื่อนนโยบายและการใช้จ่ายงบประมาณให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย

1.2. วัตถุประสงค์

เพื่อประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สำนักงาน ป.ป.ท.

1.3. ขอบเขต

การประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สำนักงาน ป.ป.ท. (ระหว่าง 1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) ประเมินผลระดับความสำเร็จของเป้าหมายของการเบิกจ่ายงบประมาณและการดำเนินงาน ภายใต้งบประมาณที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

1.4. นิยามศัพท์

แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ หมายถึง แผนแสดงรายละเอียดการปฏิบัติงาน และแสดงรายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายของสำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

การใช้จ่ายงบประมาณ หมายถึง การใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายของสำนักงาน ป.ป.ท. เพื่อดำเนินตามแผนการปฏิบัติการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

การจัดสรรงบประมาณ หมายถึง การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ให้ส่วนราชการใช้จ่ายหรือก่อนนี้ผูกพัน ทั้งนี้อาจดำเนินการโดยใช้การอนุมัติเงินประจำงวดหรือโดยวิธีการอื่นใดตามที่สำนักงานงบประมาณกำหนด

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน หมายถึง เป้าหมายการให้บริการสำนักงาน ป.ป.ท. ตามเอกสารประกอบพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม หรือที่กำหนดขึ้นใหม่ในระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ผลผลิต หมายถึง ผลผลิตที่กำหนดไว้ในเอกสารประกอบพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม หรือที่กำหนดขึ้นใหม่ในระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

โครงการ หมายถึง โครงการที่กำหนดไว้ในเอกสารประกอบพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม หรือที่กำหนดขึ้นใหม่ในระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

รายจ่ายประจำ หมายถึง รายจ่ายเพื่อใช้ในการบริหารงานประจำ เป็นรายจ่ายประเภทเงินเดือน ค่าจ้าง และค่าใช้จ่ายเพื่อการจัดซื้อบริการและสิ่งของที่ไม่เป็นสินทรัพย์ประเภททุน

1.5. ระเบียบวิธี

การประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

แหล่งข้อมูล จากแหล่งข้อมูลปฐมภูมิของ สำนัก/กอง/ศูนย์ การรายงานผลการดำเนินงาน ประจำเดือน รายงานภายในวันที่ 5 ของเดือน

เครื่องมือที่ใช้ ได้แก่ แบบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สำนักงาน ป.ป.ท.

ความถี่การรายงาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องส่งแบบรายงานให้กองยุทธศาสตร์และแผนงาน ภายในวันที่ 5 ของเดือนถัดไป

การเก็บรวบรวมข้อมูล โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานผลไปยังกองยุทธศาสตร์และแผนงาน สำนักงาน ป.ป.ท.

การวิเคราะห์ข้อมูล โดยการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมายตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ของสำนักงาน ป.ป.ท. และผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป้าหมายการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามมติคณะรัฐมนตรี

เกณฑ์การประเมิน เป็นการวิเคราะห์ทางการเงิน (เงินงบประมาณ) เป้าหมายตามมติคณะรัฐมนตรี

- การเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวมเท่ากับ ร้อยละ 100 ถือว่าผ่านเกณฑ์หรือเป็นไปตามเป้าหมาย หากการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวมน้อยกว่า ร้อยละ 100 ถือว่าไม่ผ่านเกณฑ์หรือต่ำกว่าเป้าหมาย

2. กรอบแนวคิดที่เกี่ยวกับการติดตามและประเมินผล

การประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ใช้กรอบแนวคิดที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

แนวคิดที่เกี่ยวกับการติดตามและประเมินผล

2.1. การติดตาม (Monitoring) (<http://web1.mfu.ac.th/division/planblog/?p=725>, 2560)

การเก็บรวบรวมข้อมูลการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อตัดสินใจแก้ไข ปรับปรุงวิธีการปฏิบัติให้ผลงานเป็นไปตามแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด

2.2. การประเมินผล

ประชุม รอดประเสริฐ Z2539:72) กล่าวว่า “การประเมิน” หรือ “การประเมินผล” มีความหมายตรงกับคำในภาษาอังกฤษว่า “Evaluation” ซึ่งหมายถึง กระบวนการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจดำเนินการสิ่งใดสิ่งหนึ่ง

สุรพล กาญจนจิตรา (ม.ป.ป.,1) กล่าวถึงการประเมินผลว่าเป็นวิธีการอย่างหนึ่งที่ช่วยให้ผู้กำหนดนโยบาย หรือผู้บริหารงานทราบว่า การดำเนินงานตามโครงการบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ การวิจัยประเมินผลเป็นรูปแบบของการประเมินผลแบบหนึ่งซึ่งได้นำระเบียบวิธีวิจัยเข้ามาช่วย ทำให้ได้ข้อมูลที่แน่นอน และมีความเชื่อมั่นสูง การประเมินผลโดยวิธีนี้จึงเป็นที่ยอมรับ และเชื่อถือจากบุคคลทุกฝ่าย และใช้กันอย่างแพร่หลาย

พงศ์สันต์ ศรีสมทรัพย์ (2539:17) กล่าวว่า การประเมินผลโครงการ หมายถึง การตรวจสอบข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของโครงการ ทั้งทางบวกและทางลบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ด้วยการใช้ระบบวิธีที่น่าเชื่อถือ เช่นระเบียบวิธีวิจัย เป็นเครื่องมือเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงที่ได้จากการดำเนินงานของโครงการส่วนใหญ่จะเน้นไปที่การค้นหาลักษณะสุดท้ายของโครงการ เรียกการดำเนินงานดังกล่าวเป็นการวิจัยประเมินผล

กล่าวโดยสรุป การติดตามและประเมินผลคือ กระบวนการในการรวบรวมข้อมูล เพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน ว่าสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ เพื่อที่จะนำผลที่ได้มาใช้ในการประกอบการตัดสินใจของผู้กำหนดนโยบายหรือผู้บริหารโครงการ ว่าโครงการควรดำเนินการต่อไป ควรขยายหรือยกเลิก ควรมีการปรับปรุงแก้ไขในส่วนใดบ้าง หรือควรออกแบบโครงการใหม่ในการแก้ไขจุดบกพร่องสำหรับประกอบการตัดสินใจของผู้กำหนดนโยบาย ในการดำเนินนโยบายในคราวต่อไป

2.3. จุดมุ่งหมายและวัตถุประสงค์ของการประเมินผล

เสนห์ จุ้ยโต (2545:602) ได้อธิบายจุดมุ่งหมายของการประเมินผลความสำเร็จของแผนและโครงการว่าจะเป็นการเอาข้อมูลของการประเมินไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ และกลวิธีในการบริหารแผนและโครงการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สุรพล กาญจนจิตรา (2544: 513-514) มีความเห็นว่า วัตถุประสงค์ของการวิจัยและประเมินผลก็คือ การวัดประสิทธิภาพของแผนงานโครงการว่าบรรลุถึงเป้าหมายที่ได้วางไว้หรือไม่ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในการตัดสินใจของผู้บริหารและเมื่อได้ทำการประเมินผลเสร็จสิ้นลงแล้ว ผู้ที่มีหน้าที่ทำการประเมินผลจะต้องเป็นผู้สรุปผลและเสนอแนะให้กับผู้บริหารตัดสินใจเพื่อทราบว่า

1. แผนงานโครงการที่ประเมินผลได้บรรลุตามวัตถุประสงค์เพียงใดหรือไม่
2. แผนงานโครงการที่ประเมินผลมีปัญหาและอุปสรรคขัดข้องอะไรบ้าง

2.4. รูปแบบการประเมิน (evaluation model)

รูปแบบการประเมิน (evaluation model) เป็นกรอบความคิดในการประเมิน ซึ่งแต่ละรูปแบบจะบอกให้ทราบว่าในการประเมินนั้นควรพิจารณาประเมินในเรื่องใด จะประเมินได้อย่างไรบ้าง การประเมินนโยบาย แผนงานและโครงการสามารถนำรูปแบบการประเมินมาประยุกต์ใช้ ได้มีนักวิชาการทางด้านประเมินได้เสนอกรอบความคิดให้นักประเมินได้เลือกใช้มีอยู่หลายรูปแบบ รูปแบบการประเมินโดยทั่วไปนิยมแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม (สมคิด พรหมจรรย์, 2549:117 อ้างถึงใน อภิรัชศักดิ์ รัชนิวงศ์, 2555:71) คือ

1. รูปแบบการประเมินที่เน้นจุดมุ่งหมาย (objective based model) เป็นรูปแบบที่เน้นการตรวจสอบผลที่คาดหวังได้เกิดขึ้นหรือไม่ หรือประเมินโดยตรวจสอบผลที่ระบุไว้ในจุดมุ่งหมายเป็นหลัก โดยดูว่าผลที่เกิดจากการปฏิบัติงานบรรลุจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ได้แก่ รูปแบบการประเมินของ ไทเลอร์ (Ralph W. Tyler:1943) ครอนบาค (Cronbach:1973) และเคิร์ก-แพททริก (Kirkpatrick)

2. รูปแบบการประเมินที่เน้นการตัดสินคุณค่า (judemental evaluation model) เป็นรูปแบบการประเมินที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลสารสนเทศสำหรับกำหนดและวินิจฉัยคุณค่าของโครงการนั้น ได้แก่ รูปแบบการประเมินของ สเตค (Stake:1967) (Scriven:1967) โพรวิส (Provus:1971)

3. รูปแบบการประเมินที่เน้นการตัดสินใจ (decision-oriented evaluation model) เป็นรูปแบบการประเมินที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูล และข่าวสารต่าง ๆ เพื่อช่วยผู้บริหารในการตัดสินใจเลือกทางเลือกต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง ได้แก่ รูปแบบการประเมินของเวลช์ (Welch:1967) สตัฟเฟิลบีม (Stufflebeam:CIPP:1968) อัลคิน (Alkin:1967)

รูปแบบการประเมินที่ใช้อยู่ เป็นรูปแบบการประเมินที่มีแนวคิดมาจากการประเมินทางการศึกษา ต่อมาได้มีผู้นำมาประยุกต์ใช้กับวัตถุประสงค์ของการประเมินที่แตกต่างกันออกไป เช่น การประเมินโครงการ การประเมินแผน ตลอดจนการประเมินนโยบายรูปแบบการประเมินแบ่งออกเป็นกลุ่มใหญ่ ๆ ได้ 3 กลุ่ม (สุภมาศ อังศุโชติ, 2550:6-7 อ้างถึงใน อภิรัชศักดิ์ รัชนิวงศ์, 2555:72) ดังนี้

1. รูปแบบการประเมินที่เน้นวัตถุประสงค์ (objective-based mode) เป็นรูปแบบการประเมินที่ตรวจสอบว่าที่ผลที่เกิดจากนโยบาย แผนงาน หรือโครงการนั้น เป็นไปตามวัตถุประสงค์โครงการ แผนงานและนโยบายนั้นหรือไม่ ได้แก่ รูปแบบการประเมินของไทเลอร์ (Ralph W. Tyler:1943) ครอนบาค (Cronbach:1973) และเคิร์กแพททริก (Kirkpatrick:1985) บทบาทของนักประเมินคือผู้ตัดสินคุณค่าของสิ่งที่ประเมินโดยใช้วัตถุประสงค์ของโครงการ แผนงานหรือนโยบายเป็นเกณฑ์

2. รูปแบบการประเมินที่เน้นการตัดสินคุณค่า (judgmental evaluation mode) เป็นรูปแบบการประเมินที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อรวบรวมสารสนเทศ เพื่อกำหนดและวินิจฉัยคุณค่าของโครงการ แผนงานและนโยบาย ได้แก่ รูปแบบการประเมินของสเตค (Stake, 1971) บทบาทที่สำคัญที่สุดของนักประเมินคือการตัดสินคุณค่า ถ้า นักประเมินไม่ได้มีส่วนในการตัดสินคุณค่าของสิ่งที่มุ่งประเมินถือว่ายังปฏิบัติหน้าที่ไม่สมบูรณ์

3. รูปแบบการประเมินเพื่อตัดสินใจ (decision-oriented evaluation model) เป็นรูปแบบการประเมินที่มุ่งผลิตสารสนเทศเพื่อช่วยผู้บริหารในการตัดสินใจเลือกทางเลือกต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม ได้แก่ รูปแบบการประเมินของสตัฟเฟิลบีม (Stufflebeam:CIPP:1968) และอัลคิน (Alkin, 1967) บทบาทของนักประเมินคือการตอบสนองความต้องการสารสนเทศของผู้บริหาร โดยผู้บริหารเป็นผู้กำหนดบริบทของการตัดสินใจ และเกณฑ์การตัดสินความสำเร็จของนโยบาย นักประเมินไม่ควรเข้าไปมีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจทางการบริหาร เพราะจะทำให้เสียความเป็นกลางในการประเมิน ฉะนั้นนักประเมินควรมีบทบาทเพียงเสนอสารสนเทศที่มีประโยชน์ต่อการตัดสินใจของผู้บริหาร

2.5. แผนการใช้จ่ายงบประมาณและแผนยุทธศาสตร์สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

วิสัยทัศน์ “องค์กรที่เป็นเลิศในการขับเคลื่อนและบูรณาการต่อต้านการทุจริตในภาครัฐ เพื่อยกระดับคะแนนดัชนีการรับรู้การทุจริต”

คำนิยาม “PACC : (Office of Public Sector Anti – Corruption Commission)”

P : Proactive	= ทำงานเชิงรุกมุ่งผลสัมฤทธิ์อย่างมืออาชีพ
A : Accurate	= ทำงานด้วยความถูกต้อง
C : Clear	= ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และยุติธรรม
C : Courage to Challenge	= กล้าท้าทายการทุจริตทุกรูปแบบ

พันธกิจ

1. ปลุกฝัง และสร้างการรับรู้การต่อต้านการทุจริตในทุกภาคส่วนให้เกิดจิตสำนึกสาธารณะ ไม่ยอมรับระบบอุปถัมภ์ ผลประโยชน์ทับซ้อนและรับผิดชอบต่อส่วนรวม
2. ขับเคลื่อนธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐอย่างจริงจัง
3. สร้างมาตรการและบูรณาการป้องกันการทุจริตโดยกระบวนการมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน
4. พัฒนาระบบการคุ้มครองพยานและผู้แจ้งเบาะแสที่มีมาตรฐานและเชื่อถือได้
5. บูรณาการบริหารจัดการคดีทุจริตโดยการเชื่อมโยงฐานข้อมูลในระบบดิจิทัลกับองค์กรตรวจสอบอื่น
6. เสริมสร้างและพัฒนาสมรรถนะผู้ปฏิบัติงานให้มีความเป็นมืออาชีพ

2.6. ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ปลุกจิตสำนึก สร้างการรับรู้และส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในทุกภาคส่วน

1.1. เป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

1.1.1. ทุกภาคส่วนได้รับการปลุกจิตสำนึก คำนิยาม คุณธรรม จริยธรรม ไม่ยอมรับและไม่ทนต่อการทุจริต

1.2. ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์

1.2.1. ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม เข้ามามีส่วนร่วมในการผลักดันให้เกิดสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริต

1.2.2. ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม สร้างความตระหนักรู้ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต มีค่านิยมร่วมด้านการทุจริต มีจิตสำนึกสาธารณะและสามารถแยกแยะระหว่างผลประโยชน์ส่วนรวม

1.3. กลยุทธ์

1.3.1. ปลุกจิตสำนึกและสร้างความตระหนักรู้ถึงผลกระทบของการทุจริตประพฤติมิชอบ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนการทำงานที่มีธรรมาภิบาลในหน่วยงานภาครัฐ

2.1. เป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

2.1.1. หน่วยงานของรัฐบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลเพิ่มขึ้นโอกาสการทุจริตในหน่วยงานของรัฐลดลง

2.2. ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์

2.2.1. ระดับความสำเร็จของการส่งเสริมธรรมาภิบาลในหน่วยงานภาครัฐ

2.2.2. จำนวนเรื่องกล่าวหา ร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและประพฤติมิชอบของภาครัฐ ลดลงจากปีที่ผ่านมา

2.2.3. ร้อยละของหน่วยงานมีการจัดทำมาตรการ/แนวทางตามแผนแม่บทบูรณาการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) แล้วเสร็จ

2.2.4. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการยกระดับค่าคะแนนดัชนีการรับรู้การทุจริต

2.2.5. หน่วยงานของรัฐมีบริการในกระบวนการยุติธรรมที่ได้มาตรฐาน/ลดขั้นตอน/เชื่อมโยง

จำนวน ไม่น้อยกว่า...

2.3. กลยุทธ์

2.3.1. ส่งเสริม พัฒนานองค์ความรู้กระบวนการทำงานที่มีธรรมาภิบาลให้กับเจ้าหน้าที่ใน

หน่วยงานภาครัฐ

2.3.2. บูรณาการการขับเคลื่อนให้หน่วยงานภาครัฐดำเนินการภายใต้ธรรมาภิบาลและสร้าง

การมีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผลจากทุกภาคส่วน

2.3.3. พัฒนามาตรการต่อต้านการทุจริตและเสริมสร้างการป้องกันความเสี่ยงการทุจริตใน

หน่วยงานภาครัฐ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการต่อต้านการทุจริต

3.1. เป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

3.1.1. สร้างการบูรณาการการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนร่วมของทุกภาคส่วนเพื่อสร้าง

เครือข่ายภาคประชาสังคมและเอกชนให้มีความเข้มแข็ง สามารถเฝ้าระวัง ติดตาม

3.2. ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์

3.2.1. จำนวนแกนนำเครือข่ายภาคประชาสังคม

3.2.2. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาประสิทธิภาพของการบริหารจัดการศูนย์ประสานงาน

เครือข่ายภาคประชาสังคมในการต่อต้านการทุจริต

3.3. กลยุทธ์

3.3.1. พัฒนาระบบเฝ้าระวัง และการแจ้งเบาะแสที่มีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาและบูรณาการกลไกการตรวจสอบ ใต้สวนและบังคับใช้กฎหมาย

ให้มีประสิทธิภาพ

4.1 เป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

4.1.1 ส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนรวมตัวกันต่อต้านและชี้เบาะแสโดยได้รับการคุ้มครองตามที่

สิทธิประโยชน์ของผู้ชี้เบาะแสหรือพยานในคดีการทุจริตและประพฤติมิชอบ

4.2 ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์

4.2.1 ระดับความสำเร็จของการนำข้อมูลการเข้ามาใช้ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

4.3 กลยุทธ์

4.3.1 การเชื่อมโยงฐานข้อมูลการแจ้งเบาะแส/การข่าวเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนการกระทำ

ทุจริตในภาครัฐ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาและบูรณาการกลไกการตรวจสอบ ต่สวนและบังคับใช้กฎหมายให้

มีประสิทธิภาพ

5.1 เป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5

5.1.1 การตรวจสอบ ใต้สวนและบังคับใช้กฎหมายมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และเป็นธรรม

5.2 ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์

5.2.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนากฎหมายนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5.2.2 ระดับความสำเร็จของการศึกษาความเป็นไปได้ในการกำหนดมาตรการทางกฎหมายที่

เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

5.2.3 ระดับความสำเร็จในการบูรณาการข้อมูลการทุจริตกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (จำนวน ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตมีการรายงานผลการดำเนินการประจำปีเดือนกรณีเจ้าหน้าที่ของรัฐมีการทุจริตประพฤติมิชอบในระบบราชการ ไม่น้อยกว่า)

5.2.4 ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการทางวินัย/ปกครอง หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในกรณีเจ้าหน้าที่ของรัฐกระทำการทุจริตประพฤติมิชอบ

5.2.5 ร้อยละของเรื่องกล่าวหาร้องเรียนดำเนินการแล้วเสร็จตามเป้าหมาย

5.2.6 จำนวนเรื่องการทุจริตที่ได้รับการตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้น

5.2.7 ร้อยละของเรื่องการตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้นที่คณะกรรมการ ป.ป.ท. มีความเห็นสอดคล้องกับผลการตรวจสอบข้อเท็จจริง

5.3 กลยุทธ์

5.3.1 ทบทวนความเหมาะสมของกฎหมาย กฎ และระเบียบเกี่ยวกับการปราบปรามการทุจริต

5.3.2 บูรณาการข้อมูลการทุจริตกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

6. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร และสมรรถนะบุคลากรเพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง สร้างการรับรู้สู่ประชาชน

6.1 เป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6

6.1.1 พัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรและระบบการบริหารจัดการองค์กรเพื่อมุ่งสู่มาตรฐานสากล และสร้างการรับรู้สู่ประชาชน

6.2 ตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์

6.2.1 ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพ

6.2.2 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงาน ป.ป.ท. พ.ศ. 2561 – 2565 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ดำเนินการ 31 กิจกรรม)

6.2.3 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อบริหารจัดการองค์กร

6.2.4 ระดับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนการสร้างความรู้และความเข้าใจแก่ประชาชน

6.3 กลยุทธ์

6.3.1 พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพ เพื่อมุ่งสู่องค์กรคุณธรรมที่มีสมรรถนะสูง

2.7. งบประมาณที่ได้รับจัดสรร

สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 513,069,500.00 บาท แบ่งเป็น

1. รายจ่ายประจำ จำนวน 465,742,482.00 บาท (ร้อยละ 90.78) แบ่งเป็น งบดำเนินงาน จำนวน 189,480,485.00 บาท (ร้อยละ 36.93) งบบุคลากร จำนวน 271,343,800.00 บาท (ร้อยละ 52.89) งบรายจ่ายอื่น จำนวน 4,918,197.00 บาท (ร้อยละ 0.96)

2. รายจ่ายลงทุน จำนวน 47,327,018.00 บาท (ร้อยละ 9.22)

2.8. กรอบแนวคิดการประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

กรอบแนวคิดการใช้รูปแบบการประเมินของราล์ฟ ไทเลอร์ (Ralph Tyler)

ไทเลอร์ (Tyler : 1943) เป็นผู้นำที่สำคัญในการประเมินโครงการที่ให้ความหมายของการประเมินว่า การประเมิน คือ การเปรียบเทียบพฤติกรรมที่เกิดขึ้นกับจุดมุ่งหมายเชิงพฤติกรรมที่กำหนดไว้ โดยมีความเชื่อว่า

จุดมุ่งหมายที่ตั้งไว้อย่างชัดเจน รัดกุม และจำเพาะเจาะจงแล้ว จะเป็นแนวทางช่วยในการประเมินได้เป็นอย่างดีในภายหลัง เขาได้เสนอแนวคิดเกี่ยวกับการประเมิน โดยเสนอเป็นกรอบความคิด ครั้งแรกในปี ค.ศ. 1943 โดยเน้นการกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการให้อยู่ในรูปของวัตถุประสงค์เชิงพฤติกรรม แล้วประเมินความสำเร็จของวัตถุประสงค์เหล่านั้น แนวคิดลักษณะนี้เรียกว่า แบบจำลองที่ยึดความสำเร็จของจุดมุ่งหมายเป็นหลัก

ไทเลอร์ มีความเห็นว่าจุดมุ่งหมายของการประเมินเพื่อตัดสินว่าจุดมุ่งหมายของการศึกษาที่ตั้งไว้ในรูปของจุดมุ่งหมายเชิงพฤติกรรมนั้นประสบผลสำเร็จหรือไม่ มีส่วนใดบ้างที่ต้องปรับปรุง แก้ไข และถือว่าการประเมินโครงการเป็นส่วนหนึ่งของการเรียนการสอน ลำดับขั้นของการประเมินการเรียนการสอนมีดังนี้ กำหนดจุดมุ่งหมายเชิงพฤติกรรมด้วยข้อความที่ชัดเจน เฉพาะเจาะจงกำหนดเนื้อหาหรือประสบการณ์ทางการศึกษาที่ต้องการให้บรรลุตามความมุ่งหมายที่ตั้งไว้ เลือกวิธีการเรียนการสอนที่เหมาะสม เมื่อจบเรียนจึงประเมินโครงการ โดยทดสอบผลสัมฤทธิ์

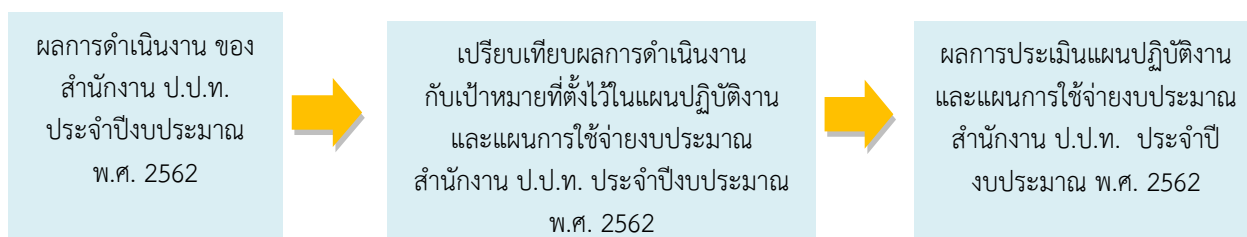
การประยุกต์ใช้แนวความคิดของไทเลอร์ มาใช้ในการประเมินโครงการ

ในปี 1986 ไทเลอร์ ได้นำกรอบแนวคิดของการประเมินโครงการใหม่ (New Tyler 1968) โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 6 ส่วนคือ

1. การประเมินวัตถุประสงค์ (Appraising Objectives)
2. การประเมินแผนการเรียน (Evaluating the learning Plan)
3. การประเมินเพื่อแนะแนวในการพัฒนาโครงการ (Evaluation Guild Program Development)
4. การประเมินเพื่อนำโครงการไปปฏิบัติ (Evaluation Program Implement)
5. การประเมินผลลัพธ์ของโครงการทางการศึกษา (Evaluating the Outcome an Educational Program)
6. การติดตาม (Follow up) และการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

รูปแบบการประเมินที่เน้นวัตถุประสงค์ (objective-based mode) เป็นรูปแบบการประเมินที่ตรวจสอบว่าผลที่เกิดจากนโยบาย แผนงาน หรือโครงการนั้น เป็นไปตามวัตถุประสงค์โครงการ แผนงานและนโยบายนั้นหรือไม่ ได้แก่ รูปแบบการประเมินของไทเลอร์ (Ralph W. Tyler:1943) ครอนบาค (Cronbach:1973) และเคิร์กแพทริก (Kirkpatrick:1985) บทบาทของนักประเมินคือผู้ตัดสินคุณค่าของสิ่งที่ประเมินโดยใช้วัตถุประสงค์ของโครงการแผนงานหรือนโยบายเป็นเกณฑ์

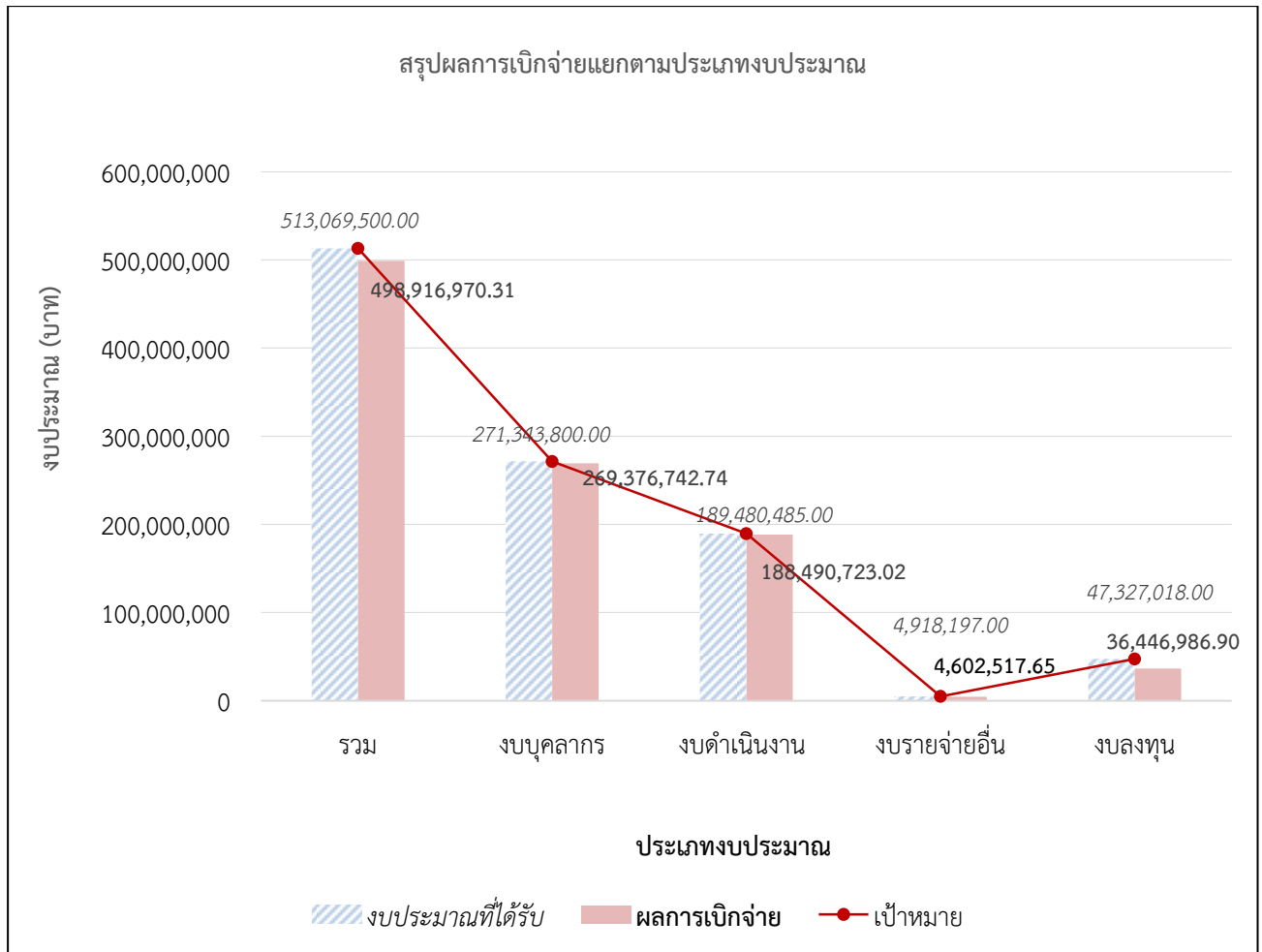
สำนักงาน ป.ป.ท. จึงนำกรอบแนวคิดการประเมินของราล์ฟ ไทเลอร์ (Ralph Tyler) มาเป็นกรอบแนวคิดในการประเมินแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ดังนี้



3. ผลการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

3.1. สรุปงบประมาณและการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 : แยกตามประเภทงบประมาณ

ประเภทงบประมาณ	งบประมาณที่ได้รับ	ผลการเบิกจ่าย		ผลการประเมิน
		บาท	ร้อยละ	
1. งบรายจ่ายประจำ	465,742,482.00	462,469,983.41	99.30	×
1.1 งบดำเนินงาน	189,480,485.00	188,490,723.02	99.48	×
♦ แผนงานบุคลากรภาครัฐ	12,909,200.00	12,900,556.64	99.93	×
♦ แผนงานพื้นฐานด้านการปรับ สมดุลและบริหารจัดการภาครัฐ	129,832,285.00	129,240,670.44	99.54	×
♦ แผนงานการป้องกันปราบปราม การทุจริตและประพฤติมิชอบ	46,739,000.00	46,349,495.94	99.17	×
1.2 งบบุคลากร	271,343,800.00	269,376,742.74	99.28	×
♦ แผนงานบุคลากรภาครัฐ	271,343,800.00	269,376,742.74	99.28	×
1.3 งบรายจ่ายอื่น	4,918,197.00	4,602,517.65	93.58	×
♦ แผนงานพื้นฐานด้านการปรับ สมดุลและบริหารจัดการภาครัฐ	1,744,197.00	1,744,193.19	100.00	✓
♦ แผนงานการป้องกันปราบปราม การทุจริตและประพฤติมิชอบ	3,174,000.00	2,858,324.46	90.05	×
2. งบรายจ่ายลงทุน	47,327,018.00	36,446,986.90	77.01	×
♦ แผนงานพื้นฐานด้านการปรับ สมดุลและบริหารจัดการภาครัฐ	40,901,818.00	30,031,786.90	73.42	×
♦ แผนงานการป้องกันปราบปราม การทุจริตและประพฤติมิชอบ	6,425,200.00	6,415,200.00	99.84	×
รวม	513,069,500.00	498,916,970.31	97.24	×



สำนักงาน ป.ป.ท. ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 513,069,500.00 บาท เมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. มีผลการเบิกจ่าย ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 498,920,165.41 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.24 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายตามที่คณะรัฐมนตรีกำหนดที่ร้อยละ 100 รายละเอียดดังนี้

1) งบรายจ่ายประจำ ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 465,742,482.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 462,473,178.51 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.30 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด โดยจำแนกรายละเอียดได้ ดังนี้

(1) งบดำเนินงาน ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 189,480,485.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 188,493,918.12 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.48 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

(2) งบบุคลากร ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 271,343,800.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 269,376,742.74 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.28 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

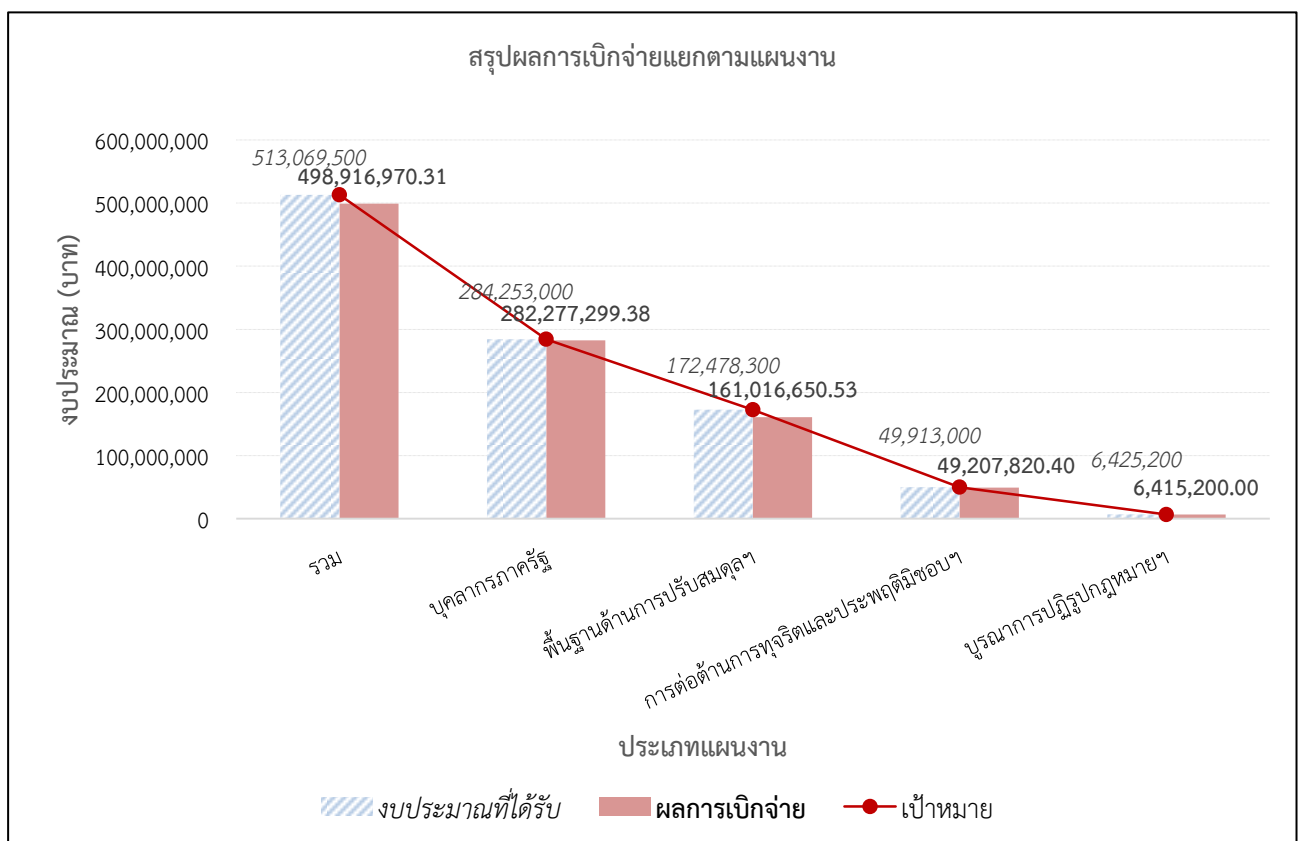
(3) งบรายจ่ายอื่น ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 4,918,197.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 4,602,517.65 บาท คิดเป็นร้อยละ 93.58 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

2) งบรายจ่ายลงทุน ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 47,327,018.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 36,446,986.90 บาท คิดเป็นร้อยละ 77.01 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

3.2. สรุปงบประมาณและการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

2562 : แยกตามแผนงาน

แผนงาน	งบประมาณที่ได้รับ	ผลการเบิกจ่าย		ผลการประเมิน
		บาท	ร้อยละ	
1. แผนงานบุคลากรภาครัฐ	284,253,000.00	282,277,299.38	99.30	×
1.1 งบบุคลากร	271,343,800.00	269,376,742.74	99.28	×
1.2 งบดำเนินงาน	12,909,200.00	12,900,556.64	99.93	×
2. แผนงานพื้นฐานด้านการปรับ สมดุลและบริหารจัดการภาครัฐ	172,478,300.00	161,016,650.53	93.35	×
2.1 งบดำเนินงาน	129,832,285.00	129,240,670.44	99.54	×
2.2 งบลงทุน	40,901,818.00	30,031,786.90	73.42	×
2.3 งบรายจ่ายอื่น	1,744,197.00	1,744,193.19	100.00	✓
3. แผนงานบูรณาการต่อต้านการ ทุจริตและประพฤติมิชอบ	49,913,000.00	49,207,820.40	98.59	×
3.1 งบดำเนินงาน	46,739,000.00	46,349,495.94	99.17	×
3.2 งบรายจ่ายอื่น	3,174,000.00	2,858,324.46	90.05	×
4. แผนงานบูรณาการปฏิรูป กฎหมายและพัฒนากระบวนการ ยุติธรรม	6,425,200.00	6,415,200.00	99.84	×
4.1 งบลงทุน	6,425,200.00	6,415,200.00	99.84	×
รวม	513,069,500.00	498,916,970.31	97.24	×



สำนักงาน ป.ป.ท. ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 513,069,500.00 บาท เมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. มีผลการเบิกจ่าย ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 498,920,165.41 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.24 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายตามที่คณะกรรมการกำหนดที่ร้อยละ 100 ประกอบด้วย 4 แผนงาน ดังนี้

1) แผนงานที่ 1 : แผนงานบุคลากรภาครัฐ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 284,253,000.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 282,277,299.38 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.30 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด โดยจำแนกรายละเอียดได้ ดังนี้

(1) งบบุคลากร ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 271,343,800.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 269,376,742.74 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.28 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

(2) งบดำเนินงาน ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 12,909,200.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 12,900,556.64 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.93 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

2) แผนงานที่ 2 : แผนงานพื้นฐานการปรับสมดุลและบริหารจัดการภาครัฐ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 172,478,300.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 161,016,650.53 บาท คิดเป็นร้อยละ 93.35 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด โดยจำแนกรายละเอียดได้ ดังนี้

(1) งบดำเนินงาน ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 129,832,285.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 129,240,670.44 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.54 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

(2) งบลงทุน ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 40,901,818.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 30,031,786.90 บาท คิดเป็นร้อยละ 73.42 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

(3) งบรายจ่ายอื่น ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 1,744,197.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 1,744,193.19 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

3) แผนงานที่ 3 : แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 49,913,000.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 49,207,820.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.59 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด โดยจำแนกรายละเอียดได้ ดังนี้

(1) งบดำเนินงาน ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 46,739,000.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 46,349,495.94 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.17 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

(2) รายจ่ายอื่น ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 3,174,000.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 2,858,324.46 บาท คิดเป็นร้อยละ 90.05 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

4) แผนงานที่ 4 : แผนงานบูรณาการปฏิรูปกฎหมายและพัฒนากระบวนการยุติธรรม งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 6,425,200.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 6,415,200.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.84 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด โดยจำแนกรายละเอียดได้ ดังนี้

(1) งบลงทุน ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 6,425,200.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 6,415,200.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.84 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

4. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ สำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

4.1. แผนงานพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

กิจกรรมหลัก	หน่วยนับ	แผน	ผล	ผลการประเมิน
กิจกรรมที่ 1 : ป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ				
ตัวชี้วัด : ระดับการขับเคลื่อนการรับรู้การทุจริตให้สูงขึ้น (ยกระดับคะแนนของดัชนีการรับรู้การทุจริตสูงขึ้น)	ระดับ	5	5	✓

แผนงานพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ มีกิจกรรมหลัก 1 กิจกรรม ได้แก่ ป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ ประเมินผลจากระดับการขับเคลื่อนการรับรู้การทุจริตให้สูงขึ้น (ยกระดับคะแนนของดัชนีการรับรู้การทุจริตสูงขึ้น) โดยกำกับ ติดตามผลและจัดทำรายงานสรุปผลเสนอต่อคณะกรรมการนโยบายเพื่อเตรียมความพร้อมและประสานงานการประเมินดัชนีชี้วัดภาพลักษณ์คอร์รัปชัน จากการทำดำเนินงาน พบว่า สำนักงาน ป.ป.ท. สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

4.2. แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

กิจกรรมหลัก	หน่วยนับ	แผน	ผล	ผลการประเมิน
กิจกรรมที่ 1 : ป้องกันการทุจริตในภาครัฐ				
ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยงานมีการจัดทำมาตรการ/แนวทางตามแผนแม่บทบูรณาการป้องกัน ปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบระยะ 20 ปี	ร้อยละ	100	100	✓
กิจกรรมที่ 2 : ปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ				
ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรื่องกล่าวหาร้องเรียนดำเนินการแล้วเสร็จตามเป้าหมาย	ร้อยละ	80	42.18	✗
ตัวชี้วัด : จำนวนเรื่องกล่าวหาร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและประพฤติมิชอบของภาครัฐลดลงจากปีที่ผ่านมา	ร้อยละ	80	64.02	✓
กิจกรรมที่ 3 : สร้างจิตสำนึกและปลูกฝังความซื่อสัตย์สุจริต				
ตัวชี้วัด : ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมเข้ามามีส่วนร่วมในการผลักดันให้เกิดสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริต ไม่น้อยกว่า	ร้อยละ	80	100.00	✓
ตัวชี้วัด : ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมสร้างความตระหนักรู้ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตมีค่านิยมร่วมด้านทุจริต มีจิตสำนึกสาธารณะ และสามารถแยกแยะระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม	ร้อยละ	80	86.17	✓

แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ มีกิจกรรมหลัก 3 กิจกรรม ได้แก่

1) ป้องกันการทุจริตในภาครัฐ ประเมินผลจาก ร้อยละของหน่วยงานมีการจัดทำมาตรการ/แนวทางตามแผนแม่บทบูรณาการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบระยะ 20 ปี จากการดำเนินงาน พบว่าสำนักงาน ป.ป.ท. ได้จัดทำมาตรการ/แนวทางตามแผนแม่บทบูรณาการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบระยะ 20 ปีเรียบร้อยแล้ว

2) ปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ ประเมินผลจาก

(1) ร้อยละของเรื่องกล่าวหาหรือร้องเรียนดำเนินการแล้วเสร็จตามเป้าหมาย จากการดำเนินงาน พบว่าสำนักงาน ป.ป.ท. รับเรื่องร้องเรียน (รับจากสำนักงาน ป.ป.ช.) จำนวน 2,046 คดี ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 863 คดี คิดเป็นร้อยละ 42.18 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

(2) จำนวนเรื่องกล่าวหาหรือร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและประพฤติมิชอบของภาครัฐลดลงจากปีที่ผ่านมา จากการดำเนินงาน พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักงาน ป.ป.ท. รับเรื่องร้องเรียน จำนวน 3,196 คดี ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สำนักงาน ป.ป.ท. รับเรื่องร้องเรียน (รับจากสำนักงาน ป.ป.ช.) จำนวน 2,046 คดี ซึ่งลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 25621 โดยคิดเป็น ร้อยละ 64.02 ของปีงบประมาณที่ผ่านมา

3) สร้างจิตสำนึกและปลูกฝังความซื่อสัตย์สุจริต ประเมินผลจาก

(1) ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมเข้ามามีส่วนร่วมในการผลักดันให้เกิดสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริต จากการดำเนินงาน พบว่า มีผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมเข้ามามีส่วนร่วมในการผลักดันให้เกิดสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริตจำนวน 1,214 คน จากเป้าหมาย 1,000 คน ทั้งนี้ ผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมทุกคนได้เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายในการเฝ้าระวัง ติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงานของส่วนราชการ เพื่อช่วยผลักดันให้เกิดสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริต

(2) ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมสร้างความตระหนักรู้ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตมีค่านิยมร่วมด้านทุจริต มีจิตสำนึกสาธารณะ และสามารถแยกแยะระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม สำนักงาน ป.ป.ท. ได้ส่งเสริม ผลักดันการสร้างจิตสำนึกและปลูกฝังความซื่อสัตย์สุจริตผ่านการดำเนินงานของศูนย์ประสานงานเครือข่ายภาคประชาสังคมในการต่อต้านการทุจริต พร้อมทั้งจัดทำคู่มือแนวทางการรณรงค์ต่อต้านการทุจริตและวิถีทัศน์การรณรงค์ต่อต้านการทุจริต เพื่อเผยแพร่ให้กับผู้ที่สนใจและผู้ที่เกี่ยวข้องได้นำไปใช้เป็นเครื่องมือในการสร้างจิตสำนึกและปลูกฝังความซื่อสัตย์สุจริตให้กับประชาชนและเครือข่ายต่อไป ซึ่งจากการดำเนินงาน พบว่า ผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมสร้างความตระหนักรู้ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตมีค่านิยมร่วมด้านทุจริต ร้อยละ 86.17 มีจิตสำนึกสาธารณะ และสามารถแยกแยะระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม ซึ่งเกินกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ร้อยละ 80.00

4.3. แผนงานบูรณาการปฏิรูปกฎหมายและพัฒนากระบวนการยุติธรรม

กิจกรรมหลัก	หน่วยนับ	แผน	ผล	ผลการประเมิน
กิจกรรมที่ 1 : เพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบงานด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต				
ตัวชี้วัด : หน่วยงานของรัฐมีบริการในกระบวนการยุติธรรมที่ได้มาตรฐาน/ลดขั้นตอน/เชื่อมโยง จำนวนรวมไม่น้อยกว่า	ระบบ/บริการ	1	1	✓

แผนงานบูรณาการปฏิรูปกฎหมายและพัฒนากระบวนการยุติธรรม มีกิจกรรมหลัก 1 กิจกรรม ได้แก่ เพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบงานด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยวัดผลจากหน่วยงานของรัฐมีบริการในกระบวนการยุติธรรมที่ได้มาตรฐาน/ลดขั้นตอน/เชื่อมโยง จำนวนรวมไม่น้อยกว่า 1 ระบบ/บริการ จากการดำเนินงาน พบว่า สำนักงาน ป.ป.ท. ได้พัฒนาระบบและทำข้อตกลงความร่วมมือกับสำนักงาน ป.ป.ช. เพื่อเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลด้านคดีร่วมกัน

5. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงานรายโครงการ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สำนักงาน ป.ป.ท. ได้รับการจัดสรรให้ดำเนินโครงการ/กิจกรรม จำนวน 33 รายการ ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (หลังโอนเปลี่ยนแปลง งบประมาณ)	ผลเบิกจ่าย			ผลการ ดำเนินงาน
		เบิกจ่าย	ร้อยละ	ผลการ ประเมิน	
1. โครงการขับเคลื่อนการรณรงค์ต่อต้านการทุจริตตามมาตรา 63 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 ด้านการเสริมสร้างความรู้	49,911.00	49,910.33	100.00	✓	✓
2. โครงการศึกษาแนวทางการดำเนินการรณรงค์ต่อต้านการทุจริตตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 มาตรา 63 ด้านการเสริมสร้างความรู้	610,000.00	569,472.24	93.36	✗	✓
3. โครงการศึกษาเพื่อสร้างรูปแบบและเครื่องมือการประเมินธรรมาภิบาลหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	584,000.00	547,473.45	93.75	✗	✓
4. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการด้านการต่อต้านการทุจริตเพื่อยกระดับค่าดัชนีการรับรู้การทุจริต (Corruption Perception Index : CPI)	144,360.00	144,360.00	100.00	✓	✓
5. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันการทุจริตของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	458,000.00	319,700.53	69.80	✗	✓
6. โครงการจัดทำมาตรการ/แนวทางตามแผนแม่บทบูรณาการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ระยะ 20 ปี	1,145,910.00	1,145,909.80	100.00	✓	✓
7. โครงการสร้างระบบเฝ้าระวังและป้องกันการทุจริตเชิงรุกในหน่วยงานภาครัฐ	270,740.34	268,977.92	99.35	✗	✓
8. โครงการพัฒนาระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง	197,910.00	197,910.00	100.00	✓	✓
9. โครงการศึกษาความต้องการของเครือข่ายภาคประชาสังคมต่อการพัฒนาศักยภาพสู่การเป็นเครือข่าย เฝ้าระวังการทุจริตในภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	295,000.00	220,930.02	74.89	✗	✓
10. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการศูนย์ประสานงานเครือข่ายภาคประชาสังคม ในการต่อต้านการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	99,300.00	99,292.70	99.99	✗	✓

โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (หลังโอนเปลี่ยนแปลง งบประมาณ)	ผลเบิกจ่าย			ผลการ ดำเนินงาน
		เบิกจ่าย	ร้อยละ	ผลการ ประเมิน	
11. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพตมิชอบในภาครัฐของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต (ศปท.)	568,780.00	568,779.60	100.00	✓	✓
12. โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ	497,000.00	497,000.00	100.00	✓	✓
13. โครงการสัมมนา เรื่องนโยบาย ทิศทาง และยุทธศาสตร์ของสำนักงาน ป.ป.ท.	644,865.00	644,861.08	100.00	✓	✓
14. โครงการอบรมสัมมนาเรื่องแนวทางปฏิบัติงานด้านการคลัง	296,589.00	296,589.00	100.00	✓	✓
15. โครงการส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมสัมมนา กับหน่วยงานภายนอก	276,800.00	276,800.00	100.00	✓	✓
16. โครงการพัฒนาบุคลากรในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท. และเจ้าหน้าที่ ป.ป.ท.	1,495,943.00	1,489,429.00	99.56	✗	✓
17. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	141,300.00	141,300.00	100.00	✓	✓
18. โครงการอบรมหลักสูตรพัฒนาองค์ความรู้ด้านการป้องกันการทุจริตในภาครัฐเชิงรุก	128,470.00	128,470.00	100.00	✓	✓
19. โครงการจัดหาเครื่องแม่ข่ายและปรับปรุงห้องแม่ข่ายจังหวัดนนทบุรี	5,622,400.00	5,620,000.00	99.96	✗	✓
20. โครงการฝึกนักกำลังสังคมต่อต้านการทุจริตจังหวัดนนทบุรี	6,822,500.00	6,822,500.00	100.00	✓	✓
21. โครงการจัดทหลิขสิทธิ์โปรแกรมจัดการสำนักงาน	5,778,000.00	5,778,000.00	100.00	✓	✓
22. โครงการจัดหาและทดแทนอุปกรณ์เครือข่ายคอมพิวเตอร์	10,218,500.00	10,218,500.00	100.00	✓	✓
23. โครงการอบรมสัมมนาเพื่อสร้างความร่วมมือและบูรณาการฐานข้อมูลภาครัฐ	263,090.00	263,089.20	100.00	✓	✓
24. โครงการบูรณาการฐานข้อมูลการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ตำบลคลองเกลือ อำเภอกาเปกเร็ด จังหวัดนนทบุรี	6,425,200 .00	6,415,200 .00	99.84	✗	✓
25. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล สำนักงาน ป.ป.ท.	1,103,300.00	1,103,211.04	99.99	✗	✓
26. โครงการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และเสริมสร้างการรับรู้ข้อมูลข่าวสารนโยบายการดำเนินงานของสำนักงาน ป.ป.ท.					
1) โครงการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์บทบาทภารกิจและการดำเนินงานของสำนักงาน ป.ป.ท. เนื่องในโอกาสครบรอบการสถาปนา 11 ปี	489,953.00	489,953.00	100.00	✓	✓
2) โครงการจัดทำวีดิทัศน์เผยแพร่บทบาทภารกิจของสำนักงาน ป.ป.ท.(ภาษาไทย-ภาษาอังกฤษ)	120,000.00	120,000.00	100.00	✓	✓
3) โครงการจัดทำหนังสือเสริมสร้างความรู้ด้าน	199,983.00	199,983.00	100.00	✓	✓

โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (หลังโอนเปลี่ยนแปลง งบประมาณ)	ผลเบิกจ่าย			ผลการ ดำเนินงาน
		เบิกจ่าย	ร้อยละ	ผลการ ประเมิน	
การป้องกันและปราบปรามการทุจริตของ สำนักงาน ป.ป.ท.					
4) โครงการจัดทำสื่อสิ่งพิมพ์เพื่อเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์บทบาทภารกิจของสำนักงาน ปปท.	119,947.00	119,947.00	100.00	✓	✓
5) โครงการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสารและเสริมสร้างภาพลักษณ์/ดัชนี การรับรู้การทุจริตสู่ประชาชน ในรูปแบบ การ์ตูนแอนิเมชัน	146,100.00	146,100.00	100.00	✓	✓
6) โครงการการประมวลผลข้อมูลข่าวสารของ สำนักงาน ป.ป.ท. จากสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อ โซเชียลมีเดียผ่านระบบออนไลน์	154,080.00	154,080.00	100.00	✓	✓
7) โครงการจัดพิมพ์ พ.ร.บ. มาตรการของฝ่าย บริหารในการป้องกันและปราบปราม การ ทุจริต พ.ศ. 2551 และที่แก้ไขเพิ่มเติม	128,000.00	128,000.00	100.00	✓	✓
27. การประชุมผู้เชี่ยวชาญด้านความร่วมมือ ระหว่างประเทศตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่า ด้วยการต่อต้านการทุจริต (Expert Meeting) และการประชุมต่อเนื่องของคณะทำงานติดตาม การปฏิบัติตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการ ต่อต้านการทุจริต (Resumed IRG)	ยกเลิกโครงการ				
28. การประชุม 10 th Annual Conference and general Meeting of the Association	208,537.00	208,536.68	100.00	✓	✓

จากตารางเปรียบเทียบผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงาน พบว่า สำนักงาน ป.ป.ท. ดำเนินโครงการ/กิจกรรมทั้งสิ้น 33 รายการ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 23 รายการ คิดเป็นร้อยละ 69.70 และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 30.30 ในขณะที่โครงการ/กิจกรรมทั้ง 33 รายการมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย

สำหรับผลการดำเนินงาน พบว่า จากโครงการ/กิจกรรมทั้งสิ้น 33 รายการ มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย ทั้ง 33 รายการ คิดเป็นร้อยละ 100

อย่างไรก็ตามมีการปรับแผนการปฏิบัติและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 1 รายการ ได้แก่ ขอยกเลิก “การประชุมผู้เชี่ยวชาญด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ (Expert Meeting) และการประชุมต่อเนื่องของคณะทำงานติดตามการปฏิบัติตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต (Resumed IRG)” เนื่องจากไม่มีการเดินทางไปร่วมการประชุมดังกล่าวในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และขอโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณจากโครงการดังกล่าวไปเป็น “การประชุมประจำปีของ International Association of the Anti-Corruption Authorities (IAACA) สมัยที่ 10 (10th Annual Conference and general Meeting of the Association)”

จากการเปรียบเทียบผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงาน สามารถจำแนกโครงการตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงานออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

5.1. โครงการที่มีผลการเบิกจ่ายและผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย

โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (หลังโอนเปลี่ยนแปลง งบประมาณ)	ผลเบิกจ่าย			ผลการ ดำเนินงาน
		เบิกจ่าย	ร้อยละ	ผลการ ประเมิน	
1. โครงการขับเคลื่อนการรณรงค์ต่อต้านการทุจริตตามมาตรา 63 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 ด้านการเสริมสร้างความรู้	49,911.00	49,910.33	100.00	✓	✓
2. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการด้านการต่อต้านการทุจริตเพื่อยกระดับดัชนีการรับรู้การทุจริต (Corruption Perception Index : CPI)	144,360.00	144,360.00	100.00	✓	✓
3. โครงการจัดทำมาตรการ/แนวทางตามแผนแม่บทบูรณาการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ระยะ 20 ปี	1,145,910.00	1,145,909.80	100.00	✓	✓
4. โครงการพัฒนาระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง	197,910.00	197,910.00	100.00	✓	✓
5. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบในภาครัฐของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต (ศปท.)	568,780.00	568,779.60	100.00	✓	✓
6. โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ	497,000.00	497,000.00	100.00	✓	✓
7. โครงการสัมมนา เรื่องนโยบาย ทิศทาง และยุทธศาสตร์ของสำนักงาน ป.ป.ท.	644,865.00	644,861.08	100.00	✓	✓
8. โครงการอบรมสัมมนาเรื่องแนวทางปฏิบัติงานด้านการคลัง	296,589.00	296,589.00	100.00	✓	✓
9. โครงการส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมสัมมนากับหน่วยงานภายนอก	276,800.00	276,800.00	100.00	✓	✓
10. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	141,300.00	141,300.00	100.00	✓	✓
11. โครงการอบรมหลักสูตรพัฒนาองค์ความรู้ด้านการป้องกันการทุจริตในภาครัฐเชิงรุก	128,470.00	128,470.00	100.00	✓	✓
12. โครงการฝึกกำลังสังคมต่อต้านการทุจริตจังหวัดนนทบุรี	6,822,500.00	6,822,500.00	100.00	✓	✓
13. โครงการจัดหาลิขสิทธิ์โปรแกรมจัดการสำนักงาน	5,778,000.00	5,778,000.00	100.00	✓	✓
14. โครงการจัดหาและทดแทนอุปกรณ์เครือข่ายคอมพิวเตอร์	10,218,500.00	10,218,500.00	100.00	✓	✓
15. โครงการอบรมสัมมนาเพื่อสร้างความร่วมมือและบูรณาการฐานข้อมูลภาครัฐ	263,090.00	263,089.20	100.00	✓	✓
16. โครงการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และเสริมสร้างการรับรู้ข้อมูลข่าวสารนโยบายการดำเนินงานของสำนักงาน ป.ป.ท.					
1) โครงการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์บทบาทภารกิจและการดำเนินงานของสำนักงาน ป.ป.ท. เนื่องในโอกาสครบรอบการ	489,953.00	489,953.00	100.00	✓	✓

โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (หลังโอนเปลี่ยนแปลง งบประมาณ)	ผลเบิกจ่าย			ผลการ ดำเนินงาน
		เบิกจ่าย	ร้อยละ	ผลการ ประเมิน	
สถาปนา 11 ปี					
2) โครงการจัดทำวิดิทัศน์เผยแพร่บทบาทภารกิจของสำนักงาน ป.ป.ท.(ภาษาไทย-ภาษาอังกฤษ)	120,000.00	120,000.00	100.00	✓	✓
3) โครงการจัดทำหนังสือเสริมสร้างความรู้ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของสำนักงาน ป.ป.ท.	199,983.00	199,983.00	100.00	✓	✓
4) โครงการจัดทำสื่อสิ่งพิมพ์เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์บทบาทภารกิจของสำนักงาน ป.ป.ท.	119,947.00	119,947.00	100.00	✓	✓
5) โครงการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและเสริมสร้างภาพลักษณ์/ดัชนีการรับรู้การทุจริตสู่ประชาชน ในรูปแบบการ์ตูนแอนิเมชัน	146,100.00	146,100.00	100.00	✓	✓
6) โครงการการประมวลผลข้อมูลข่าวสารของสำนักงาน ป.ป.ท. จากสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อโซเชียลมีเดียผ่านระบบออนไลน์	154,080.00	154,080.00	100.00	✓	✓
7) โครงการจัดพิมพ์ พ.ร.บ. มาตรการของฝ่ายบริหารในการป้องกันและปราบปราม การทุจริต พ.ศ. 2551 และที่แก้ไขเพิ่มเติม	128,000.00	128,000.00	100.00	✓	✓
17. การประชุม 10 th Annual Conference and general Meeting of the Association	208,537.00	208,536.68	100.00	✓	✓

จากตารางเปรียบเทียบผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงาน พบว่า สำนักงาน ป.ป.ท. ดำเนินโครงการ/กิจกรรมทั้งสิ้น 33 รายการ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 23 รายการ คิดเป็นร้อยละ 69.70

5.2. โครงการที่มีผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายแต่มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย

โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (หลังโอนเปลี่ยนแปลง งบประมาณ)	ผลเบิกจ่าย			ผลการ ดำเนินงาน
		เบิกจ่าย	ร้อยละ	ผลการ ประเมิน	
1. โครงการศึกษาแนวทางการดำเนินการรณรงค์ต่อต้านการทุจริตตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 มาตรา 63 ด้านการเสริมสร้างความรู้	610,000.00	569,472.24	93.36	✗	✓
2. โครงการศึกษาเพื่อสร้างรูปแบบและเครื่องมือการประเมินธรรมาภิบาลหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	584,000.00	547,473.45	93.75	✗	✓
3. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันการทุจริตของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	458,000.00	319,700.53	69.80	✗	✓

โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (หลังโอนเปลี่ยนแปลง งบประมาณ)	ผลเบิกจ่าย			ผลการ ดำเนินงาน
		เบิกจ่าย	ร้อยละ	ผลการ ประเมิน	
4. โครงการสร้างระบบเฝ้าระวังและป้องกันการทุจริตเชิงรุกในหน่วยงานภาครัฐ	270,740.34	268,977.92	99.35	×	✓
5. โครงการศึกษาความต้องการของเครือข่ายภาคประชาสังคมต่อการพัฒนาศักยภาพสู่การเป็นเครือข่าย เฝ้าระวังการทุจริตในภาครัฐประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	295,000.00	220,930.02	74.89	×	✓
6. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการศูนย์ประสานงานเครือข่ายภาคประชาสังคม ในการต่อต้านการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	99,300.00	99,292.70	99.99	×	✓
7. โครงการพัฒนาบุคลากรในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท. และเจ้าหน้าที่ ป.ป.ท.	1,495,943.00	1,489,429.00	99.56	×	✓
8. โครงการจัดหาเครื่องแม่ข่ายและปรับปรุงห้องแม่ข่ายจังหวัดนนทบุรี	5,622,400.00	5,620,000.00	99.96	×	✓
9. โครงการบูรณาการฐานข้อมูลการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ตำบลคลองเกลือ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	6,425,200.00	6,415,200.00	99.84	×	✓
10. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล สำนักงาน ป.ป.ท.	1,103,300.00	1,103,211.04	99.99	×	✓

จากตารางเปรียบเทียบผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงาน พบว่า สำนักงาน ป.ป.ท. ดำเนินโครงการ/กิจกรรมทั้งสิ้น 33 รายการ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นตามเป้าหมาย แต่มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 10 รายการ คิดเป็นร้อยละ 30.30 อย่างไรก็ตามจะพบว่ามีเพียง 2 โครงการเท่านั้นที่มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าร้อยละ 90 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 6.06 เท่านั้น

6. สรุปผลและข้อเสนอแนะ

การประเมินผลแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (รอบ 12 เดือน) สำนักงาน ป.ป.ท. มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จากข้อมูลของ สำนัก/กอง/ศูนย์ ที่ได้รายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน โดยมีสรุปผลและข้อเสนอแนะ ดังนี้

6.1. สรุปผล

1) เกณฑ์การประเมินการเบิกจ่ายงบประมาณ

รายการ	เป้าหมาย	คำอธิบาย
รายจ่ายภาพรวม	ร้อยละ 100	▶ การเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวมเท่ากับ ร้อยละ 100 ถือว่าผ่านเกณฑ์หรือเป็นไปตามเป้าหมาย ▶ การเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวมน้อยกว่า ร้อยละ 100 ถือว่าไม่ผ่านเกณฑ์หรือไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
รายจ่ายประจำ	ร้อยละ 100	▶ การเบิกจ่ายงบประมาณเท่ากับ ร้อยละ 100 ถือว่าผ่านเกณฑ์หรือเป็นไปตามเป้าหมาย ▶ การเบิกจ่ายงบประมาณน้อยกว่า ร้อยละ 100 ถือว่าไม่ผ่านเกณฑ์หรือไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
รายจ่ายลงทุน	ร้อยละ 100	▶ การเบิกจ่ายงบประมาณเท่ากับ ร้อยละ 100 ถือว่าผ่านเกณฑ์หรือเป็นไปตามเป้าหมาย ▶ การเบิกจ่ายงบประมาณน้อยกว่า ร้อยละ 100 ถือว่าไม่ผ่านเกณฑ์หรือไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

2) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงาน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สำนักงาน ป.ป.ท. ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี (หลังโอนเปลี่ยนแปลง) จำนวน 513,069,500.00 บาท โดยจำแนกเป็นงบรายจ่ายลงทุน จำนวน 47,327,018.00 บาท และงบรายจ่ายประจำ จำนวน 465,742,482.00 บาท เพื่อใช้จ่ายในแผนบุคลากรภาครัฐ แผนพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ และแผนงานบูรณาการปฏิรูปกฎหมายและพัฒนาระบบการยุติธรรม โดยมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 498,920,165.41 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.24 ซึ่งยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายตามที่คณะรัฐมนตรีกำหนด คือ ร้อยละ 100 สามารถพิจารณาเป็นรายงานได้ดังนี้

แผนงานที่ 1 : แผนงานบุคลากรภาครัฐ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 284,253,000.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 282,277,299.38 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.30

แผนงานที่ 2 : แผนงานพื้นฐานการปรับสมดุลและบริหารจัดการภาครัฐ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 172,478,300.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 161,016,650.53 บาท คิดเป็นร้อยละ 93.35 ซึ่งสำนักงาน ป.ป.ท. สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ

แผนงานที่ 3 : แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 49,913,000.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 49,207,820.40 บาท คิด

เป็นร้อยละ 98.59 ซึ่งสำนักงาน ป.ป.ท. สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 3 ตัวชี้วัด จากทั้งหมด 5 ตัวชี้วัด

แผนงานที่ 4 : แผนงานบูรณาการปฏิรูปกฎหมายและพัฒนากระบวนการยุติธรรม
งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (หลังโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ) จำนวน 6,425,200.00 บาท เบิกจ่าย จำนวน 6,415,200.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.84 ซึ่งสำนักงาน ป.ป.ท. สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ

(1) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแยกตามแผนงาน

แผนงาน	งบประมาณที่ได้รับ	ผลการเบิกจ่าย		ผลการประเมิน
		บาท	ร้อยละ	
1. แผนงานบุคลากรภาครัฐ	284,253,000.00	282,277,299.38	99.30	×
1.1 งบบุคลากร	271,343,800.00	269,376,742.74	99.28	×
1.2 งบดำเนินงาน	12,909,200.00	12,900,556.64	99.93	×
2. แผนงานพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและบริหารจัดการภาครัฐ	172,478,300.00	161,016,650.53	93.35	×
2.1 งบดำเนินงาน	129,832,285.00	129,240,670.44	99.54	×
2.2 งบลงทุน	40,901,818.00	30,031,786.90	73.42	×
2.3 งบรายจ่ายอื่น	1,744,197.00	1,744,193.19	100.00	✓
3. แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	49,913,000.00	49,207,820.40	98.59	×
3.1 งบดำเนินงาน	46,739,000.00	46,349,495.94	99.17	×
3.2 งบรายจ่ายอื่น	3,174,000.00	2,858,324.46	90.05	×
4. แผนงานบูรณาการปฏิรูปกฎหมายและพัฒนากระบวนการยุติธรรม	6,425,200.00	6,415,200.00	99.84	×
4.1 งบลงทุน	6,425,200.00	6,415,200.00	99.84	×
รวม	513,069,500.00	498,916,970.31	97.24	×

(2) ผลการดำเนินงานแยกตามแผนงาน

กิจกรรมหลัก	หน่วยนับ	แผน	ผล	ผลการประเมิน
แผนงานพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ				
กิจกรรมที่ 1 : ป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ				
ตัวชี้วัด : ระดับการขับเคลื่อนการรับรู้การทุจริตให้สูงขึ้น (ยกระดับคะแนนของดัชนีการรับรู้การทุจริตสูงขึ้น)	ระดับ	5	5	✓
แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ				
กิจกรรมที่ 1 : ป้องกันการทุจริตในภาครัฐ				
ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยงานมีการจัดทำมาตรการ/ แนวทางตามแผนแม่บทบูรณาการป้องกัน ปราบปรามการ ทุจริตและประพฤติมิชอบระยะ 20 ปี	ร้อยละ	100	100	✓

กิจกรรมหลัก	หน่วยนับ	แผน	ผล	ผลการประเมิน
กิจกรรมที่ 2 : ปรึษาปรึษาการทุจริตในภาครัฐ				
ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรื่องกล่าวหาร้องเรียนดำเนินการแล้วเสร็จตามเป้าหมาย	ร้อยละ	80	45.24	✗
ตัวชี้วัด : จำนวนเรื่องกล่าวหาร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและประพฤติมิชอบของภาครัฐลดลงจากปีที่ผ่านมา	ร้อยละ	80	64.02	✓
กิจกรรมที่ 3 : สร้างจิตสำนึกและปลูกฝังความซื่อสัตย์สุจริต				
ตัวชี้วัด : ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมเข้ามามีส่วนร่วมในการผลักดันให้เกิดสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริต ไม่น้อยกว่า	ร้อยละ	80	100.00	✓
ตัวชี้วัด : ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมสร้างความตระหนักรู้ในการป้องกันและปรึษาปรึษาการทุจริตมีความนิยมร่วมด้านทุจริต มีจิตสำนึกสาธารณะ และสามารถแยกแยะระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม	ร้อยละ	80	86.17	✓
แผนงานบูรณาการปฏิรูปกฎหมายและพัฒนากระบวนการยุติธรรม				
กิจกรรมที่ 1 : เพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบงานด้านการป้องกันและปรึษาปรึษาการทุจริต				
ตัวชี้วัด : หน่วยงานของรัฐมีบริการในกระบวนการยุติธรรมที่ได้มาตรฐาน/ลดขั้นตอน/เชื่อมโยง จำนวนรวมไม่น้อยกว่า	ระบบ/บริการ	1	1	✓

เมื่อเปรียบเทียบผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงาน พบว่า สำนักงาน ป.ป.ท. ดำเนินโครงการ/กิจกรรมทั้งสิ้น 33 รายการ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 23 รายการ คิดเป็นร้อยละ 69.70 และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 30.30 ในขณะที่โครงการ/กิจกรรมทั้ง 33 รายการมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย

อย่างไรก็ตามมีการปรับแผนการปฏิบัติและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 1 รายการ ได้แก่ ขอยกเลิก “การประชุมผู้เชี่ยวชาญด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ (Expert Meeting) และการประชุมต่อเนื่องของคณะทำงานติดตามการปฏิบัติตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต (Resumed IRG)” เนื่องจากไม่มีการเดินทางไปร่วมการประชุมดังกล่าวในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และขอโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณจากโครงการดังกล่าวไปเป็น “การประชุมประจำปีของ International Association of the Anti-Corruption Authorities (IAACA) สมัยที่ 10 (10th Annual Conference and general Meeting of the Association)”

สำหรับผลการดำเนินงาน พบว่า จากโครงการ/กิจกรรมทั้งสิ้น 33 รายการ มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย ทั้ง 33 รายการ คิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ โครงการ/กิจกรรมที่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณและมีการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย มีจำนวน 23 รายการ คิดเป็นร้อยละ 69.70 ดังนี้

โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (หลังโอนเปลี่ยนแปลง งบประมาณ)	ผลเบิกจ่าย			ผลการ ดำเนินงาน
		เบิกจ่าย	ร้อยละ	ผลการ ประเมิน	
1. โครงการขับเคลื่อนการรณรงค์ต่อต้านการทุจริตตามมาตรา 63 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 ด้านการเสริมสร้างความรู้	49,911.00	49,910.33	100.00	✓	✓
2. โครงการศึกษาแนวทางการดำเนินการรณรงค์ต่อต้านการทุจริตตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 มาตรา 63 ด้านการเสริมสร้างความรู้	610,000.00	569,472.24	93.36	✗	✓
3. โครงการศึกษาเพื่อสร้างรูปแบบและเครื่องมือการประเมินธรรมาภิบาลหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	584,000.00	547,473.45	93.75	✗	✓
4. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการด้านการต่อต้านการทุจริตเพื่อยกระดับค่าดัชนีการรับรู้การทุจริต (Corruption Perception Index : CPI)	144,360.00	144,360.00	100.00	✓	✓
5. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันการทุจริตของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	458,000.00	319,700.53	69.80	✗	✓
6. โครงการจัดทำมาตรการ/แนวทางตามแผนแม่บทบูรณาการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ระยะ 20 ปี	1,145,910.00	1,145,909.80	100.00	✓	✓
7. โครงการสร้างระบบเฝ้าระวังและป้องกันการทุจริตเชิงรุกในหน่วยงานภาครัฐ	270,740.34	268,977.92	99.35	✗	✓
8. โครงการพัฒนาระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง	197,910.00	197,910.00	100.00	✓	✓
9. โครงการศึกษาความต้องการของเครือข่ายภาคประชาสังคมต่อการพัฒนาศักยภาพสู่การเป็นเครือข่าย เฝ้าระวังการทุจริตในภาครัฐประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	295,000.00	220,930.02	74.89	✗	✓
10. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการศูนย์ประสานงานเครือข่ายภาคประชาสังคม ในการต่อต้านการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	99,300.00	99,292.70	99.99	✗	✓
11. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบในภาครัฐของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต (ศปท.)	568,780.00	568,779.60	100.00	✓	✓
12. โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ	497,000.00	497,000.00	100.00	✓	✓
13. โครงการสัมมนา เรื่องนโยบาย ทิศทาง และยุทธศาสตร์ของสำนักงาน ป.ป.ท.	644,865.00	644,861.08	100.00	✓	✓
14. โครงการอบรมสัมมนาเรื่องแนวทางปฏิบัติงานด้านการคลัง	296,589.00	296,589.00	100.00	✓	✓
15. โครงการส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมสัมมนากับหน่วยงานภายนอก	276,800.00	276,800.00	100.00	✓	✓

โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (หลังโอนเปลี่ยนแปลง งบประมาณ)	ผลเบิกจ่าย			ผลการ ดำเนินงาน
		เบิกจ่าย	ร้อยละ	ผลการ ประเมิน	
16. โครงการพัฒนาบุคลากรในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท. และเจ้าหน้าที่ ป.ป.ท.	1,495,943.00	1,489,429.00	99.56	✗	✓
17. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	141,300.00	141,300.00	100.00	✓	✓
18. โครงการอบรมหลักสูตรพัฒนาองค์ความรู้ด้าน การป้องกันการทุจริตในภาครัฐเชิงรุก	128,470.00	128,470.00	100.00	✓	✓
19. โครงการจัดหาเครื่องแม่ข่ายและปรับปรุง ห้องแม่ข่ายจังหวัดนนทบุรี	5,622,400.00	5,620,000.00	99.96	✗	✓
20. โครงการฝึกกำลังสังคมต่อต้านการทุจริต จังหวัดนนทบุรี	6,822,500.00	6,822,500.00	100.00	✓	✓
21. โครงการจัดหาสิทธิโปรแกรมจัดการสำนักงาน	5,778,000.00	5,778,000.00	100.00	✓	✓
22. โครงการจัดหาและทดแทนอุปกรณ์เครือข่าย คอมพิวเตอร์	10,218,500.00	10,218,500.00	100.00	✓	✓
23. โครงการอบรมสัมมนาเพื่อสร้างความร่วมมือ และบูรณาการฐานข้อมูลภาครัฐ	263,090.00	263,089.20	100.00	✓	✓
24. โครงการบูรณาการฐานข้อมูลการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริต ตำบลคลองเกลือ อำเภอ ปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	6,425,200.00	6,415,200.00	99.84	✗	✓
25. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ทรัพยากรบุคคล สำนักงาน ป.ป.ท.	1,103,300.00	1,103,211.04	99.99	✗	✓
26. โครงการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และ เสริมสร้างการรับรู้ข้อมูลข่าวสารนโยบายการ ดำเนินงานของสำนักงาน ป.ป.ท.					
1) โครงการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์บทบาท ภารกิจและการดำเนินงานของสำนักงาน ป.ป.ท. เนื่องในโอกาสครบรอบการ สถาปนา 11 ปี	489,953.00	489,953.00	100.00	✓	✓
2) โครงการจัดทำวีดิทัศน์เผยแพร่บทบาท ภารกิจของสำนักงาน ป.ป.ท.(ภาษาไทย- ภาษาอังกฤษ)	120,000.00	120,000.00	100.00	✓	✓
3) โครงการจัดทำหนังสือเสริมสร้างความรู้ด้าน การป้องกันและปราบปรามการทุจริตของ สำนักงาน ป.ป.ท.	199,983.00	199,983.00	100.00	✓	✓
4) โครงการจัดทำสื่อสิ่งพิมพ์เพื่อเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์บทบาทภารกิจของสำนักงาน ป.ป.ท.	119,947.00	119,947.00	100.00	✓	✓
5) โครงการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสารและเสริมสร้างภาพลักษณ์/ดัชนี การรับรู้การทุจริตสู่ประชาชน ในรูปแบบ การ์ตูนแอนิเมชัน	146,100.00	146,100.00	100.00	✓	✓
6) โครงการการประมวลผลข้อมูลข่าวสารของ สำนักงาน ป.ป.ท. จากสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อ	154,080.00	154,080.00	100.00	✓	✓

โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (หลังโอนเปลี่ยนแปลง งบประมาณ)	ผลเบิกจ่าย			ผลการ ดำเนินงาน
		เบิกจ่าย	ร้อยละ	ผลการ ประเมิน	
โซเซียลมีเดียผ่านระบบออนไลน์					
7) โครงการจัดพิมพ์ พ.ร.บ. มาตรการของฝ่ายบริหารในการป้องกันและปราบปราม การทุจริต พ.ศ. 2551 และที่แก้ไขเพิ่มเติม	128,000.00	128,000.00	100.00	✓	✓
27. การประชุมผู้เชี่ยวชาญด้านความร่วมมือระหว่างประเทศตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต (Expert Meeting) และการประชุมต่อเนื่องของคณะทำงานติดตามการปฏิบัติตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต (Resumed IRG)	ยกเลิกโครงการ				
28. การประชุม 10 th Annual Conference and general Meeting of the Association	208,537.00	208,536.68	100.00	✓	✓

6.2. ปัญหาและอุปสรรค

1. ข้อเสนอโครงการหรือกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างบางโครงการยังคงคลาดเคลื่อนจากระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ รวมทั้งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการยังไม่ได้ประสานงานหรือหารือร่วมกับเจ้าหน้าที่พัสดุอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง ส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด กระทั่งต่อความสำเร็จของโครงการนั้น ๆ

2. จากการติดตามการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ ของสำนักงาน ป.ป.ท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 พบว่า โครงการส่วนใหญ่ไม่สามารถดำเนินการได้ทันทีเมื่อเริ่มปีงบประมาณหรือในไตรมาสแรกของปีงบประมาณ ส่งผลกระทบต่อการเบิกจ่ายในช่วงต้นปีงบประมาณ นอกจากนี้ยังทำให้ระยะเวลาการดำเนินงานมีจำกัด ซึ่งอาจทำให้การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินงานและเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณ ของสำนักงาน ป.ป.ท. อีกด้วย

3. จากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ถึงแม้หน่วยงานในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท. จะได้วางแผนการเบิกจ่ายงบประมาณตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ แต่ยังพบว่าบางหน่วยงานมีความเสี่ยงที่อาจไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผน จากปัญหาหน่วยงานของงบประมาณเกินจำเป็นและงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน สืบเนื่องจากระหว่างปีงบประมาณเกิดการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง และหน่วยงานไม่ได้ให้ความสำคัญในการทบทวนแผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณอย่างทันทั่วทั้งที่และจริงจึง จึงทำให้กระทบต่อความสำเร็จของโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณที่อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

4. หน่วยงานในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท. ยังคงบริหารงบประมาณในลักษณะเร่งรัดการเบิกจ่ายในช่วงไตรมาสที่ 3 และ 4 ของปีงบประมาณ ทำให้มีความเสี่ยงว่าจะไม่สามารถเบิกจ่ายได้ทัน หน่วยงานจึงแก้ปัญหาด้วยการส่งคืนและโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณที่คาดว่าจะเหลือจ่ายไปยังส่วนกลางในท้ายของไตรมาสที่ 4 และจากระยะเวลาที่เหลืออยู่น้อยมาก ส่งผลให้สำนักงาน ป.ป.ท. อาจไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมาย ซึ่งจะส่งผลถึงงบประมาณที่จะได้รับการจัดสรรในปีงบประมาณต่อไปด้วย

6.3. ข้อเสนอแนะ

1. หน่วยงานในสังกัดสำนักงาน ป.ป.ท. ควรเตรียมความพร้อมในการดำเนินโครงการ ตั้งแต่ขั้นตอนการจัดทำข้อเสนอโครงการ การกำหนดตัวชี้วัดผลผลิต ตัวชี้วัดผลลัพธ์ กิจกรรมและกระบวนการดำเนินงาน ระยะเวลางบประมาณ เพื่อให้แต่ละหน่วยงานมีความพร้อมสามารถเริ่มต้นโครงการได้ภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณ ส่งผลให้สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผนงานที่กำหนด นำไปสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. ความสำเร็จของโครงการจะขึ้นอยู่กับการบริหารจัดการโครงการของเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นสำคัญ ดังนั้น เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการต้องให้ความสำคัญกับการกำกับ ติดตาม และบริหารโครงการให้เป็นไปตามแผน และต้องดำเนินการแก้ไขทันทีหากพบความเป็นไปได้ที่อาจเกิดความล่าช้า หากปัญหาที่พบอยู่นอกเหนืออำนาจให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชาได้รับทราบและสั่งการแก้ไขปัญหาหรือลดความเสี่ยงที่อาจทำให้ล่าช้า เพื่อให้การดำเนินโครงการสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ป้องกันความเสียหายจากการเสียโอกาส และลดความเสียหายจากการสูญเสียงบประมาณของแผ่นดิน

3. เมื่อพิจารณาจากผลการเบิกจ่ายงบประมาณ พบว่า โครงการที่มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย มีจำนวน 10 รายการ จาก 33 รายการ คิดเป็นร้อยละ 30.30 ดังนั้น ผู้อำนวยการสำนัก/กอง/ศูนย์/หัวหน้าหน่วยงานขึ้นตรงของสำนักงาน ป.ป.ท. ควรติดตามการดำเนินโครงการและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด พร้อมทั้งให้คำปรึกษา แนะนำ เพื่อช่วยให้การดำเนินโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

4. สำนักงาน ป.ป.ท. ควรกำหนดให้มีแผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในภาพรวม โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานและการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ ประสิทธิผลการดำเนินงาน ให้เกิดความถูกต้อง แม่นยำ และมีความเป็นปัจจุบัน นอกจากนี้ ควรนำข้อมูลที่ได้จากระบบสารสนเทศมาวิเคราะห์ ประมวลผล เพื่อเป็นเครื่องมือประกอบการตัดสินใจในการกำหนดนโยบาย การบริหารจัดการ การติดตามการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ ของสำนักงาน ป.ป.ท. ต่อไป

5. เพื่อให้โครงการต่าง ๆ สามารถบรรลุตามเป้าหมายการดำเนินงานและเป้าหมายการเบิกจ่าย จำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้รับผิดชอบโครงการต้องมีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของโครงการถึงปัจจัยภายนอกภายใน ขั้นตอนการทำงาน โอกาส อุปสรรค เป็นต้น ให้ครอบคลุมทั้งก่อนดำเนินโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และหลังดำเนินโครงการ

► ก่อนดำเนินโครงการ : เพื่อระบุเหตุการณ์/กิจกรรมที่อาจเกิดความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดแนวทางในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงดังกล่าว

► ระหว่างดำเนินโครงการ : เพื่อติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินโครงการ โดยเทียบกับแผนการดำเนินงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณว่าเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้หรือไม่ หากไม่เป็นไปตามแผน จำเป็นที่ผู้รับผิดชอบโครงการต้องหาสาเหตุและแก้ไขอย่างเร่งด่วน รวมทั้งอาจต้องปรับวิธีการหรือขั้นตอนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันมากที่สุด

► หลังดำเนินโครงการ : เพื่อสรุปผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินโครงการให้สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ ทั้งนี้ หากโครงการได้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ควรนำมาเผยแพร่เพื่อเป็นแนวทางต้นแบบให้กับโครงการอื่น ๆ ในลักษณะเดียวกันต่อไป

บรรณานุกรม

- รศ.ดร.วัฒนา วงศ์เกียรติรัตน์, 2553 “การวางแผนและประเมินผลโครงการแบบมุ่งเน้นผลงานในภาครัฐ ประชุม รอดประเสริฐ.2539.การบริหารโครงการ.(พิมพ์ครั้งที่ 4). กรุงเทพมหานคร: เนติกุลการพิมพ์.
- พงษ์สันต์ ศรีสมทรัพย์.2530.การวิจัยเชิงประเมิน.(พิมพ์ครั้งที่2).กรุงเทพมหานคร:สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- พงษ์สันต์ ศรีสมทรัพย์.2541.การประเมินผลโครงการในภาครัฐ (PA382 ZPS371)กรุงเทพมหานคร:สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อภิรัชศักดิ์ รัชนิวงศ์.2555.องค์ความรู้สำหรับการปฏิบัติงานนโยบายและยุทธศาสตร์.กรุงเทพมหานคร:พี พรินมาร์ท.
- สุรพล กาญจนะจิตรา.ม.ป.ป. การวิจัยประเมินผลโครงการพัฒนาชนบท. กรุงเทพมหานคร: กระทรวงมหาดไทย.
- เสน่ห์ จัยโต.2545. การประเมินผลความสำเร็จของแผนและโครงการ. ในเอกสารการสอนชุดวิชานโยบายสาธารณะและการวางแผน (พิมพ์ครั้งที่ 19).นนทบุรี:สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช.
- สุรพล กาญจนจิตรา.2544.การติดตามและประเมินผลแผนงานโครงการพัฒนาท้องถิ่นและชนบท. ในเอกสารการสอนชุดวิชาการบริหารแผนงานโครงการพัฒนาท้องถิ่นและชนบท (พิมพ์ครั้งที่ 8, หน่วยที่ 8). นนทบุรี:สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช.
- <http://web1.mfu.ac.th/division/planblog/?p=725>, 2560. สืบค้น 29 กันยายน 2560.
- สุรพล กาญจนะจิตรา.ม.ป.ป. การวิจัยประเมินผลโครงการพัฒนาชนบท.กรุงเทพมหานคร:กระทรวงมหาดไทย



สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ
Office of Public Sector Anti-Corruption Commission (PACC)